

# 목 차

사업 보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	10
3. 자본금 변동사항 .....	16
4. 주식의 총수 등 .....	16
5. 의결권 현황 .....	18
6. 배당에 관한 사항 등 .....	18
II. 사업의 내용 .....	20
III. 재무에 관한 사항 .....	46
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	54
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	58
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 .....	64
1. 이사회에 관한 사항 .....	64
2. 감사제도에 관한 사항 .....	66
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	67
4. 계열회사 등의 현황 .....	68
VII. 주주에 관한 사항 .....	73
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	77
1. 임원 및 직원의 현황 .....	77
2. 임원의 보수 등 .....	90
IX. 이해관계자와의 거래내용 .....	93
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	94
XI. 재무제표 등 .....	103
XII. 부속명세서 .....	118
【전문가의 확인】 .....	119
1. 전문가의 확인 .....	119
2. 전문가와의 이해관계 .....	119

# 사업보고서

(제 15 기)

사업연도      2013년 01월 01일      부터  
                  2013년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2014년 3월 28일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 만도

대 표 이 사 :

신사현

본 점 소 재 지 :

경기도 평택시 포승읍 하만호길32

(전 화) 031-680-6114

(홈페이지) <http://www.mando.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) Corporate Finance 센터장 (성 명) 김만영

(전 화) 02-6244-2520

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 【대표이사 등의 확인】

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2014. 3. 28.

주식회사 만도

대표이사 신 사 현 (서명)

신고업무담당이사 김 만 영 (서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
한라마이스터 유한회사	1991.11.27	서울시 송파구 신천동 7-20 루터회관	자동차 부품 및 용품 판매	741,578	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Uriman Inc.	1983.02.25	650 North Puente Street Brea, CA 92821, USA	자동차 부품 및 용품 판매	53,084	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Meister Logistics Corporation America	2011.11.23	4200 Northpark Drive Opelika, AL, 36801, USA	자동차 부품 및 용품 유통	4,433	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Halla Meister Global Transportation.LLC	2012.09.20	6211 Fairfax Bypass, Valley, Alabama 36854, USA	자동차 부품 및 용품 유통	766	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
한라마이스터(상해) 무역유한공사	2008.10.29	Block A, 1801 Hongmei Rd Shanghai 200233, China	자동차 부품 및 용품 판매	3,122	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
한라마이스터(소주) 물류유한공사	2010.06.24	No 328, MayunRoad, Suzhou New District P.R.,China	자동차 부품 및 용품 유통	9,679	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
우리엔지니어링 주식회사	2003.05.15	경기도 안산시 단원구 성곡동 657번지	자동차 부품의 제조 및 판매	11,303	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
한라웰스텍 주식회사	2005.04.06	서울시 송파구 신천동 7-20 루터회관	기타 상품의 판매	24,758	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
주식회사 오토리코	2013.09.26	경기도 이천시 백사면 이여로 323	자동차 부품의 재제조	21,044	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Halla Meister Europe B.V	2013.08.08	Seattleweg 1, 3195ND Pernis Rotterdam, The Netherlands	전자자전거의 판매	660	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
One Stop Parts Source,LLC	2013.08.01	2938 daimler st santa anu ca 92705	자동차 부품 및 용품 판매	21,194	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
One Stop Undercar,LLC	2013.08.01	2938 daimler st santa anu ca 92705	프랜차이즈업	3,260	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando America Corporation	1996.01.30	4201 Northpark Drive Opelika, AL 36801, USA	자동차 부품의 제조 및 판매	455,258	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
주식회사 만도차이나 홀딩스	2012.08.20	경기도 평택시 포승읍 하만호길 32	지주회사	925,234	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.	2002.07.28	No.328, Mayun Road, Suzhou New District, Jiangsu, Suzhou, China	자동차 부품의 제조 및 판매	465,443	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	2003.01.14	Xi Tong Road, Miyun Industrial Development C, Beijing, China	자동차 부품의 제조 및 판매	472,575	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)

Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.	2004.12.08	No.20, Hengyuan Road, YAT-SEN Scientific Industrial Park, Wuqing, Tianjin, China	자동차 부품의 제조 및 판매	65,093	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	2002.10.22	No.8, Yantai St, Centralized Zone, Haping Road Developed District, Harbin, China	자동차 부품의 제조 및 판매	43,308	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	2011.03.10	중국 절강성 자계시 항주만 신구 병해 2가 718호	자동차 부품의 제조 및 판매	187,835	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Mando(Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	2012.08.14	No1, Xuantongsan Road, Dadong District, Shenyang, China	자동차 부품의 제조 및 판매	53,015	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd.	2003.06.19	Room 1001, Tower D, YeQing Plaza, No.9, Wangjing North Road, Chaoyang District, Beijing, China	자동차 부품 기술의 연구 개발	29,603	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.	2007.06.13	Room 1002, Tower D, YeQing Plaza, No.9, Wangjing North Road, Chaoyang District, Beijing, China	자동차 부품 및 용품 판매	2,182	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
한라스택폴 주식회사	2008.03.17	충북 청원군 오창읍 각리 653-4번지	자동차 부품의 제조 및 판매	124,130	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.	2008.08.07	중국 북경시 밀운현 경제개발구 서통로 60호	자동차 부품의 제조 및 판매	27,628	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
만도신소재 주식회사	2000.04.03	경기도 화성시 양감면 요당리 110-15번지	플라스틱 소재 제조 및 판매	34,556	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
천진이폴리머 상무유한공사	2010.05.26	B-914, Haitaixinxi B/D, Huatian Road #8, Huayuanchanye-Qu, New Industry District, Tianjin, China 300384	플라스틱 소재 판매	4,478	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando Automotive India Limited	2013.08.01	S1A & S5 SIPCOT Industrial Park, Vengadu Village, Pillaipakkam Post Sriperumbudur Taluk, Tamil Nadu, 602 105, India	자동차 부품의 제조 및 판매	152,407	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Mando Softtech India Private Ltd.	2005.07.22	6th floor, MPD Towers, Building Block-II, Zone-6, DLF Qutub Enclave Phase-V Gurgaon, Haryana- 122002, India	자동차 부품 기술의 연구 개발	3,141	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando Corporation Europe GmbH	2010.04.16	Heinrich-Hopf-Strasse 15 D-65936 Frankfurt am Main, Germany	자동차 부품 및 용품 판매	27,260	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	2010.07.15	Ave Stanley, 2888, PAINEIRAS 1-Distrito INDL, Limeira. CEP13482-860, Brazil	자동차 부품의 제조 및 판매	56,034	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)
Mando Corporation Poland Sp. z o. o.	2011.05.24	58-306, ul.Uczniowska 36, Walbrzych, Poland	자동차 부품의 제조 및 판매	76,801	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 500억원 이상)

DSP-Weffen GmbH	2005.11.11	Schomburger Str. 11, 88279, Amtzell, Germany	자동차 부품 기술의 연구 개 발	1,674	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
-----------------	------------	---	-------------------------	-------	------------------------------	------

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 만도 라고 표기합니다. 영문으로는 MANDO Corporation 으로 표기합니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1999년 11월 27일에 설립되었으며 2010년 5월 19일 한국거래소 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소 : 경기도 평택시 포승읍 하만호길32
- 전화번호 : 031-680-6114
- 홈페이지 주소 : <http://www.mando.com>

마. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조 및 동법시행령 제3조에 의거 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업

1) 회사가 영위하는 목적사업

지배회사인 주식회사 만도는 자동차 부품의 설계, 조립, 제조, 공급 및 판매회사로서 회사가 영위하는 목적사업은 다음과 같습니다.

목적사업	비고
제동, 조향, 현가장치 및 기타 자동차 부품의 설계, 조립, 제조, 공급 및 자동차 부품의 마케팅, 판매업	-
일반 기계의 제조 및 판매업	-
무역, 수출 및 수입업, 무역 대행업	-
부동산임대업	-
IT 시스템 및 소프트웨어 임대업	-
교육 및 연수 서비스업	-
위 각 호와 관련된 사업 및 투자업	-

2011년부터 당사가 도입한 한국국제회계기준에 따라 연결대상 종속회사에 포함된 회사들이 영위하는 사업은 다음과 같습니다.

회사명	주요 사업	비고
-----	-------	----

<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한라마이스터 유한회사(구, 주식회사 마이스터)</li> <li>- Uriman Inc.</li> <li>- Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.</li> <li>- 한라마이스터(상해)무역유한공사</li> <li>- 한라마이스터(소주)물류유한공사</li> <li>- Meister Logistics Corporation America</li> <li>- Mando Corporation Europe GmbH</li> <li>- Halla Meister Global Transportation.LLC</li> <li>- One Stop Parts Source</li> </ul>	자동차 부품 및 용품의 판매 또는 유통	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mando America Corporation</li> <li>- Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.</li> <li>- Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.</li> <li>- Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.</li> <li>- Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.</li> <li>- Mando Automotive India Limited</li> <li>- 한라스택폴 주식회사</li> <li>- Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.</li> <li>- Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda</li> <li>- Mando (Ningbo) Automotive parts Co., Ltd.</li> <li>- Mando Corporation Poland Sp. z o. o.</li> <li>- 우리엔지니어링 주식회사</li> <li>- Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.</li> </ul>	자동차 부품의 제조 및 판매	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mando (Beijing) Automotive Components R&amp;D Center Company Ltd.</li> <li>- Mando Softtech India Private Ltd.</li> <li>- DSP-Weffen GmbH</li> </ul>	자동차 부품 기술의 연구 개발	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 만도신소재 주식회사</li> <li>- 천진이폴리머상무유한공사</li> </ul>	플라스틱 소재 제조 또는 판매	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주식회사 만도차이나홀딩스</li> </ul>	지주회사	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한라웰스텍 주식회사</li> </ul>	기타 상품의 판매	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>- One Stop Undercar, Inc</li> </ul>	프랜차이즈업	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Halla Meister Europe B.V.</li> </ul>	전기자전거의 판매	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>- (주)오토리코</li> </ul>	자동차부품의 재제조	-

사업의 내용에 대한 자세한 사항은 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

2) 당사는 보고서 제출기준일 현재 구체적으로 추진하고 있는 신규사업이 없습니다.

사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장 여부  
당사의 계열회사는 보고서 제출기준일 현재 당사를 포함한 64개사 입니다.

1) 국내법인

순번	법인명	상장여부
1	(주)만도	상장

2	(주)한라	상장
3	한라마이스터(유)	비상장
4	만도헬라일렉트로닉스(주)	비상장
5	만도브로제(주)	비상장
6	한라스택폴(주)	비상장
7	한라아이앤씨(주)	비상장
8	목포신항만운영(주)	비상장
9	한라엔컴(주)	비상장
10	대한산업(주)	비상장
11	한라웰스텍(주)	비상장
12	(주)에메디칼상해	비상장
13	(주)현대메디스	비상장
14	만도신소재(주)	비상장
15	우리엔지니어링(주)	비상장
16	에이치워터(주)	비상장
17	한라개발(주)	비상장
18	(주)만도차이나홀딩스	비상장
19	(주)케이에코로지스	비상장
20	한라오엠에스(주)	비상장
21	(주)한라세라지오	비상장
22	(주)오토리코	비상장

## 2) 해외법인

순번	법인명	상장여부
1	Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd.	비상장
2	Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.	비상장
3	Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	비상장
4	Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
5	Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	비상장
6	Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.	비상장
7	Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
8	Mando America Corporation	비상장
9	Mando Softtech India Private Limited	비상장
10	Mando Automotive India Limited	비상장
11	Mando Corporation Europe GmbH	비상장
12	Mando Corporation Poland Sp. z o.o.	비상장
13	Maysan Mando Otomotiv Parcalari San. Ve Tic. A.S.	비상장
14	Autoventure Mando Sdn. Bhd	비상장



15	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	비상장
16	KYB-Mando do Brasil Fabricante de Autopecas S.A.	비상장
17	Uriman Inc.	비상장
18	Meister Logistics Corporation America	비상장
19	한라마이스터(상해)무역유한공사	비상장
20	한라마이스터(소주)물류유한공사	비상장
21	한라스택폴(북경)기차부건유한공사	비상장
22	한라(천진)방지산개발유한공사	비상장
23	천진한라신성물업관리유한공사	비상장
24	미의덕창업투자유한공사	비상장
25	대련한라레미콘유한공사	비상장
26	심양한라레미콘유한공사	비상장
27	진황도한라레미콘유한공사	비상장
28	천진대한한라레미콘유한공사	비상장
29	심양한라훈화제유한공사	비상장
30	천진빈해한라레미콘유한공사	비상장
31	한라Vina콘크리트유한회사	비상장
32	심양한라운수유한공사	비상장
33	Mando-Hella Electronics (Suzhou) Co.,Ltd.	비상장
34	천진이폴리머상무유한공사	비상장
35	Halla Meister Global Transportation.LLC	비상장
36	Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
37	Halla Corporation America	비상장
38	Halla Gonsol LLC	비상장
39	Halla Meister Europe B.V.	비상장
40	One Stop Parts Source,LLC	비상장
41	One Stop Undercar,LLC	비상장
42	DSP-Weffen GmbH	비상장

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 및 기업어음 발행의 목적에 의하여 또는 기타 수시평가에 의하여 신용평가 전문기관으로부터 평가를 받고 있으며 공시대상기간 동안의 신용평가 현황은 다음과 같습니다

(1) 최근 3년간 신용평가 내역

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2011.05.16	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	본평가

2011.05.16	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	본평가
2011.10.14	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	본평가
2011.10.14	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	본평가
2012.06.29	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	정기평가
2012.06.29	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	정기평가
2012.08.30	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	정기평가
2012.08.30	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	정기평가
2013.03.11	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	정기평가
2013.03.11	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	정기평가
2013.11.21	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	본평가
2013.11.21	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	본평가

(2) 신용등급 체계

유가증권 종류별	국내신용등급 체계	무디스 (미국)	S & P (미국)	부여의미	비고
기업평가 / 회사채	AAA	Aaa	AAA	원리금 지급확실성이 최고 수준입니다.	-
	AA	Aa	AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만, AAA 등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있습니다.	
	A	A	A	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 다소의 영향을 받을 가능성이 있습니다.	
	BBB	Baa	BBB	원리금 지급확실성이 있지만, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있습니다.	
	BB	Ba	BB	원리금 지급능력에 당면문제는 없으나, 장래의 안정성 면에서는 투기적인 요소가 내포되어 있습니다.	
	B	B	B	원리금 지급능력이 부족하여 투기적입니다.	
	CCC	Caa	CCC	원리금의 채무불이행이 발생할 위험요소가 내포되어 있습니다.	
	CC	Ca	CC	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 높습니다.	
	C	C	C	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 지극히 높습니다.	
	D	-	D	현재 채무불이행 상태에 있습니다.	

기업어음	A1	-	-	적기상환능력이 최고수준이며, 그 안정성은 현 단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 환경에 영향을 받지 않을만큼 높습니다.	-
	A2	-	-	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1에 비하여 다소 열등한 요소가 있습니다.	
	A3	-	-	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경 변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있습니다.	
	B	-	-	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성이 환경 변화로 저하될 가능성이 있어, 투기적인 요소를 내포하고 있습니다.	
	C	-	-	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적인 요소가 강합니다.	
	D	-	-	현재 채무불이행 상태에 있습니다.	

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사의 본점소재지는 경기도 평택시 포승읍 하만호길32 입니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

당기말 현재 당사 대표이사는 신사현, 성일모 2인 각자대표체제를 구성하고 있으며, 최근 5사업연도의 대표이사 변동내역은 다음과 같습니다.

변동년월	변동내역	변동 후 대표이사 현황
2011.03	대표이사 신사현 취임	정몽원, 변정수, 신사현
2012.03	대표이사 변정수 사임 대표이사 성일모 취임	정몽원, 신사현, 성일모
2012.11	대표이사 정몽원 사임	신사현, 성일모

### 다. 최대주주의 변동

당사는 최근 5사업연도 동안 최대주주의 변동이 없습니다.

### 라. 상호의 변경

당사의 종속회사인 "주식회사 마이스터"는 2013년 5월 상호를 "한라마이스터 유한회사"으로 변경하였으며, 다른 종속회사인 "Mando India Limited" 및 "Mando India Steering Systems Private Ltd."는 2013년 7월 31일 부로 합병되었으며, 2013년 8월 1일을 기준으로 상호를 "Mando Automotive India Limited"으로 변경하였습니다.

### 마. 회사가 회의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행 중인 경우 그 내용과 결과

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

### 바. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

당사는 인도시장 대응력 강화 및 통합에 따른 효율성 증가를 목적으로 2013년 2월 22일 이사회를 통해 인도 현지법인인 "Mando India Steering Systems Private Ltd."의 "Mando India Limited" 흡수합병을 결정, 2013년 7월 31일 부로 합병을 완료하였습니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

1) 지배회사의 사항

일시	주요 내용
2009년 1월	이란 에잠그룹 자동차부품 수출 기술공여계약 체결
2009년 2월	(주)만도 협력업체 공동지원을 위한 '대/중소기업 상생협력 협약' 체결
2009년 2월	현대/기아자동차 품질 5스타 달성 인증 수여식 및 현판식 실시
2009년 3월	독일 프랑크푸르트 사무소, 프랑크푸르트 지점으로 승격
2009년 3월	PSA, GM 대상 Global Ride Session 개최
2009년 4월	2009 서울모터쇼 참가
2009년 6월	MCA FORD Q1 인증획득 기념식
2009년 6월	중국 류주오릉기차연합발전유한공사와 MOU 체결
2009년 6월	프랑스 르노/푸조에서 Tech Show 개최
2009년 7월	PSA(푸조-시트로엥) 캘리퍼브레이크 공급계약 체결
2009년 9월	전동식 파워스티어링 'DC Type C-EPS' IR52 장영실상 수상
2009년 9월	ABS-ESC 누적 생산량 1,000만대 돌파
2009년 11월	GM R-EPS(전기모터구동식 조향장치) 공급계약 체결
2009년 11월	독일 BMW에서 Tech Show 개최
2009년 12월	교통안전공단과 '연구개발 양해각서(MOU)' 체결
2009년 12월	변정수 대표이사, '올해의 테크노 CEO상' 교육과학기술부장관상 수상
2010년 2월	중국 흑하 윈터테스트 종합연구센터 개관식 개최
2010년 2월	국내 최초 주차시스템 독자 개발
2010년 2월	MCA, AAMA 선정 Best Supplier of the Year 수상
2010년 2월	EPS 토크센서 개발 '이달의 엔지니어상' 수상
2010년 3월	도쿄지점 개소식 가짐
2010년 3월	GM의 올해 우수 공급업체로 선정
2010년 3월	만도-서울대 지능형차 공동개발 MOU 체결
2010년 3월	만도헬라 일렉트로닉스 ABS-ECU 양산 개시 1호제품 생산
2010년 4월	독일 폭스바겐에서 Tech Show 개최
2010년 5월	(주)만도 유가증권시장 신규 상장식 개최
2010년 6월	만도헬라 일렉트로닉스 송도 공장 준공식
2010년 7월	만도-서울대 이노베이션랩 설립 기념식
2010년 8월	전자연구소 및 ADAS사업실 분당사무실 이전
2010년 8월	만도- KETI, 자동차 핵심전자기술 공동개발 Convergence Lab. 오픈식

2010년 8월	만도-Freescale, 자동차부품 반도체 공동개발 협약식
2010년 9월	제34회 국가생산성대회, 김인태 상무 산업포장 수상
2010년 9월	BMW 수주, 유럽 프리미엄 자동차 시장에 진출
2010년 10월	만도, 일본 Nissan Tech Show 개최
2010년 10월	'현대·기아와 함께하는 만도의 신기술 2010' Tech Show 개최
2010년 10월	세계자전거박람회, 우리회사 개발 전기자전거 전시
2010년 12월	2010 포춘 선정 일하기 좋은 한국기업 만도 특별상 수상
2010년 12월	제2회 '국가녹색기술대상' 수상, 친환경 모터구동 조향장치
2010년 12월	'ABS/TCS' 대한민국 100대 기술로 선정
2011년 1월	길리기차와 자동차부품 합작사 설립계약 체결
2011년 2월	ADAS 제품 초도양산 기념식 개최 (SCC, SPAS)
2011년 2월	한국자동차공업협동조합 지경부 장관 표창
2011년 4월	폭스바겐에서 브레이크 제품 수주 성공
2011년 5월	일본 KYB와 자동차부품 합작사 설립 (브라질)
2011년 6월	닛산으로부터 현가제품 수주 성공
2011년 6월	만도, 일본 Suzuki Tech Show 개최
2011년 7월	엔지니어링 플라스틱 소재 기업 (주)이폴리머 인수
2011년 7월	만도, 일본 Mitsubishi Tech Show 개최
2011년 9월	고출력 컬럼타입 MDPS IR52장영실상 수상
2011년 9월	만도, 미국 Chrysler Tech Show 개최
2011년 11월	폴란드 자동차부품 공장 기공식
2011년 11월	GM에서 대규모 자동차 부품 수주
2011년 11월	영상기반 지능형 조향 장치(Vision-Based Intelligent Steering System), '국가연구개발 우수성과 100선' 선정
2011년 12월	주차 보조 시스템(SPAS : Smart Parking Assist System), 대한민국기술대상 은상 (지식경제부장관상) 수상
2011년 12월	영상기반 지능형 조향장치 기술, 지식경제부 주최 제10회 으뜸기술상 수상
2012년 1월	2012 MANDO Partners' Day 개최, 만도구매정책 전달 및 협력관계 증진
2012년 4월	2012년 국가브랜드대상 자동차부품부문 대상 수상자로 선정
2012년 4월	폭스바겐에서 550억 규모 브레이크 수주 성공
2012년 5월	브라질 공장 준공식 실시
2012년 6월	'통합 충돌안전 제어시스템' 으뜸기술상 지경부장관상 수상
2012년 6월	국내 최초 종방향 운전지원 및 충돌안전 시스템 개발/양산 성공
2012년 7월	MJO(Mando Jakarta Office), 자카르타 사무소 開所式 실시
2012년 8월	국민연금공단이 보유한 한라공조 지분 우선매수를 위한 MOU 체결
2012년 8월	자동차부품연구원(KATECH)-만도, Collaboration Lab. 설립기념식
2012년 8월	닛산·GM에 5500억 규모 수주 성공, 전자식 파킹브레이크 등 조향·제동관련 제품 공급
2012년 8월	Mando Footloose 유로바이크에서 세계 언론 호평속 글로벌 론칭

2012년 9월	2012 대한민국 IT INNOVATION 대상, 국무총리표창 수상, IT융합 첨단 안전장치 국내 최초개발·양산
2012년 9월	창립 50주년 기념식 실시, High Higher Halla Festival
2012년 9월	Global R&D Center 준공식 실시
2012년 10월	MANDO 제품의 국제적 신뢰성 인식 재고를 위한 EMC국제공인인정(KOLAS) 취득 현판식 개최
2012년 10월	2012년 일하기 좋은 한국 기업, 본상 수상
2012년 10월	만도 풋루스 신제품 Launching 행사 및 신개념 복합 전시매장 Cafe Footloose Open
2012년 11월	2012 R&D 상생협력 스마트카 부문 우수상 수상, 기석철 상무
2012년 11월	일본 Diamond Electric사와 OBC(On-board Battery Charger) 기술 도입 계약 체결
2012년 11월	사보 만올림, 2012 대한민국 커뮤니케이션 대상 수상
2012년 12월	한라그룹연수원 기공식 개최
2013년 1월	이탈리아 Fiat로부터 총 1,760억원 규모의 제동장치 첫 수주
2013년 4월	2013년 국가브랜드대상 자동차부품부문 대상 수상자로 선정(2년 연속)
2013년 4월	압력 및 주파수 감응형 자동차 Shock Absorber용 Valve 설계기술, 신기술(NET) 선정
2013년 6월	세계 100대 자동차 부품업체, 46위 선정
2013년 7월	"만도의 비상을 위한 2013 마인츠 선언" 발표
2013년 9월	2013 독일 프랑크푸르트 모터쇼 참가(9/10 ~ 22)
2013년 11월	독일 DAS 엔지니어링 서비스 전문 DSP-Weuffen 인수
2013년 11월	국내 사업장 ISO27001 인증 획득(DNV(Det Norske Veritas) 주관)
2013년 12월	'2013 우리사주대상(고용노동부장관상)' 수상

## 2) 종속회사의 사항

회사명	일시	주요 내용
한라마이스터 유한회사	2009년 6월	국가환경경영대상 환경부문 장관상 수상
	2009년 9월	대전 재제조 공장 준공
	2010년 6월	한라마이스터(소주)물류유한공사 설립
	2010년 10월	경인 Hub센터 오픈
	2011년 11월	Meister Logistics Corporation America 설립
	2012년 1월	경기정비조합 MOU 체결
	2012년 9월	평택신선물류센터 오픈 (평택시 유천로)
	2012년 11월	오산신선물류센터 오픈 (경기도 오산시)
	2012년 11월	한라웰스텍 인수
	2013년 5월	(주)마이스터 → 한라마이스터 유한회사로 사명 변경
	2013년 8월	Halla Meister Europe B.V. (HME) 설립
	2013년 9월	주식회사 오토리코 설립
Mando America Corporation	2009년 1월	Ford Q1 인증획득
	2009년 10월	KMMG 공급 개시

	2010년 2월	2009 AAMA Supplier of the year best class 수상
	2010년 3월	현대 / 기아 품질 5스타 인증
	2011년 6월	2011 크라이슬러 최우수 부품업체상
	2011년 9월	미국 조지아주에 2번째 자동차 부품 공장 설립을 위한 MOU 체결
	2013년 4월	미국 조지아주에 2번째 자동차 부품 공장 건설 완료
Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.	2009년 1월	Best Supplier (DYKMC/ CHERY)
	2010년 1월	SGM Best Cooperation Supplier
	2011년 8월	C-EPS 양산
	2012년 2월	R-EPS 양산
	2013년 3월	납세신용 A급 기업 인증
Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	2009년 5월	납세신용 A급 기업 인증
	2010년 1월	SGM 우수공급상 수상
	2010년 5월	Cable Puller EPB 양산
	2011년 4월	북경 밀운현 경제정보위원회 "2010년 에너지절약 우수업체" 수상
	2011년 11월	BHMC 최우수협력사상 수상
	2012년 6월	북경시 밀운현 정신문명건설위원회 "문명기업" 선정
	2012년 6월	북경시 밀운현 경제정보위원회 "2011년 에너지절약 우수기업" 수상
	2012년 12월	북경시 밀운현 통계국 "2012년 통계 성실신뢰 기업" 선정
	2013년 1월	북경시 밀운현 경제개발구 "2012년 안전생산 선진기업" 선정('10 ~'12년 3년 연속)
	2013년 4월	SGM 2011~12년 Green Supply Chain "Excellent Green Supplier" 수상
Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	2009년 2월	2008 '우수 수출기업' 수상
	2011년 2월	하얼빈시 상무국 '우수 수출기업' 수상
Mando Automotive India Ltd.	2013년 8월	MIL과 MIS 합병 (만도 71%, 아난드 29%)
한라스택폴 주식회사	2009년 10월	Auto Transmission PM부품 양산개시
	2010년 10월	북경신공장 준공이전
Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.	2010년 10월	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co. Ltd. 신공장 준공
	2013년 9월	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co. Ltd. 공장증축
Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd.	2010년 2월	중국 흑하 윈터테스트 종합연구센터 준공
	2011년 12월	중국신축연구소 착공
	2012년 8월	자본금 증자
	2012년 12월	중국신축연구소 완공 및 입주
Mando Sofitech India Private Ltd.	2009년 4월	CMMi level 3 인증
Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.	2009년 10월	무호사무소 설립
	2010년 11월	중경사무소 설립
	2011년 4월	광주사무소 설립
	2011년 4월	심양사무소 설립
	2012년 9월	유주사무소 설립
Mando Corporation Europe GmbH	2010년 4월	(주)만도 유럽법인(Mando Corporation Europe GmbH) 설립
	2010년 4월	독일 VW 연구소에서 Mando Forum 개최
	2012년 4월	이태리 Fiat사 대상 Mando Tech Show 실시
	2013년 11월	DSPW Camera S/W 업체 지분 80% 인수
Mando Corporation do	2010년 7월	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda

Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda		설립
	2011년 4월	공장 건축공사 착공
	2011년 12월	공장 건축공사 준공
	2012년 5월	Opening Ceremony 실시
	2012년 9월	ABS SOP 생산
	2013년 8월	ISO/TS 16949 품질인증, ISO 140001 환경 인증 획득
Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	2011년 3월	Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd. 설립
	2011년 4월	MNC 태주분공사 설립 (BCM 조립, 생산)
	2011년 5월	자계공장 건설 착공
	2011년 11월	Suspension 양산
	2012년 7월	BCM 조립라인 증설
	2012년 10월	Caliper, M/Booster 조립라인 증설
	2013년 7월	태주분공사 생산 설비 자계 이관 (생산 Site 일원화)
Mando Corporation Poland Sp. z o.o.	2011년 5월	Mando Corporation Poland Sp. z o.o. 설립
	2011년 7월	공장건설용 토지구매
	2011년 9월	공장건설 폴란드 정부승인
	2011년 11월	공장건설 기공식
	2012년 9월	공장준공 허가
	2012년 11월	Suspension 양산
	2013년 9월	ISO14001(환경경영시스템), OHSAS18001(산업안전보건경영시스템) 인증 합격
	2013년 12월	ISO/TS 16949(품질경영시스템) 인증
만도신소재 주식회사	2009년 7월	골프공용 고기능성 엘라스토머 소재 상업화
	2010년 3월	PC/CNT Nano Composite 상업화
	2010년 11월	PA66/GF35% 제품 현대 기아자동차 MS Spec. 승인
	2010년 12월	GMW Lab 승인
	2011년 4월	신기술 인증획득(자동차 외장부품용 폴리아미드/아이오노머 MIC 수지제조기술)
	2011년 5월	중국 천진이폴리머상무유한공사 설립
	2011년 7월	한라그룹 편입
	2013년 12월	이천만불 수출탑 수상(무역협회)
천진이폴리머상무유한공사	2011년 4월	천진이폴리머상무유한공사 설립
	2011년 7월	한라그룹 편입
Meister Logistics Corporation America	2011년 11월	Meister Logistics Corporation America(MLCA) 설립
	2012년 1월	MLCA Operation시작
	2012년 9월	HMG T 투자사 설립
우리엔지니어링 주식회사	2012년 4월	법인회생절차 종결
	2013년 11월	대전광역시 대덕구 신일서로 우리엔지니어링(주) 대전사업소 설치
주식회사 만도차이나홀딩스	2012년 8월	(주)만도차이나홀딩스 설립
	2012년 10월	Mando Beijing Automotive Chassis System, Mando Harbin Automotive Chassis System, Mando Tianjin Automotive Parts, Mando (Beijing) Trading, Mando Beijing R&D Center 지분 인수
	2012년 11월	Mando Suzhou Chassis System,



		Mando Ningbo Automotive Parts, Mando(Shenyang) Automotive Parts 지분인수
	2013년 3월	Mando Harbin Automotive Chassis System 합작 지분 20% 인수
Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	2012년 8월	Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd. 설립
	2013년 11월	공장 건설 완료
	2013년 12월	DIH 양산 개시
Halla Meister Global Transportation.LLC	2012년 9월	Halla Meister Global Transportation.LLC 설립
DSP-Weffen GmbH	2013년 11월	MANDO CORP. EUROPE GMBH 지분 매각(80%)
한라마이스터(소주) 물류유한공사	2013년 10월	청도분공사 영업집조 승인

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 자본금 변동현황

공시대상기간(2009년 1월 1일 ~ 2013년 12월 31일) 중 회사의 자본금 변동사항은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2009년 12월 07일	무상증자	보통주	8,697,135	5,000	5,000	증자비율 117%
2012년 05월 15일	유상증자(일 반공모)	보통주	2,068,902	5,000	83,000	증자비율 13%

#### 나. 전환사채 등 발행현황

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

당사는 보고서 작성기준일 현재 정관에 의해 발행할 주식의 총수는 100,000,000주이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 21,655,691주, 우선주 3,000,000주 입니다. 감자 등으로 현재까지 감소한 주식의 총수는 보통주 3,656,203주, 우선주 3,000,000주이고 현재 보유 중인 자기주식수는 보통주 200,000주입니다. 보고서 작성기준일 현재 유통주식수는 보통주 17,799,488주 입니다. 세부내역은 다음과 같습니다.

## 주식의 총수 현황

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고	
	보통주	우선주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	100,000,000	100,000,000	100,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	21,655,691	3,000,000	24,655,691	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	3,656,203	3,000,000	6,656,203	-	
	1. 감자	3,441,658	3,000,000	6,441,658	-
	2. 이익소각	214,545	-	214,545	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	17,999,488	-	17,999,488	-	
V. 자기주식수	200,000	-	200,000	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	17,799,488	-	17,799,488	-	

### 나. 자기주식

기타 취득분 14,545주는 상장 이전인 2009년 당사 임원이었던 개인주주의 보유 주식을 매입한 것이며, 장내 직접 취득분 400,000주는 주가 안정 및 주주가치 제고를 위하여 매입하였습니다(2011년 8월부터 11월까지 200,000주, 2012년 11월부터 2013년 2월까지 200,000주). 자기주식 중 214,545주를 2013년 5월 이익소각 했습니다.

### 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고		
			취득(+)	처분(-)	소각(-)				
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	303,000	97,000	0	200,000	200,000	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		장외 직접 취득	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		공개매수	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
	소계(a)	보통주	303,000	97,000	0	200,000	200,000	-	
		우선주	0	0	0	0	0	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		현물보유수량	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		소계(b)	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
기타 취득(c)	보통주	14,545	0	0	14,545	0	-		
	우선주	0	0	0	0	0	-		

총 계(a+b+c)	보통주	317,545	97,000	0	214,545	200,000	-
	우선주	0	0	0	0	0	-

다. 다양한 종류의 주식

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

## 5. 의결권 현황

보고서 제출기준일 현재 당사가 발행한 보통주식수는 17,999,488주이며 이것은 정관상 발행할 주식 총수의 18.0%에 해당됩니다. 발행주식 중 회사가 보유하고 있는 자기주식은 200,000주로서 동 주식수를 제외할 경우 의결권 행사 가능 주식수는 17,799,488주입니다. 상세내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	17,999,488	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	200,000	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	17,799,488	-
	우선주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

당사 정관은 배당에 관한 사항에 대하여 다음과 같이 정하고 있습니다.

### 제50조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.
- ② 제1항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.

### 제51조 (중간배당)

- ① 회사는 매 영업년도 중 1 회에 한하여, 이사회 결의로 일정한 날을 정하여 그 날의 주주에 대하여 금전으로 이익을 배당(이하 "중간배당")을 할 수 있다.
- ② 중간배당은 직전 결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각 호의 금액을 공제한액을 한도로 한다.

1. 직전 결산기의 자본금의 액
2. 직전 결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전 결산기의 정기주주총회에서 이익으로 배당하기로 정한 금액
5. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금

제52조 (배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 회사에 귀속한다.

### 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제15기	제14기	제13기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		80,728	123,236	164,223
주당순이익 (원)		4,534	6,850	9,047
현금배당금총액 (백만원)		21,359	17,896	22,499
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		26.46	14.52	13.70
현금배당수익률 (%)	보통주	1.0	0.8	0.6
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	1,200	1,000	1,250
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 별도재무제표 기준으로 작성되었습니다.

주2) 제13기, 제14기 및 제15기는 한국채택국제회계기준에 의해 작성되었습니다.

주3) 주당순이익 = 당기순이익 / 가중평균 유통보통주식수

주4) 현금배당성향 = 현금배당금총액 / 당기순이익

주5) 현금배당수익률은 당해 배당과 관련된 주주총회 소집을 위한 주주명부폐쇄일 2매매거래일 전부터 과거 1주일간의 유가증권시장에서 형성된 최종가격의 산술평균가격에 대한 1주당 배당금의 비율을 백분율로 산정한 것입니다.

## II. 사업의 내용

[용어의 정리]

순번	항목	내용
1	OEM	주문자 상표 부착 생산 (Original Equipment Manufacturer) 완성차와 부품업체 두 회사가 계약을 맺고 완성차가 부품사에 자사(自社)상품의 제조를 위탁하여, 그 제품을 완성차의 브랜드에 부품사제품이 납품되는 방식
2	KD	녹다운 방식 (Knock Down) 부품을 수출해서 현지에서 조립, 판매하는 방식을 말하며 자동차 수출에 이 방식이 취해짐. 완성차를 수출하는 것보다 관세가 싸고 현지의 싼 노동력을 이용할 수가 있다는 점 때문에 유리하며 수입하는 측에서도 국내공업화에 자극을 줄 수가 있고 또 A/S가 완성차 수입보다 정비되어 특히 개발도상국에서 환영되고 있음
3	CBS	CBS : Conventional Brake System 자동차에 기본 장착되는 유압제동장치
4	ABS	ABS : Anti-Lock Brake System 자동차가 급제동할 때 바퀴가 잠기는 현상을 방지하기 위해 개발된 특수 브레이크로 1초에 10회 이상의 펌핑작용(브레이크가 잡혔다 풀렸다 하는 현상)으로 급제동시 밀림현상을 방지
5	ESC	ESC : Electronic Stability Control ESP(Electronic Stability Program)산하의 장비로 차량의 횡측 움직임을 감지하여 차량이 주행중 미끌어짐을 제어해주는 장비
6	M/BSTR	M/BSTR : Master Cylinder & Booster 유압식 브레이크의 제동 시 유압을 발생시켜서 각 바퀴의 휠 실린더로 보내주는 역할을 수행하는 장비
7	Caliper	Caliper Brake 디스크브레이크로 바퀴와 함께 회전하는 원반(Disk)을 두어 이것을 좌우에서 유압에 의해 마찰 패드로 압착하여 회전을 정지시키는 장치
8	D/Brake	D/Brake : Drum Brake 바퀴와 함께 회전하는 브레이크드럼 안쪽으로 라이닝(마찰재)을 붙인 브레이크슈를 압착하여 제동력을 얻는 장치
9	CSS	CSS : Conventional Steering System 전통적인 기계식 조향장치의 통칭으로 C-EPS/R-EPS를 제외한 모든 조향장치를 일컫음. 당사 생산품으로는 R/P, Column, Intermediate Shaft 등이 CSS에 해당
10	R/P	R/P : Rack Pinion Gear 핸들에 의하여 만들어진 회전운동을 직선운동으로 바꾸어 주는 장치 * 종류 - Power R/P : Power Steering Rack Pinion Gear - Manual R/P : Manual Rack Pinion Gear

11	Column	차체에 고정되어 운전자의 핸들조작력을 Intermediate Shaft를 통하여 Steering Gear에 전달하는 장치
12	Intermediate Shaft	Column(회전)과 Steering Gear(직선)의 상이한 운동 형태를 상호 연결하여 회전력을 전달하는 장치
13	C-EPS	C-EPS : Column Type Electric Power Steering 핸들을 돌려주는 축인 Column 중간에 전기 모터가 달려 있어서 운전자가 핸들을 돌리면 ECU가 판단 전기모터를 구동시켜 파워스티어링이 가능토록 하는 장치
14	R-EPS	R-EPS : Rack Type Electric Power Steering R/P에 전기 모터가 달려 있어서 운전자가 핸들을 돌리면 ECU가 판단 전기모터를 구동시켜 파워스티어링이 가능토록 하는 장치. R/P에 직접 작용함으로써 C-EPS에 비해 고풍력
15	S/ABS	S/ABS : Shock Absorber 차체와 바퀴 사이에 장착되어 차량흔들림이 발생할 경우 스프링의 신축 작용을 억제하여 차체를 안정시키는 장치

## 1. 사업의 개요

### 가. 산업의 특성

#### (1) 자동차 산업 및 자동차부품 산업의 개요

자동차 산업은 한국 경제의 중추적 역할을 하는 산업으로서 국내 고용, 수출, 부가가치 창출에 큰 역할을 하고 있습니다. 자동차 업체는 수만 명의 종업원을 고용하고 있으며 수천 개에 달하는 협력업체와 관계를 맺고 있습니다. 또한 자동차는 2013년 수출 3대 품목 중 하나로 전체 수출의 8.7%를 차지하며 한국경제 발전, 무역수지 흑자 유지에 큰 기여를 하고 있습니다.

자동차 산업은 철강금속공업, 기계공업, 전기전자공업, 석유화학공업, 석유공업 등 타 산업과 밀접한 관련을 맺고 있으며 전후방 연쇄효과가 큽니다. 따라서 생산유발 효과가 크고 관련 산업의 성장이 자동차 산업 경쟁력 강화에 뒷받침이 될 수 있습니다. 또한 자동차 산업은 철강, 비철금속, 고무, 합성수지, 유리, 섬유 등 여러 가지 재료를 사용해 각 부품마다 다른 생산공정을 거쳐 만들어진 2만여개의 부품을 조립하여 생산하는 조립산업입니다.

자동차 산업은 규모의 경제 효과가 매우 뚜렷이 나타나는 산업으로 자동차 생산에는 막대한 설비투자자와 개발비가 소요되며 적정수준의 생산규모를 유지하고 생산원가를 절감시켜야 가격경쟁력을 확보할 수 있습니다.

자동차부품 산업은 엔진과 차체 부품, 샤시를 제조하는 산업이며 자동차 1대는 평균 5천여종 2~3만여 개의 부품으로 구성되어 있습니다. 자동차의 전체구조는 일반적으로 샤시, 차체로 구분되며 차체는 승객 및 운전자와 화물을 적재하기 위한 부분이며 샤시는 차체를 제외한 나머지 부분을 총칭하고 제동장치, 조향장치, 현가장치 등이 이에 포함됩니다.

#### (2) 자동차부품 산업의 현황

OEM 납품 매출액을 기준으로 미국 Automotive News가 선정한 'Top 100 Global Suppliers'에서 국내업체의 경우 2008년에는 현대모비스(19위)와 만도(73위) 2개 업체만이 랭크되었습니다. 하지만 2012년에는 현대모비스(8위), 현대위아(38위), 만도(46위), 현대파워텍(70위), 현대다이모스(90위) 5개사가 포함되었습니다.

[글로벌 주요 자동차부품업체 현황]

순위	업체명	국적	매출액(백만\$)	주요부품
1	로버트 보쉬	독일	36,787	엔진시스템, 샤시, 전장부품
2	덴소	일본	34,200	파워트레인 제어 시스템, 공조
3	콘티넨탈	독일	32,800	타이어, 샤시, 전장, 시트부품
4	마그나 인터내셔널	캐나다	30,428	파워트레인, 내외장, 차체
5	아이신 세이키	일본	30,080	변속기, 엔진부품, 차체
6	존슨 컨트롤	미국	22,515	시트, 내장
7	포레시아	프랑스	22,500	시트, 카펫모듈, 도어판넬
8	현대모비스	한국	21,351	샤시, 카펫모듈, 브레이크, 조향
9	ZF 프리드리히샤펜	독일	18,614	변속기, 조향장치, 서스펜션
10	야자키	일본	15,801	Wiring harnesses, Connectors, Junction boxes, Power distribution
38	현대위아	한국	5,885	샤시모듈, 엔진부품
46	만도	한국	4,689	브레이크, 조향, 서스펜션부품

주1) 자료 : 오토모티브 뉴스, 2012년 OEM 매출액 기준 순위

국내 자동차부품 업체들은 현대자동차그룹이라는 안정적인 매출처를 확보하고 있고 세계적으로 기술력을 인정받게 됨에 따라 해외 유수의 OEM에 납품을 확대하게 되면서 성장성과 경영 안정성을 확보할 수 있게 되었습니다. 현재까지 세계 선도 자동차부품 업체들은 독일, 미국, 일본 등의 업체들이나 급변하는 환경에 적극 대응하고 기술, 품질, 가격경쟁력을 갖추어 나간다면 더욱 성장할 수 있는 기회를 얻을 수 있을 것입니다.

나. 국내외 시장여건 및 산업의 성장성

2013년 국내 자동차 판매량은 지난해와 비슷한 수준인 154.5만대를 기록, 자동차 수출은 2.6% 감소해 308.9만대를 기록하며 2009년 이후 4년만에 감소세를 보였습니다.

국내 자동차 판매 부진의 주요 요인은 경기회복 지연과 가계부채 부담 상존, 지난해 개별소비세 인하에 따른 수요 발생 등이며 수요 여건 악화에도 불구하고 수입차 시장은 FTA에 따른 관세 인하, 신차 효과 등으로 호조가 지속되며 20.3% 성장해 16.2 만대 판매를 기록했습니다.

자동차 수출 부진의 주요 요인은 원고엔저, 글로벌 불확실성 확대, 국내 업체의 해외생산 확대 등이며 수출 대수 감소에도 불구하고 대형 승용차 및 RV 비중 증가 등에 따른 평균 수출 가격 상승으로 수출 금액은 지난해 472억 달러에서 486억 달러로 3.1% 증가했습니다.

2014년 국내 자동차 판매량은 2.2% 소폭 성장한 158만대가 전망되며, 자동차 수출은 3.6% 성장한 320만대, 자동차 부품 수출은 지난해 261억 달러에서 2.7% 증가한 268억 달러가 전망됩니다.

국내 자동차 판매 증가 전망의 주요 요인은 대내외 경기 개선, 불륨모델 신차효과, 한미 FTA로 인한 개별소비세 추가 인하 등으로 볼 수 있습니다.

자동차 수출 증가 전망의 주요 요인은 세계 자동차 수요 증가, 한-EU FTA에 따른 추가 관세

인하, 국내 업체들의 브랜드 가치 상승 및 전략모델 수출 본격화 등이며 국내 완성차 업체의 해외생산 증가 및 글로벌 완성차 업체로의 수출 증가로 자동차부품 수출도 증가할 전망입니다.

국내 자동차부품 업체는 국내 OEM의 세계 시장에서의 선전에 힘입어 미국, 유럽 등 선진업체에 대한 수주가 확대되고 있으며 중국 및 인도 등 신흥업체 수주 확대도 예상하고 있습니다.

#### 다. 경기변동의 특성

자동차 수요는 경기변동과 밀접한 연관을 맺고 있습니다. 자동차 보급이 일정 수준이상에 도달해 자동차 수요 증가세가 둔화, 정체를 보이는 시기에는 이러한 특징이 더욱 뚜렷하게 나타납니다.

한국시장의 경우 자동차 보급이 성숙되기 전인 1994년 이전에는 경기변동에 상관없이 자동차 수요가 급격히 늘어났지만 성숙 단계에 들어선 1995년부터는 경기변동에 민감한 영향을 받고 있습니다. 특히 경기 침체기에는 비교적 고가인 자동차의 수요가 다른 소비재에 비해 더 크게 감소하는 특성을 나타내고 있습니다. 지난 1998년에 자동차 내수가 절반 이하로 위축된 것은 이러한 특성에 기인합니다. 자동차부품 산업 역시 자동차 산업의 기초산업으로 전방산업인 완성차의 시장상황에 따라 직접적인 영향을 받고 있습니다.

세계시장에서는 각국의 경제, 자동차 산업 발전 정도에 따라 경기변동의 특성이 달리 나타나고 있습니다. 자동차 보급대수가 상대적으로 많은 북미, EU, 일본시장 등 선진국은 경기변동에 따라 자동차 수요가 민감하게 반응하지만 큰 성장세를 기록하고 있는 중국 등 신흥국가들의 경우에는 경기변동에도 불구하고 비교적 꾸준한 수요 증가를 보이고 있습니다.

그 외 자동차 수요는 경기후행적 특성도 가지고 있습니다. 경기 회복기에 전자제품이나 생필품처럼 급격히 판매량이 증가하는 것이 아니라 1~2년의 기간차이를 두고 수요가 증가하며 경기 하락기에도 1~2년의 기간차이를 두고 판매량이 감소하는 특성이 있습니다.

2008년 금융위기 발생 시 2008년 세계 자동차 판매량은 6천6백만대를 기록했으나 금융위기가 안정되고 경제회복이 시작된 2009년에는 전년 대비 3.9% 감소한 6천4백만대 수준의 판매량을 기록한 것이 그 대표적 사례라고 할 수 있습니다. 그러나 상대적으로 금융위기 피해가 적었던 중국이 단일국가로는 세계 최대의 시장 및 생산국으로 전환되며 이러한 경기후행적 특성도 상쇄되고 있습니다.

당분간 세계 자동차시장에서 신흥국 시장의 지속적 성장세가 경기변동에 따른 선진국 시장의 수요 감소세를 뛰어넘을 것으로 전망됩니다.

#### 라. 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

자동차 산업은 막대한 자본투자가 요구되는 장치산업입니다.

자동차 산업은 일정 규모의 양산설비를 구축하는데 거대한 비용이 투입되어야 하며 진입결정 이후 제품 개발, 연구 등부터 출시까지 최소한 4~5년이 소요되기 때문에 막대한 자금력을 갖춘 대기업이라도 진입에 성공할 가능성이 매우 낮습니다. 이러한 특성 때문에 세계 각국에서는 소수의 자동차 산업 업체 위주의 과점체제가 구축되고 있습니다.

자동차부품 산업도 위와 같은 특성을 가지고 있습니다. 3차 공급업체까지 고려하는 경우 자본 투입에 있어 상당한 편차를 보일 수 있으나 글로벌 선도 부품사의 경우 자동차 산업과 동일하게 대규모 장치산업의 특성을 가지고 있으며 수주부터 제품화까지 상당한 기간이 소요되기 때문에 막대한 자본이 필수적으로 투자되어야 합니다.

OEM과 긴밀한 유대관계를 형성하고 유지, 발전시킬 수 있는 역량도 자동차부품 업체의 사업안정화에 있어 중요한 부분입니다.



자동차부품의 매출유형은 OEM용(또는 조립용, 제조용), 보수용(A/S), 수출용 등 세가지로 대별되며 OEM용은 전체 매출의 약 75~80%, A/S용은 약 5%, 수출용은 약 15~20%를 차지하고 있습니다. 수출부문이 큰 폭으로 성장하고 있으나 대수기준으로 수출비중이 70%에 가까운 국내 OEM에 비해 자동차부품 산업은 내수의존적 모습을 보이고 있습니다.

국내 자동차부품 산업의 매출기반은 실질적으로 OEM에 있다고 할 수 있습니다. 내수에서 OEM 비중이 여전히 75~80% 수준을 유지하고 있으며, 수출의 경우에도 국내 OEM의 해외 생산 확대에 따른 KD부품의 수출이나 GM, FORD 등 해외 OEM에 대한 OEM 매출이 대부분을 차지하고 있습니다.

OEM과 자동차부품 업체는 제품 개발부터 양산까지 불가분의 관계를 가지고 있으며 자동차 산업의 국제경쟁력 제고를 위해서는 상호 긴밀한 협력관계가 요구됩니다. 따라서 기술개발, 품질, 납기, 가격 등의 측면에서 OEM의 요구수준을 충족시키면서 효율적인 분업생산체제를 구축하고 유대관계를 형성, 발전시켜나가는 것이 중요하다고 할 수 있습니다.

기술개발력은 자동차부품 업체의 가장 중요한 경쟁력입니다.

규모가 영세하고 기술력이 취약한 부품사 일수록 단일 OEM에 전속납품을 하는 성향을 보이고 있으며 이처럼 특정 OEM에 종속된 전속적인 납품거래구조는 구조적으로 전방교섭력을 취약하게 하는 주요인으로 작용하고 있습니다. 이러한 낮은 교섭력으로 인해 대부분의 자동차부품사는 상시화된 단가압력을 받고 있습니다. 그러나 이러한 단순한 단가인하는 원천적으로 높지 않은 자동차부품사의 최소 수익성 보장이라는 한계요인을 가지고 있으며 이러한 이유로 최근 OEM에서는 설계단계에서부터 자동차부품사를 참여시켜 원가절감을 달성하려는 노력을 하고 있습니다. 따라서 자동차부품사 입장에서는 단순히 기존의 단가인하 부담을 흡수하여 수익성을 확보할 수 있는 원가경쟁력 및 규모의 경제를 확보할 수 있는 투자능력뿐만 아니라 향후 개발단계 참여를 통해 원가절감에 기여할 수 있는 기술개발능력이 동시에 요구되고 있습니다.

자동차부품은 단순 철구조품부터 고도의 기술력을 필요로 하는 전장부품 등 그 구성이 매우 다양하며 필요 기술수준 및 자본수준의 편차도 큰 편입니다. 대체로 플라스틱이나 고무 등의 단순 사출품은 필요 기술수준 및 자본수준이 낮은 편이며 진입장벽이 가장 낮은 부문을 구성하고 있습니다. ECU 등 핵심 전장품 및 당사가 영위하고 있는 샤시 제품은 기술력과 자본소요가 모두 높아 진입장벽이 높습니다.

이러한 진입 장벽은 잠재적 경쟁자의 진입을 억제하여 일반적으로 OEM에 대해 낮은 교섭력을 보유한 개별 부품업체가 교섭력을 강화할 수 있는 핵심요소의 역할을 하게 합니다. 특히 기술 수준에 의한 진입 장벽은 단기적 대체가능성뿐만 아니라 장기적 대체가능성을 극히 낮게 유지하는 요소로 작용하게 됩니다. 이에 따라 핵심기술을 자체적으로 또는 해외 관계사 제공을 통해 보유하고 있는 부품사의 경우 OEM과의 유기적 영업관계로 강력한 교섭력을 획득하게 되고 OEM보다 높은 수준의 수익성을 안정적으로 확보할 수 있게 됩니다.

마. 회사의 경쟁상의 장점과 단점

당사는 연구개발에 많은 노력을 기울이고 있으며 대외적으로 기술경쟁력을 인정받고 있습니다.

당사의 주력제품은 제동, 조향, 현가 장치이며 1970년대부터 3개 제품군을 개발, 생산하기 시작하여 기계식 제동, 조향, 현가 제품에 대한 설계기술, 생산기술을 보유하고 있습니다. 이를 바탕으로 당사는 전자제어가 접목된 ABS/ESC, EPS를 독자기술로 개발할 수 있었고 2010년에는 자동차부품 업체 중에서는 유일하게 ABS/TCS개발로 한국공학한림원 선정 '대한민국 100대 기술'을 수상하며 대외적으로 기술력에 대한 인정을 받았습니다.

세계 각지에 포진해있는 연구진들은 항상 새로운 기회를 모색하고 있으며 제품개발단계에서부터 최종 생산 단계까지 전 과정에서 고객사와의 긴밀한 협업으로 고객의 선호 변화를 파악

하고 있습니다. 또한 세계 각국 자동차 관련 규제 변화와 같은 산업 동향도 수시로 파악하여 제품개발에 반영하고 있습니다.

당사의 기술력은 국내외 OEM에게도 인정받아 ABS/ESC와 같은 전자제어 제동제품의 경우 GM의 글로벌 프로그램을 수주하였으며 EPS도 2009년 Project 수주에 성공했습니다. 업체 별 수직계열화가 잘 구축되어 있어 진입장벽이 높았던 유럽시장에서도 2009년 PSA Caliper Brake 수주 성공을 시작으로 2010년에는 고급차의 대명사인 BMW에 2,100억원 규모의 Caliper Brake 수주를 성공함으로써 당사가 세계적인 수준에 기술력을 확보했음을 입증했습니다. 2011년에는 크라이슬러그룹으로부터 '2011 크라이슬러 최우수 공급업체상'을 수상했으며 VW과 2천억원 규모의 Brake 공급 계약을 체결하기도 했습니다.

자동차 부품의 전자화에 따라 센서와 전자제어 사시제품인 ABS/ESC, EPS 등을 기반으로 작동하는 DAS(Driver Assistant Systems)제품도 당사가 보유하고 있는 시스템설계능력과 검증기술을 통해 개발하였으며 다양한 제품을 수주하여 2010년부터 양산하고 있습니다.

이와 관련하여, 경쟁사들은 자체적으로 센서류(Radar, Camera, 초음파센서)를 직접 개발, 생산 또는 협력업체를 통한 독자사양을 갖추고 있는 반면 당사는 후발업체로서 그렇지 못했습니다. 이를 극복하기 위해 당사는 센서기술이 있는 독일 Hella와 합작회사인 '만도헬라 일렉트로닉스'를 2008년에 설립하여 센서 개발 및 생산을 하고 있습니다. 또한 새로운 사양의 센서 기술 및 전자 기술을 개발하기 위해 국내/외 우수 대학, 반도체회사, 전문연구기관등과 Joint Lab을 만들어 연구하고 있습니다. Vision 기술의 경우 이태리의 Parma 대학과 인도의 자체 연구소를 활용하고 있으며, Radar는 유럽의 전문업체와도 협력하고 있습니다. 또한 OEM 납품 매출액을 기준으로 미국 Automotive News가 선정한 'Top 100 Global Suppliers'에서 당사는 2008년 73위, 2009년 61위, 2010년 53위, 2011년 50위, 2012년 46위를 기록하며 꾸준한 성장세를 유지하고 있습니다.

당사는 공장 생산라인과 공정을 자체 설계하는 능력을 보유하여 원하는 사양의 제품을 최소의 생산 Cost로 경쟁력 있게 생산할 수 있는 체계를 갖추고 있으며 설계단계에서부터 LCD(Low Cost Design), HVD(High Value Design) 등의 활동을 통해 가치증대를 위한 제품개발을 하고 있습니다. 또한 수주 시에 품목별로 목표원가를 설정하여 양산시점까지의 원가절감활동 결과를 시스템을 통해 관리하는 Target Costing 제도를 운영하는 등 원가경쟁력을 높이기 위한 활동을 시행하고 있습니다.

그러나 당사의 인건비, 감가비 등 높은 고정비 비중은 원가경쟁력을 저해하는 요소로 작용하고 있습니다. 이러한 원가구조는 자동차 산업의 저성장기 도래 등으로 매출 정체 시 비용 부담을 가중시킬 수 있습니다. 이를 개선하기 위해 당사는 저부가가치 단순공정/부문은 Outsourcing을 추진하고 관계사간 제품경쟁력 비교를 통해 글로벌 기준 최적 공급방안을 검토하는 등 다양한 활동들을 전개하며 급변하는 경영환경변화에 탄력적으로 대응할 수 있는 경영체계를 구축하고 있습니다.

#### 바. 사업부문별 재무현황

(단위 : 백만원)

구분			제15기		제14기		제13기	
			금액	비중	금액	비중	금액	비중
자동차 부품 및 기타	한국	1. 매출액	3,821,075	67.82%	3,597,089	71.10%	3,242,342	71.10%
		2. 영업이익	133,452	42.63%	149,806	58.53%	162,165	55.66%
		3. 유무형자산, 투자부동산	1,223,699	63.99%	1,189,443	66.62%	1,027,124	69.87%
		(감가상각비)	103,137	57.28%	92,306	60.16%	82,162	63.83%
		(무형자산상각비)	17,459	86.23%	14,060	87.38%	13,253	89.51%

중국	1. 매출액	1,314,776	23.34%	1,131,674	22.37%	927,253	20.33%
	2. 영업이익	165,445	52.85%	121,409	47.44%	122,515	42.05%
	3. 유무형자산, 투자부동산	382,618	20.01%	368,728	20.65%	277,905	18.90%
	(감가상각비)	46,842	26.03%	41,766	27.22%	29,509	22.92%
	(무형자산상각비)	1,726	8.52%	1,471	9.14%	807	5.45%
미국	1. 매출액	1,160,984	20.61%	1,037,255	20.50%	971,347	21.30%
	2. 영업이익	21,432	6.85%	18,346	7.17%	17,076	5.86%
	3. 유무형자산, 투자부동산	215,950	11.29%	145,404	8.14%	106,272	7.23%
	(감가상각비)	15,857	8.81%	13,847	9.02%	12,233	9.50%
	(무형자산상각비)	341	1.68%	232	1.44%	463	3.13%
기타	1. 매출액	378,956	6.73%	302,848	5.99%	274,619	6.02%
	2. 영업이익	-4,998	-1.60%	-4,924	-1.92%	-5,317	-1.83%
	3. 유무형자산, 투자부동산	156,011	8.16%	138,937	7.78%	93,024	6.33%
	(감가상각비)	14,185	7.88%	11,565	7.54%	9,505	7.38%
	(무형자산상각비)	723	3.57%	327	2.03%	283	1.91%
내부거래 및 연결조정	1. 매출액	-1,041,946	-18.50%	-1,009,585	-19.96%	-855,434	-18.75%
	2. 영업이익	-2,285	-0.73%	-28,709	-11.22%	-5,114	-1.74%
	3. 유무형자산, 투자부동산	-65,912	-3.45%	-57,144	-3.20%	-34,226	-2.33%
	(감가상각비)	0	0.00%	-6,038	-3.93%	-4,682	-3.64%
	(무형자산상각비)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
합계	1. 매출액	5,633,845	100.00%	5,059,281	100.00%	4,560,127	100.00%
	2. 영업이익	313,046	100.00%	255,928	100.00%	300,434	100.00%
	3. 유무형자산, 투자부동산	1,912,366	100.00%	1,785,368	100.00%	1,470,099	100.00%
	(감가상각비)	180,021	100.00%	153,446	100.00%	128,727	100.00%
	(무형자산상각비)	20,249	100.00%	16,090	100.00%	14,806	100.00%

## 2. 주요 제품

### 가. Brake(제동) 사업부문

당사는 국내에서 최초로 개발된 ABS(Anti-Lock Brake System)와 TCS(Traction Control System) 및 CBS(Conventional Brake System) 등을 생산하고 있으며, ESC(Electronic Stability Control)도 개발 완료하여 생산하고 있습니다. 당사의 제동장치는 현재 국내 완성차 업체는 물론 세계 최대 자동차 업체인 GM, Renault, VW, Fiat등에 공급하며 Global 자동차 회사로부터 품질의 우수성을 인정받고 있습니다. 당사의 제동장치는 각종 실차 주행시험과 설계, 생산, 품질 관리가 동시에 이루어지는 컴퓨터 통합 시스템을 통해 생산됩니다. 당사는 EPB(전동식 주차 브레이크), AHB(회생제동브레이크용 제품), ABS New Model인 MGH 60 등 전자화된 첨단 Brake 제품을 성공적으로 양산하여 명실공히 글로벌 업체와 어깨를 나란히 하였습니다. 제동장치부문에 대해서 당사는 세계적인 경쟁력을 가지고 있다고 말할 수 있으며 이는 반세기 동안의 축적된 노하우로서만이 아니라 ABS를 최초 국산화 개발한 (1993년) 독자기술을 근간으로 원가 경쟁력확보를 목표로 한 MGH Series 개발로 글로벌 부품사들과 조금도 손색이 없는 기술 및 원가경쟁력을 갖추어 나가고 있습니다. 2013년에는 MGH 60 Model보다 더욱 진보된 MGH 80 Model을 양산 적용하고 있으며, 이는 진보된 기술과 경량화를 통하여 경제성과 안전성 있어 보다 향상된 Performance를 제공할 것입니다. 당사 보유기술은 향후 안전규제가 강화될 중국, 인도 등 신흥시장에서의 구매수요를 감안하여 볼 때 상당히 중요한 이슈이며, 동시에 고연비, 친환경 차량에 대한 전동화는 물론, 부품들

의 Unification 추세에 가장 핵심적인 제품으로 그 시장성이 높은 제품이라고 말할 수 있습니다. 기존의 Conventional한 제품인 CBS군의 Caliper나 Master cylinder and Booster 등의 제품도 마찬가지로 수많은 Benchmarking을 통해 원가경쟁력 우위를 확보하고 있습니다.

또한 하이브리드 자동차에 적용되는 회생제동시스템을 개발하여 국내 최초로 2012년 HMC 소나타 하이브리드 차종과 KMC K5 하이브리드 차종에 적용하였고, 그랜저와 K7 차종도 추가로 수주하여 양산 적용하고 있습니다. 회생제동 시스템은 전기자동차나 하이브리드 자동차에서 운전자가 차량을 감속할 때의 에너지를 회수하여 Battery에 충전하는 기술로 기존의 ESC 제동장치에 회생제동을 위한 장치를 추가하여 하나의 통합된 제동시스템으로 구성됩니다.

최근의 편의사양에 대한 수요 증가로 SCC(Smart Cruise Control)를 개발 완료하여 2011년 HG 그랜저에 양산적용 하였고, 2013년에는 에쿠스, K7 차종에도 공급하고 있습니다. 현재 적용 수량이 적은 편이나 운전자에 대한 편의성이 점차 확대 적용될 경우 그 매출은 상당히 큰 폭의 증가가 예상되며, 이러한 DAS(Driver Assistant System) 제품들은 Steering 장치의 협조 제어가 필수적으로 Steering 사업본부와 동시에 연구개발활동을 진행하고 있으며, 또한 전자제어 시스템이 주력개발부문인 당사의 사업군임을 감안할 때 사시제어 파생제품 또는 응용제품의 성장이 앞으로의 성장과 수익을 창출해 나갈 것으로 기대되고 있습니다. 고객 입장에서는 여러 부품업체를 동시에 개발하지 않고 한 업체만 Contact하여 개발할 수 있다는 것은 OEM사의 개발비용 절감 및 개발기간 단축 등의 큰 효과가 있습니다.

#### 나. Steering(조향) 사업부문

당사는 새로운 패러다임에 맞는 EPS(Electric Power Steering, 전동조향장치)를 독자 개발하여 양산 적용하고 있고, 첨단 기술의 제품을 개발하기 위해 끊임없이 노력을 하고 있으며, 당사의 조향장치는 세계적인 자동차 회사인 GM, Renault, Chrysler 등에 공급, 세계 최고 수준의 품질을 인정받고 있습니다.

EPS 제품은 향후 친환경 자동차에서는 필수 제품으로 그 수요가 계속적으로 증가할 것으로 예상됩니다.

당사는 기존의 조향장치인 HPS(Hydraulic Power Steering)를 현대자동차그룹을 비롯, GM 등 세계 유수의 자동차에 높은 품질과 최적의 가격으로 공급하고 있었으며, 고연비 친환경 Trend에 힘입어 그 적용량이 현격하게 증가하고 있는 상기 EPS(Electric Power Steering) 조향장치에 대해서도 이미 개발을 완료하여, HMC 투싼/엑센트, KMC 스포티지/프라이드/레이, HMI(HMC India) i-10/i-20, BHMC(HMC CHINA) 베르나/ix35, DYK(KMC CHINA) 스포티지 차종에 양산 공급 중에 있습니다.

첨단 제어기술이 요구되는 이 EPS는 당사의 독자기술로 국산화하여 핵심기술을 보유하게 되었으며 Column Type의 EPS 양산 적용 이후에 중형차 이상에 적용되는 Rack Type EPS를 개발하여 2012년 양산 적용하였습니다. Rack Type EPS는 중대형/고급차량에 적용됨에 따라 Column Type EPS보다 높은 모터 출력과 핸들링 성능 향상이 필요한 제품으로 최고 수준의 기술이 요구 되는 제품입니다. 당사는 이 제품도 독자기술을 통하여 개발을 완료하여 2012년 GM C-Grade 차종에 처음 적용하였으며, 2013년에는 제네시스 쿠페 후속 차종과 GM Pickup truck에 순차적으로 적용하였습니다. 이는 당사가 생산해오던 기존의 유압 조향장치보다 제품가가 높아 매출증가에 큰 역할을 할 것으로 기대하고 있으며, 브레이크 제품과 협조 제어하는 주차조향 보조 시스템(SPAS) 및 사각지대로 인한 사고방지를 위해 그 적용범위가 넓어지고 있는 BSD(Blind Spot Detection)에 대해서도 EPS와 협조 제어가 필요하여 향후 기술확보에 따른 잠재력은 상당할 것으로 기대됩니다. 특히 당사에서 독자 개발한 SPAS 제품은 HMC의 제네시스, 그랜저, 아반떼와 KMC의 K7, 뉴 카렌스 등 많은 차종에

양산 공급중으로 운전자가 보다 쉽게 주차할 수 있도록 보조하여 소비자의 큰 호응을 얻고 있어 점차 확대 적용이 예상됩니다.

다. Suspension(현가) 사업부문

Suspension 사업부문에서는 승용차에서 대형상용차까지 다양한 종류의 차량에 장착되는 현가장치 및 산업용 유압장치를 공급하고 있습니다. 당사는 국내 최초로 전자제어 현가장치(Electronically Controlled Suspension, "ECS")의 지속적인 개발에 주력하여, 3단 감쇠력 가변 현가시스템(3 Step ECS), Fuzzy 적응 제어식 현가시스템, 연속가변 전자제어 현가시스템(Continuous Damping Control, "CDC") 등 첨단 부품 독자개발에 성공하여 공급하고 있습니다. Suspension은 향후 운전자의 편의성이나 안전한 코너링을 위한 전자제어 Suspension의 장착비율이 높아질 것으로 기대되며, 또한 차량 조립 장착성과 승차감 Performance를 동시에 향상시킬 수 있는 Mono-tube형 Suspension을 개발하여 HMC 아반떼, 엑센트 및 KMC 포르테, 레이, 프라이드 차종에 양산 적용하고 있으며, Mono-tube보다 한단계 발전한 DFD(Dual Flow Damper) 제품을 개발하여 HMC 소나타(북미/중국)와 KMC K5(북미/중국) 및 KMC 소렌토(북미) 차종 및 르노삼성 SM7 차종에 양산 공급하고 있습니다. DFD 제품은 기존 제품대비 승차감이 높은 수준으로 향상되어 자동차 메이커와 소비자의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 최근에는 만도 독자기술로 DFD보다 더욱 진보한 RS-Valve(Retainer type Sandwich Valve)를 개발하여 Nissan과 HMC에 양산 공급하고 있으며 진보된 제품으로 현가부품의 세대교체를 추진하고 있습니다.

당사는 수 십년 간의 생산기술을 통해 해외 현지화시 가장 최적의 라인구성을 통해 원가경쟁력을 높이고 있으며 당사의 우수한 기술로 중동 현지사와 T/A를 맺어 용역료를 통한 수익성 향상 및 당사 라인에 대한 설비매출도 발생시키는 등 일석이조의 성과를 올리고 있습니다.

라. 주요제품 등의 현황

(1) 매출금액

당사는 자동차 제동장치, 조향장치, 현가장치 등을 생산하는 자동차 사시부품 전문 제조회사로서 각 사업부문별 매출액 및 총 매출액에서 차지하는 비율은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원, %)

구분		매출액	비율
자동차 부품 및 기타	한국	3,821,075	67.82%
	중국	1,314,776	23.34%
	미국	1,160,984	20.61%
	기타	378,956	6.73%
	내부거래 및 연결조정	-1,041,946	-18.50%
	합계	5,633,845	100.00%

(2) 가격변동추이

(단위 : 원)

품목	제15기	제14기	제13기
제동장치	374,097	380,261	398,034
조향장치	213,600	215,677	220,579

현가장치	81,074	82,188	84,150
------	--------	--------	--------

(3) 가격변동원인  
(가) 가격산출 기준

구분	내용
제동장치	현대자동차 MD(아반테) 및 VF(i40) 차종 적용기준 Master Booster, Caliper, DIH, ABS 등
조향장치	현대자동차 RB(엑센트) 차종 적용기준 Electronic Power Steering
현가장치	현대자동차 BK(제네시스쿠페) 차종 적용기준 Front Strut, Rr S/ABS

(나) 가격 변동 원인  
원자재 가격변동이나 만도 자체의 생산효율화를 통한 원가절감, 설계변경에 따라 부품 가격이 변동되거나 사시부품의 특성상 큰 폭의 변동은 아닙니다.

### 3. 주요 원재료

가. 주요 매입처 및 매입금액

(단위 : 백만원)

구분	품목	구체적용도	매입액	비율(%)
한국	ASS'Y PAD, ECU ASS'Y, IBJ/OBJ Sub ASS'Y, Base ASS'Y 외	제동, 조향, 현가장치 등 자동차 부품 제조	2,859,416	71.65%
중국			604,123	15.14%
미국			926,886	23.23%
기타			248,952	6.24%
연결조정	-	-	-648,843	-16.26%
합계	-	-	3,990,534	100.00%

주1) 주요 매입처와 특수관계는 없습니다.

나. 가격변동추이

(단위 : 원)

품목	제15기	제14기	제13기
ASS'Y PAD	3,236	3,221	3,260
ECU ASS'Y	32,683	34,409	33,879
IBJ/OBJ Sub ASS'Y	6,717	6,503	6,181
Base ASS'Y	3,761	3,691	3,582

주1) 주요 매입처와 특수관계는 없습니다.

당사 매입 품목의 경우, 동일 품목內 차종별 사양차이(Size, 재질, 단중, 전장 등)에 따른 매입 단가 차이가 크게 발생하여 평균단가를 비교하는 것은 큰 의미가 없습니다.

## 4. 생산 및 설비

### 가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

#### (1) 생산능력

(단위 : 천개, %)

구분	품목	생산가능수량	실제생산수량	평균 가동률
한국	제동장치	23,763	20,393	86%
	조향장치	7,967	5,895	74%
	현가장치	16,982	15,949	94%
중국	제동장치	17,551	13,033	74%
	조향장치	3,963	3,367	85%
	현가장치	18,109	15,383	85%
미국	제동장치	6,368	5,410	85%
	조향장치	618	502	81%
	현가장치	8,300	8,076	97%
기타	제동장치	5,229	4,499	86%
	조향장치	835	676	81%
	현가장치	4,418	3,280	74%

#### (2) 생산능력의 산출근거

##### (가) 산출방법 등

##### 1) 산출기준

생산능력이라 함은 제품별 UPH와 연간 작업조건의 곱으로 나타냅니다.

가) UPH : Unit Per Hour의 의미로 각 제품을 시간당 몇 개 생산할 수 있는가를 나타냅니다.

▶ 계산식 :  $3,600 / (\text{제품 1단위 생산에 걸리는 시간} / \text{제품 생산라인의 효율})$

##### 2) 연간 작업조건

- ① 한국 : 262일 \* 2Shift \* 10Hours  
→ 262일 [기본일수 238일, 특근 24일(월 2회)]
- ② 중국 : 286일 \* 2Shift \* 10Hours  
→ 286일 [기본일수 250일, 특근 36일(월 3회)]
- ③ 미국 : 257일 \* 2Shift \* 9Hours  
→ 257일 [기본일수 245일, 특근 12일(월 1회)]
- ④ 기타 : 300일 \* 3Shift \* 7Hours  
→ 300일 [기본일수 300일]

#### 나. 생산시설의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	기초	당기증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	300,888	25	51	0	0	300,862	-
중국	자가보유	0	0	0	0	0	0	-
미국	자가보유	1,674	2,543	302	0	-106	3,809	-
기타	자가보유	3,535	0	0	0	-144	3,391	-
합계	-	306,097	2,568	352	0	-250	308,062	-

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	기초	당기증감		당기 상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	247,602	74,720	26	8,154	0	314,142	-
중국	자가보유	71,239	16,494	18	4,464	646	83,897	-
미국	자가보유	40,341	24,567	1,609	1,638	-1,368	60,293	-
기타	자가보유	54,722	378	0	1,886	-2,129	51,085	-
합계	-	413,904	116,160	1,653	16,143	-2,852	509,417	-

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	기초	당기증감		당기 상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	13,724	4,876	789	1,206	0	16,605	-
중국	자가보유	1,105	210	0	70	11	1,256	-
미국	자가보유	990	675	419	50	-21	1,175	-
기타	자가보유	6,570	195	0	241	-146	6,378	-
합계	-	22,389	5,957	1,208	1,567	-157	25,414	-

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	기초	당기증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	328,195	103,135	2,775	62,377	0	366,178	-
중국	자가보유	236,641	31,023	2,156	43,066	3,362	225,804	-
미국	자가보유	49,071	49,942	4,655	12,796	-1,903	79,659	-
기타	자가보유	57,624	23,490	212	9,896	-6,959	64,047	-



연결조정	-	-44,737	-18,002	0	-7,814	0	-54,925	-
합계	-	626,794	189,588	9,798	120,321	-5,500	680,763	-

[자산항목 : 공구와기구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	기초	당기증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	64,897	27,938	1,135	23,475	0	68,225	-
중국	자가보유	9,045	8,124	314	3,009	8	13,854	-
미국	자가보유	4,131	1,986	166	1,580	-70	4,301	-
기타	자가보유	3,892	4,185	721	1,546	-671	5,139	-
합계	-	81,965	42,233	2,337	29,610	-732	91,519	-

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	기초	당기증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	3,323	1,424	198	1,263	0	3,286	-
중국	자가보유	1,202	242	444	274	14	740	-
미국	자가보유	1,119	728	678	331	1	839	-
기타	자가보유	2,026	787	168	535	-139	1,971	-
합계	-	7,670	3,182	1,488	2,403	-126	6,836	-

[자산항목 : 비품]

(단위 : 백만원)

사업소	소유형태	기초	당기증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	19,472	16,283	495	6,591	0	28,669	-
중국	자가보유	3,470	1,330	69	1,170	42	3,603	-
미국	자가보유	3,725	1,331	11	1,028	-65	3,952	-
기타	자가보유	3,115	2,076	12	1,108	-242	3,829	-
합계	-	29,782	21,020	587	9,897	-265	40,053	-

## 5. 매출

### 가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	품목	제15기	제14기	제13기
한국	제동, 조향, 현가장치 등	3,821,075	3,597,089	3,242,342
중국	제동, 조향, 현가장치 등	1,314,776	1,131,674	927,253
미국	제동, 조향, 현가장치 등	1,160,984	1,037,255	971,347
기타	제동, 조향, 현가장치 등	378,956	302,848	274,619
내부거래 및 연결조정	-	-1,041,946	-1,009,585	-855,434
합계	-	5,633,845	5,059,281	4,560,127

## 나. 판매경로 및 판매방법

### (1) 판매경로

국내 납품경로는OEM 직납과 모듈업체를 통해 납품하는 두가지가 있습니다. 모듈업체 납품의 경우 설계 및 개발에 관한 사항은OEM 주관으로 하며 모듈업체는 모듈화 및 물류만을 담당합니다. 국내에서 해외로의 수출의 경우, 현지 해외법인을 거쳐 공급 하거나 수출운송을 통하여 직접 납품합니다. 해외 법인의 납품경로도 해외법인에서 생산한 제품을OEM에 직납하거나 현지 모듈업체를 통하여 납품합니다.

### (2) 판매방법 및 조건

구분	판매방법	대금회수조건	비고
국내	① 고객 전산 VAN을 통한 Order 접수 ② 생산/출고/납품 ③ 매월 월합계 세금계산서 발행 및 마감	① 현대/기아자동차 - 내수 : 어음(60일) 주단위 결제 - 수출 : 월합계 현금 결제 (현대 매월 12일, 기아 매월 15일) ② 현대모비스 - 내수 : 어음(120일) 주단위 결제 - 수출 : 매월 16일 월합계 현금 결제	-
수출	① 고객 전산 VAN을 통한 Order 접수 ② 만도로 발주 및 Invoice(송장) 발행 ③ 생산/출고/선적/납품 ④ Invoice별 수금확인 및 반제처리/마감	① 만도 미국법인 - T/T(90일) ② GM - T/T(47일) 주단위 결제	US\$ 또는 ¥ 또는 φ 결제
해외 법인	① 고객 전산 VAN을 통한 Order 접수 ② 생산/출고/납품 ③ 세금계산서 발행 및 마감	① 미국법인 - 현대/기아 : 월합계 익월 30일 현금결제 - GM : 주단위 현금(47일) 결제 ② 중국법인 - 현대 : 월합계 현금(75일) 결제 - 기아 : 월합계 현금 50% / 90일 어음 50% 결제 - GM : 월합계 현금(익월) 결제 ③ 인도법인 - 현대 : 주단위 현금(30일) 결제	US\$ 또는 INR 또는 CNY 또는 EUR 결제

## 다. 판매전략

### (1) 국내외 기존시장 점유율 확대

주요고객인 HMC Group 및 GM Group의 Major Supplier로서의 위치를 유지하면서 DAS,

Safety System 등 고부가가치 제품 선행개발 및 적용할 수 있도록 영업활동을 강화하고 있습니다.

## (2) 해외 고객다변화

BMW, VW, PSA, Renault 등 유럽OEM의 지속적인 수주를 통하여 유럽시장 매출이 점진적으로 확대되고 있으며, 전세계 가장 큰 시장으로 부상한 중국시장에서는 기존시장(HMC그룹/GM그룹)의 Market 유지와 신규 거래선의 확대를 동시에 추진하고 있습니다. 중국Local OEM 및 유럽과 일본계OEM에 대하여 본사의 수주경험을 바탕으로 중국 전지역에서 수주를 확대하고 있으며, 특히 2010년 설립된 길리기차와의 J/V를 통하여 중국Local 시장 매출을 극대화할 수 있는 발판을 마련하게 되었습니다. 또한, 남미Brazil 법인과 Poland 법인을 각각 2010년 및 2011년에 설립하여 2012년 신규차종 생산을 시작하였습니다. 뿐만 아니라 인도 법인에서는GM, FORD, Renault, Nissan 등 Global OEM에 양산 공급하고 있으며 마힌드라, TATA 등 주요 Local OEM으로 다변화하고 있습니다.

## (3) 신규사업 발굴

M&A, J/V, T/A 등을 통한 자동차부품 다각화 및 자동차부품 내에서의 신규사업(DAS, Motor 등)을 추진하고 있으며, 또한 기존의 설비 Know-How를 바탕으로 한 설비사업 및 친환경 자동차사업 등 기타 여러 사업부문에서 新성장동력 발굴에 힘쓰고 있습니다.

## (4) Total Marketing 활동 강화

단지 영업부서만의 Marketing 활동이 아닌 연구소, 생산, 품질 등 전사적인 Marketing 활동을 일컫는 Total Marketing 활동을 통해 판매전략을 극대화 해나가고 있습니다.

## 라. 주요 매출처

당사의 주요 매출처는 현대자동차, 기아자동차 및 현대모비스, 현대위아이며 이에 대한 매출액은 2013년 매출액의 약 53%를 차지합니다. 또한 GM Group 에 대해서는 약 20%의 매출 비중을 차지하고 있습니다. 상기의 주요 매출처는 중요성의 관점에서 매출비중 10% 이상인 거래처를 표시하였습니다.

## 6. 수주상황

당사는 완성차업체의 차종별 제품을 생산 및 납품하고 있으나, 물량이 확정되어 있지 않고 대내외적 경제환경 변화와 그에 따른 수요 변화를 정확히 예측할 수 없기 때문에 수주물량, 수주잔고 등 별도 수주상황을 관리하지 않고 있습니다.

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험요소

#### (1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 외환위험, 특히 주로 달러화, 중국 위안화 및 유로화에 관련된 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산·부채가 기능통화 이외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사는 이러한 미래예상거래로부터 발생하는 환율변동위험을 회피하기 위해 통화선도 파생상품을 이용하고 있습니다.

다른 모든 변수들이 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율이 10% 변동할 경우, 연결회사의 당기손익에 미치는 영향(법인세효과 차감전)은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	제15기		제14기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(1,409,569)	1,409,569	5,076,401	(5,076,401)
CNY	2,229,627	(2,229,627)	3,041,295	(3,041,295)
EUR	(2,079,540)	2,079,540	(2,302,051)	2,302,051

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사내 각 기업의 기능통화 이외의 통화로 인식된 주요 화폐성 자산·부채로서 현금및현금성자산, 매출채권, 기타수취채권, 매입채무, 기타지급채무 및 차입금 등을 대상으로 하였습니다.

### (2) 가격위험

연결회사는 재무상태표상 매도가능금융자산으로 분류되는 연결회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 보유한 시장성 있는 지분증권은 한국거래소가 개설한 유가증권시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 지수에 속해있습니다.

다른 모든 변수들은 일정하며 연결회사가 보유하고 있는 시장성 있는 지분증권이 과거 KOSPI 지수와 상관계수에 따라 움직인다고 가정할 경우, KOSPI 지수의 5% 변동이 연결회사의 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향(법인세효과 차감전)은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	제15기		제14기	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
기타포괄손익	1,014,960	(1,014,960)	1,212,249	(1,212,249)
당기손익	1,264,242	(1,264,242)	83,172	(83,172)

### (3) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 주로 미래 시장 이자율 변동에 따라 변동금리부 차입금에서 발생하는 이자비용이 변동될 위험과 관련되어 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 중국 현지 종속기업간 Cash Pooling System의 도입을 통한 외부 차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장·단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간·월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 이자율위험을 관리 하고 있습니다.

다른 모든 변수들이 일정하고 변동금리부 차입금에 대한 이자율이 1% 변동할 경우, 연결회사의 이자비용에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	제15기		제14기	
	1% 상승시	1% 하락시	1% 상승시	1% 하락시
이자비용	4,311,612	(4,311,612)	2,883,622	(2,883,622)

### 나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사는 부채총계를 자본총계로 나누어 산출되는 부채비율을 기준으로 하여 자본을 관리하고 있습니다. 연결회사의 자본위험관리목표는 동종업계 수준의 부채비율을 유지하고, 회사의 신용등급을 AA(한신정평가의 평가기준) 수준으로 상향하는 것입니다. 이를 위해 연결회사는 매월 부채비율을 모니터링하고 필요한 경우 적절한 재무구조 개선 방안을 수립하여 실행하고 있습니다.

연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	제15기	제14기
부채 총계(A)	3,358,388,268	2,467,381,664
자본 총계(B)	1,718,743,334	1,567,355,362
부채 비율(A/B)	195.4%	157.4%

연결회사의 부채비율 변동은 주로 사채 및 차입금의 변동과 관련되어 있습니다. 당기말 현재 부채비율은 설비 및 연구개발 투자를 위한 사채의 발행 및 차입금의 증가 등으로 인해 상승하였습니다.

## 8. 파생상품 거래 현황

가. 당기말 현재 연결회사의 파생금융상품 중 통화선도계약과 관련된 세부내역은 다음과 같습니다.

계약처	Position	매도금액(단위:천)		매입금액(단위:천)		약정환율	계약만기일
[현금흐름위험회피]							
우리은행, SC은행	매도	EUR	30,000	KRW	47,563,720	1,579.80 ~ 1,591.87	2014.1.28 ~ 2014.12.30
농협, 산업은행, 신한은행,외환은행, 우리은행, 하나은행, ANZ, BOA, CITI은행, CS은행, SC은행	매도	USD	1,230,000	KRW	1,418,034,975	1,101.61 ~ 1,190.16	2014.1.28 ~ 2016.12.30
[단기매매목적]							
BOA	매도	CNY	22,597	KRW	3,945,415	174.60	2014.6.25

CITI은행, HDFC, SC은행	매수	INR	1,272,483	USD	19,335	62.56 ~ 68.42	2014.1.6 ~ 2014.10.8
--------------------	----	-----	-----------	-----	--------	---------------	----------------------

나. 파생금융상품의 공정가치 평가 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	제15기		제14기	
	자산	부채	자산	부채
[유동성 항목]				
현금흐름위험회피	48,748,281	-	51,946,157	-
단기매매목적	9,505	706,396	55,097	-
소계	48,757,786	706,396	52,001,254	-
[비유동성 항목]				
현금흐름위험회피	48,682,057	-	40,691,519	-
내재파생상품(주1)	-	12,500	-	-
소계	48,682,057	12,500	40,691,519	-
합계	97,439,843	718,896	92,692,773	-

주1) 종속기업인 MAM이 발행한 전환상환우선주의 전환권을 내재파생상품으로 별도로 분리하고 공정가치로 측정하였습니다.

## 9. 경영상의 주요 계약

회사명	계약상대방	계약체결 시기	계약기간	계약내용	대금수수방법 (기준)
만도	MMT	1997.08.21	1997.08.21 ~ 2016.08.20	기술이전계약 (License and Technical Assistance Agreement) IDP : USD 400천, Royalty : Net sales의 3%, 2%, 1%	반기종료후 30일 이내
	AVM	1994.10.27	1995.01.13 ~ 2019.01.31	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) IDP : USD 100천 Royalty : Net sales * 2.5% 또는 차종별 정액(MYR 1.19~1.97/unit)	-
	Faravari & Sakht	2008.12.29	2008.12.29 ~ 2017.12.28	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) IDP : USD 500천, Royalty : IPI * 3% 또는 IPI * 1%	반기종료후 45일 이내
	Pirouz	2009.12.01	2009.12.01 ~ 2014.11.30	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) IDP : EUR 350천, Royalty : Net sales * 3%	반기종료후 45일 이내
	Taha	2009.12.14	2009.12.14 ~ 2016.12.13	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) IDP : USD 500천, Royalty : IPI * 3% 또는 IPI * 1.5%	반기종료후 45일 이내
	Crouse	2010.08.20	2010.08.20 ~ 2015.08.19	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement)	반기종료후 45일 이내

				IDP : USD 1,200천, Royalty : IPI * 3.5%	
HITACHI AUTOMOTIVE SYSTEMS CO., LTD.		2000.12.06	2002.09.03 ~ 2013.09.02	기술도입계약(License Agreement) IDP : JPY 3,000만, Royalty : Net sales * 1.3%	반기종료후 90일 이내
		2008.08.18	2008.08.18 ~ 2014.08.18	기술도입계약(License Agreement) IDP : JPY 1,000만, Royalty : Net Sales * 2% 또는 Net Sales * 4%(2개 차종)	반기종료후 90일 이내
		2001.07.02	2001.07.02 ~ 특허만료일까지	기술도입계약(Patent License Agreement) IDP : JPY 500만 Royalty : - Net Sales * 1.5%(연간18만대 이하) - Net Sales * 1.0%(연간18만대 초과)	반기종료후 90일 이내
	FINE SINTER CO.,LTD	1994.11.11	1994.11.11 ~ 2014.11.10	기술도입계약(License and Technical Assistance Agreement) IDP : JPY 1,500만, Royalty : JPY 50만/년	반기종료후 90일 이내
	KYB CORPORATION	2003.03.31	2003.03.31 ~ 2013.03.30	기술도입계약(License and Technical Assistance Agreement) IDP : USD 120천, Royalty : Net sales * 1%	반기종료후 90일 이내
	Diamond Electric Mfg. Co., Ltd.	2012.11.22	2012.11.22 ~ 2019.12.31	기술도입계약(License and Technical Assistance Agreement) IDP : JPY 78,300천, Royalty : 별도산식에 따름	반기종료후 90일 이내
한라스택폴	Stackpole Powertrain International ULC	2006.11.22	2009.10.01 ~ 2027.09.30	기술도입계약(Technical License Agreement) IDP : CAD 115만 Royalty : GF-6 Net Sales * 2~3% 제품별 차등 적용 (3년 주기 -0.5% 적용)	분기별 45일 이내 지급
	Fine Sinter	2006.12.01	2006.12.01 ~ 2014.09.30	기술도입계약(License and Technical Assistance Agreement) Royalty : 해당기술 적용제품 매출액 * 1.2%	반기별 90일 이내 지급
	Halla I&C	2006.11.22	2008.10.01 ~ 2018.09.30	경영자문 Royalty : Existing Net Sales * 0.5%	분기별 45일 이내 지급
Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.	Halla I&C	2009.01.01	2009.01.01 ~ 2019.08.31	경영자문 Royalty : Net sales * 0.5%	Invoice 발행 후 45일 이 내 (Invoice는 분기 1회 발 행)
	Stackpole Powertrain International ULC	2011.01.01	2011.01.01 ~ 2020.12.31	기술도입 Royalty : Net sales * (2%, 2.5%, 3%) 3% : Carriers 2.5% : Speed Sensors 2% : Backing Plates (3년 주기 -0.5% 적용)	Invoice 발행 후 45일 이 내 (Invoice는 분기 1회 발 행)

## 10. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 운영현황

만도 R&D는 자동차 부품의 전자화와 친환경화에 대응하기 위하여 체계적인 연구개발 시스템과 최첨단 연구 설비를 갖추고, 고도로 숙련된 연구 인력의 확보를 위해 노력하고 있으며,

회사의 신성장 동력을 창출하고 미래를 대비하는 선행 기술의 단계적인 개발과 양산화를 통하여 한국 자동차 산업의 위상을 한 단계 높이고 있습니다. 레이더 센서를 이용한 차간 거리 유지로 앞차와의 간격을 조절하는 SCC(Smart Cruise Control), 초음파센서와 지능형 조향장치를 이용하여 운전자의 주차를 도와 주는 SPAS(Smart Parking Assist System), 측후방 레이더를 통해 차량의 측면과 추방의 사각지대를 감시, 경고하는 BSD(Blind Spot Detection) 등의 DAS(Driver Assistance System)제품과 세계적 이슈인 환경 문제에 대응하기 위한 전기 자동차의 Battery Charger를 성공적으로 개발하여 양산에 적용하고 있습니다. 또한, 저속 및 고속 주행 상황에서 전방 도로의 위험을 감지해 차량 속도를 줄이거나, 더 나아가 급박한 상황에서는 차량을 완전히 정차시킬 수 있는 자동 브레이크 시스템인 AEB(Autonomous Emergency Braking), 카메라로 차선을 인식하고 지능형 조향장치의 제어를 통해 차선 이탈을 방지하는 LKAS(Lane Keeping Assist System)를 양산 개발하고 있습니다.

각 제품별 연구소는 생산하고 있는 제품의 원가절감/성능개선/품질향상 등 신모델 제품 개발을 통한 경쟁력 향상에 힘쓰고 있으며 각 해외연구소는 현지 독자Application을 통하여 고객 대응력을 강화하고 지역별 특성화 운영을 통한Global R&D 시너지 창출에 기여하고 있습니다.

(2) 연구개발 담당조직 및 주요업무

구분		주요 업무
Global R&D	Brake	제동시스템 경쟁력 제고 제동시스템 상품화개발 및 고객대응
	Steering	조향시스템 경쟁력 제고 조향시스템 상품화개발 및 고객대응
	Suspension	현가시스템 경쟁력 제고 현가시스템 상품화개발 및 고객대응
	DAS	DAS 시스템 개발(SPAS 등) DAS 시스템 경쟁력 제고
	Electronics	전자 핵심원천기술 개발 (반도체 기술, EMC 기술 등) Green Car용 신기술/신제품 개발(Converter, Battery Charger 등) ECU, Camera, Radar, Sensor류 개발 S/W 기반 기술(Vision Algorithm, Tracking Algorithm 등)
	Advanced Technology	친환경, 지능형 신기술/신제품 개발(통신기반 자율주행 등) 요소 기술 분야 기술개발(유압/유동 해석 등) Next Generation 샤시 제품 개발 (제동, 조향, 현가 등) 샤시 성능개선 신기술 개발(모터제어, 기어 설계)
	Components & Materials	신소재 개발 소재/단품별 연구개발 절차 구축 재질 Spec. 제/개정 체계 구축(Global Standard화) 개발 및 양산 소재 품질 확보
	Reliability & Validation Test	글로벌 시험평가 네트워크 운영 시험평가기술 개발 대상시험, 실차시험, NVH시험, 전자파 시험 및 평가 Final Validation
	MSI	ECU 개발 (S/W platform 개발, 회로 설계, PCB설계/검증)



		영상 인식 S/W 개발 (독자 알고리즘 개발, 개발/평가용 영상 DB 구축) Safety 검증 (S/W 및 ECU 단위 시험, SILS/HILS)
	R&D Administration	글로벌 중장기 기술전략 수립 및 실행관리 연구개발 포트폴리오 관리 Global Control Tower 기능 수행 자동차 수종 사업 발굴, 타당성 분석 글로벌 표준화 체계 구축 Global R&D 특허 출원/관리
해외 연구소	중국연구소	현지 Application 독자 수행 Low Cost Design 능력 확보 : 중국 LDD 모델 개발 Role Sharing : Conventional 제품 설계, Cost-effective 업무 주도
	미국연구소	현지 Application 독자 수행 미주 선도 기술 분석 : SRS 분석/설계 컨셉 정립 Role Sharing : 선행기술 본사 공동개발, 차량데모(Engineering Green)
	유럽연구소	생산 Site 안정화 EU Biz. 지원 : PM, 수주지원 선행기술 Lead : 신기술 동향분석, 신기술 과제 추진
	인도연구소	현지 Application 독자 수행 인도 LDD 모델 개발 인도 Biz. 지원: Local 고객 확보

나. 연구개발비용

(단위 : 백만원, %)

과목	제15기	제14기	제13기	비고
연구개발비용 계	208,244	189,163	151,845	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 / 당기매출액 * 100]	3.70%	3.74%	3.33%	-

다. 연구개발실적

당사의 최근 3년간 주요 연구개발 실적은 다음과 같습니다.

연구형태	연구과제명	기대효과	비고
공동	Short Range Radar 개발	신기술 개발	국책
공동	차량 전장용 통합제어 SW 플랫폼	신기술 개발	국책
자체	MOC(Motor on Calliper)용 ECU 개발	신제품 개발	-
공동	보행자 인식 로직 선행개발 (APPS)	신기술 개발	국책
자체	EPS용 ASIC 개발	원가절감	-
자체	SPAS VF용 Application 개발	신제품 개발	-
자체	그린카 회생제동(EMB ECU 개발을 통한 전자 회생 제동 선행 개발)	신기술 개발	-
자체	타이어 힘 측정 센서 개발을 통한 차량 통합 제어 개발	신기술 개발	-

자체	중형방향 기반의 주행안전 시스템 선행 개발	신기술 개발	-
자체	TPMS 개발	신제품 개발	-
공동	In Wheel Motor 개발	신제품 개발	국책
자체	고성능 자성재료 개발(Brush, Magnet)	신기술 개발	-
자체	Power Pack (R-MDPS ECU 포함)	신제품 개발	-
자체	GM사양 대응을 위한 Cable Puller EPB ECU 개발	신제품 개발	-
자체	MAS65C 3.0 ECU 개발	신제품 개발	-
자체	압전 및 압저항 센서 소자 개발 (압력센서, 초음파 센서)	원가절감	-
자체	MAS35C1.0 개발	신제품 개발	-
자체	가솔린엔진용 터보차저 센서모듈 개발	신제품 개발	-
자체	MGH60 ABS/ESC ECU 개발	신제품 개발	-
자체	SPAS RP용 Application 개발	신제품 개발	-
자체	친환경 생분해성 소재 개발(SDC ECU case외 1종)	신기술 개발	-
자체	고방열 CNT 복합 소재 개발(MDPS ECU외1종)	신기술 개발	-
공동	환경 인식과 차량 센서 통합 개발을 통한 고속도로 자율 주행 통합 제어 개발	신기술 개발	-
공동	CARNES 적용을 위한 S/W Platform 공동개발	신기술 개발	-
자체	MoC 일체형 ESC ECU 개발	신제품 개발	-
자체	Sensor Cluster 일체형 ESC ECU 개발	신제품 개발	-
공동	Long Range Radar 개발	신기술 개발	국책
자체	MGH80 ABS/ESC ASIC 개발	신제품 개발	-
공동	요소 기술 개발을 통한(위한) 미래 선행 기술(Total Safety, 자율 주행) 개발	신기술 개발	-
공동	차세대 차량간 통신용 송수신기 개발	신기술 개발	-
자체	MAS85C 2.0 ECU 개발	신제품 개발	-
공동	전자부품연구원 Convergence Lab 과제 공통 (위탁비 지급을 위한 과제)	신기술 개발	-
자체	L38 Powerpack	신제품 개발	-
자체	R-EPS Torque Sensor 개발	신제품 개발	-
자체	MAS35C 2.0 ECU 개발	신제품 개발	-
자체	차량 구동용 고전압 배터리 완속 충전기	신제품 개발	-
자체	MAS95D 1.0P ECU 개발	신제품 개발	-
자체	외장 에어백 센싱 시험차 제작 및 센싱 시험 용역	신기술 개발	-
자체	MGH-80 ABS/ESC ECU 개발	신제품 개발	-
자체	ADAS 시스템 Algorithm 검증 체계 개발	시험환경 구축	-
자체	고탄성 Rubber 개발(S/ABS Bumper Rubber외 2종)	신기술 개발	-
자체	In-Wheel 모터 열-유동 해석기술개발	시험환경 구축	-
자체	음장 해석을 이용한 SPAS용 초음파 센서 해석기술개발	시험환경 구축	-
공동	고내식 저마찰 복합표면처리 개발	신기술 개발	-
자체	MAS85C 1.0	신제품 개발	-

자체	초고강성 AI 주단조 공법 개발 (Caliper Housing)	신기술 개발	-
자체	초고강도 CFRP 복합 소재 개발을 통한 초경량 Suspension 개발	신기술 개발	-
공동	HIMS20	신제품 개발	-
자체	SPAS Gen1.5 ECU 개발	신제품 개발	-
자체	MAS95R 1.5P ECU 개발	신제품 개발	-
자체	SCC KH용 Application 개발	신제품 개발	-
자체	BLS M/CYL	신제품 개발	-
공동	GMK 신기술 적용	신제품 개발	-
자체	LKAS용 Front Camera Module 신규개발 (LKAS, 양산:DH)	신제품 개발	-
자체	AUTOSAR Platform SW 기술 개발	신기술 개발	-
공동	전방 카메라 응용 시스템 국산화 개발	신기술 개발	-
자체	H50 E-Bike 개발	신제품 개발	-
자체	Active Retraction Caliper 개발	신제품 개발	-
자체	Infotainment 시스템 개발	신제품 개발	-
공동	D/Simulator기반 센서퓨전 검증 시스템 구축	시험환경 구축	-
자체	HILS기반 EPS Functional Safety 검증 기술 개발	시험환경 구축	-
공동	[한양대위탁]야간차량 인식 알고리즘 개발	신기술 개발	-
자체	Strut Damper 해석 프로세스 자동화	시험환경 구축	-
자체	EMI/EMC 해석기술 개발	시험환경 구축	-
공동	[SYMC]전방 카메라 응용 시스템 개발	신기술 개발	-
공동	Camera Global O.I. Lab	신기술 개발	-
자체	내마모 진공 질화처리 공정개발	원가절감	-
자체	초경량 EP R/P Housing 개발	신제품 개발	-
자체	MAS45C 2줄 적용 개발	신제품 개발	-
자체	종횡 방향 통합 능동 안전 시스템용 센서 융합 개발	신기술 개발	-
자체	MAS85C MBCO MOTOR 개발	신제품 개발	-
자체	Cam Yoke Gen2 개발	신제품 개발	-
자체	FlexRay PT/샤시 통합 통신시스템개발	신기술 개발	-
공동	(산학) 모터 제어 최적화	신기술 개발	-
자체	ABR(Active Brake pad Retraction) function 개발	신기술 개발	-
공동	신뢰성(가속 및 HALT) 및 SW 검증 기술 개발 [KATECH과 공동 개발-Collaboration Lab.]	시험환경 구축	-
자체	FSD 신규 Valve 개발	신제품 개발	-
자체	HCD II 신규 Valve 개발	신제품 개발	-
자체	통합형 Parking brake system (EPBi, MOCi) ((MoCi (ESC+MoC) 통합 ECU 개발)	신기술 개발	-
자체	BMW ESC Pre-qualification Project	신기술 개발	-
자체	Motor on DIH 개발	신제품 개발	-
자체	신규 감속구조 적용 MoC Gen2 개발	신제품 개발	-

자체	LDc EV용 3.3KW 완속충전기 개발	신제품 개발	-
자체	중국향 C-EPS 모터 개발	신제품 개발	-
자체	DP-EPS LCD 제품 개발	신제품 개발	-
자체	AHB GEN3 SIL 모델 개발	신제품 개발	-
자체	선진경쟁사 CATCH-UP R-EPS 개발	신기술 개발	-
자체	SDC70 신제품 개발	신제품 개발	-
자체	Pre-fill M/Cylinder 선행개발	신제품 개발	-
자체	MAS 110R1.0 Φ30 개발	신제품 개발	-
자체	MOSS-20 PLUS Camera 개발	신제품 개발	-
자체	MAS 95R1.5 Ø24 개발	신제품 개발	-
자체	EPS 시스템 해석 모델 개발	신제품 개발	-
자체	Ø20 Hollow Rod 개발	신제품 개발	-
자체	원가절감형 침탄강을 이용한 Pinion Shaft 개발	신제품 개발	-
자체	고기능 컬럼개발	신제품 개발	-
자체	AI IMS 선행제품 개발 통한 중량절감 25% 달성	원가절감	-
자체	ELTT	신제품 개발	-
자체	MGH80 작동소음 평가/개선 프로세스 구축	시험환경 구축	-
자체	Active Retraction MOC 개발	신제품 개발	-
자체	모터감속기구조의_GMF_특성에_따른_소음진동_특성연구	신기술 개발	-
자체	Simulation 환경 구축	시험환경 구축	-
자체	MOSS-15 개발	신제품 개발	-
자체	AUTOSAR기반의 Blackbox 소프트웨어 융합	신기술 개발	-

## 11. 그 밖의 투자의사결정에 필요한 사항

가. 특허, 실용신안 및 상표 등 지적재산권 현황

(단위 : 개)

제품분류	출원지	등록						출원(출원완료)				총계
		특허	실용 신안	디자인	상표	프로 그램	소계	특허	디자인	상표	소계	
제동장치	국내	1,044	-	1	3	10	1,058	378	-	2	380	1,438
	해외	129	-	-	4	-	133	318	-	12	330	463
	소계	1,173	-	1	7	10	1,191	696	-	14	710	1,901
조향장치	국내	958	-	2	2	19	981	437	-	3	440	1,421
	해외	207	-	-	2	-	209	157	-	12	169	378
	소계	1,165	-	2	4	19	1,190	594	-	15	609	1,799
현가장치	국내	567	-	-	2	56	625	82	-	1	83	708
	해외	119	-	-	1	-	120	81	-	6	87	207
	소계	686	-	-	3	56	745	163	-	7	170	915
기타	국내	173	-	6	150	143	472	327	1	95	423	895

	해외	28	-	12	101	-	141	171	4	671	846	987
	소계	201	-	18	251	143	613	498	5	766	1,269	1,882
총계	국내	2,742	-	9	157	228	3,136	1,224	1	101	1,326	4,462
	해외	483	-	12	108	-	603	727	4	701	1,432	2,035
	소계	3,225	-	21	265	228	3,739	1,951	5	802	2,758	6,497

주1) 지적재산권은 그 내역이 6,500여건에 이르는 등 그 내역이 방대하여 상기와 같이 지적 재산권 수량에 대하여 요약 기재하였습니다.

나. 회사에 영향을 미치는 주요 법률 또는 제규정

(1) 하도급거래공정화에관한법률

하도급(하청)의 거래질서를 공정하게 확립하여 원사업자와 수급사업자가 대등한 지위에서 상호보완적으로 균형있게 발전할 수 있도록 하기 위해 제정한 법으로 당사가 부품을 하도급 하는 경우 영향을 받습니다.

(2) 대기환경보전법

대기환경을 적정하게 보전하여 국민이 건강한 생활을 할 수 있도록 하기 위해 제정한 법률로 당사의 생산시설 운영과 관련하여 영향을 받습니다.

(3) 하수도법

하수도의 설치, 관리에 관한 사항을 규정하기 위해 제정한 법률로 당사의 생산시설 운영과 관련하여 영향을 받습니다.

(4) 자원의절약과재활용촉진에관한법률

자원의 효율적인 이용과 폐기물의 발생억제, 자원의 절약 및 재활용촉진을 위해 제정된 법률로 당사의 생산시설 운영과 관련하여 영향을 받습니다.

(5) 폐기물관리법

폐기물을 적정하게 처리하여 자연환경 및 생활환경을 청결히 함을 목적으로 제정된 법률로 당사의 생산시설 운영과 관련하여 영향을 받습니다.

(6) 환경친화적자동차의개발및보급촉진에관한법률

환경친화적자동차의 개발 및 보급을 촉진하기 위한 종합적인 계획 및 시책을 수립하여 추진 하도록 함으로써 자동차산업의 지속적 발전과 국민생활환경의 향상을 도모하며 국가경제에 기여함을 목적으로 한 법률로 당사는 향후 개발, 생산과 관련하여 간접적인 영향을 받을 수 있습니다.

(7) 저탄소녹색성장기본법

경제와 환경의 조화로운 발전을 위하여 녹색성장에 필요한 기반을 조성하고 녹색기술과 녹색산업을 새로운 성장동력으로 활용함으로써 국민경제의 발전을 도모하며 저탄소 사회 구현을 통하여 국민의 삶의 질을 높이고 국제 사회에서 책임을 다하는 성숙한 선진 일류 국가로 도약하는데 이바지함을 목적으로 한 법률로 당사는 탄소배출 저감에 대한 영향을 받습니다.

(8) 기타

기타 다음과 같이 공장 운영에 필요한 제반 법률들의 적용을 받습니다.

(가)안전 관련

산업안전보건법, 산업재해보상보험법, 소방기본법, 소방시설공사업법, 소방시설설치유지및 안전관리에관한법, 고용보험및산업재해보상보험의보험료징수등에관한법률, 위험물안전관리법, 다중이용업소의안전관리에관한법률, 고압가스안전관리법, 액화석유가스의안전관리및사업법, 도시가스사업법, 승강기시설안전관리법, 식품위생법, 전염병예방법

(나)공무 관련

전기사업법, 에너지이용합리화법, 건축법

(다)환경 관련

수질및수생태계보전에관한법률, 소음진동규제법, 유해화학물질관리법, 토양환경보전법, 지하수법, 수도법, 악취방지법, 오존층보호를위한특정물질의제조규제에관한법률

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 연결재무제표에 관한 사항

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제15기	제14기	제13기	제12기
[유동자산]	2,483,999	1,935,952	1,800,247	1,265,560
· 당좌자산	2,066,604	1,515,936	1,449,579	986,304
· 재고자산	417,395	420,016	350,668	279,256
[비유동자산]	2,593,133	2,098,785	1,635,135	1,270,407
· 투자자산	487,769	180,013	96,570	50,772
· 유형자산	1,784,975	1,664,363	1,374,867	1,086,066
· 무형자산	127,390	104,583	78,728	71,726
· 기타비유동자산	192,999	149,826	84,970	61,843
자산총계	5,077,132	4,034,737	3,435,382	2,535,967
[유동부채]	1,854,645	1,510,945	1,372,143	987,315
[비유동부채]	1,503,743	956,437	652,443	309,075
부채총계	3,358,388	2,467,382	2,024,586	1,296,390
[자본금]	91,070	91,070	91,070	91,070
[연결자본잉여금]	240,385	240,385	240,385	240,385
[연결자본조정]	(25,809)	(53,221)	(44,568)	(8,535)
[연결기타포괄손익누계액]	25,795	35,869	6,142	26,470
[연결이익잉여금]	1,321,696	1,191,095	1,069,468	867,348
[소수주주지분]	65,606	62,157	48,300	22,838
자본총계	1,718,743	1,567,355	1,410,796	1,239,577
매출액	5,633,845	5,059,281	4,560,127	3,639,640
영업이익	313,046	255,928	300,434	272,623
계속사업이익	218,231	208,345	274,576	262,233
연결총당기순이익	177,696	162,055	225,060	205,501
지배회사지분순이익	178,039	163,089	224,160	201,693
소수주주지분순이익	(344)	(1,034)	900	3,808
주당순이익(원)	9,999	9,065	12,349	11,565
연결에 포함된 회사수	33	29	25	19

나. 연결대상회사의 변동내용 및 변동사유

사업연도		당기 연결에 포함된 회사	전기대비 연결에 추가된 회사	전기대비 연결에 제거된 회사
제15기	1	한라마이스터 유한회사	1. Halla Meister Europe B.V.	1. MIL법인이 MIS법인으로 흡수합병된 후, MAIL로 사명
	2	Uriman Inc.	(마이스터가 종속기업을 신설함에	

	3	Mando America Corporation	<p>따른 출자)</p> <p>2. One Stop Parts Source,LLC (Uriman이 종속기업을 신설함에 따른 출자)</p> <p>3. One Stop Undrecar,LLC (Uriman이 종속기업을 신설함에 따른 출자)</p> <p>4.(주)오토리코 (AUTORECO.INC) (마이스터가 종속기업을 신설함에 따른 출자)</p> <p>5. DSP-Weuffen GmbH (MCE가 기존의 주주로부터 지분을 인수함에 따른 신규 취득)</p>	변경			
	4	Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.					
	5	Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.					
	6	Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.					
	7	Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.					
	8	Mando Automotive India Limited					
	9	한라스택폴 주식회사					
	10	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.					
	11	Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Co., Ltd.					
	12	Mando Softtech India Private Limited					
	13	Mando(Beijing) Trading Co., Ltd.					
	14	Mando Corporation Europe GmbH					
	15	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda					
	16	Mando (Ningbo) Automotive parts Co., Ltd.					
	17	Halla Meister Shanghai Trading Co., Ltd.					
	18	Halla Meister (Suzhou) Logistics Co., Ltd.					
	19	Mando Corporation Poland					
	20	우리엔지니어링 주식회사					
	21	만도신소재 주식회사					
	22	천진이플리머상무유한공사					
	23	Meister Logistics Corporation America					
	24	Mando China Holdings Limited					
	25	Mando(Shenyang)Automotive Parts Co., Ltd					
	26	Halla Meister Global Transportation., LLC.					
	27	한라웰스텍 주식회사					
	28	Halla Meister Europe B.V.					
	29	One Stop Parts Source,LLC					
	30	One Stop Undrecar,LLC					
	31	(주)오토리코 (AUTORECO.INC)					
	32	DSP-Weuffen GmbH					
	제14기	1			주식회사 마이스터	<p>1. Mando China Holdings Limited (당기 신설에 따른 출자)</p> <p>2.Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd (당기 신설에 따른 출자)</p> <p>3. Halla Meister Global Transportation., LLC. (MLCA가 종속기업을 신설함에 따른 출자)</p> <p>4. 한라웰스텍 주식회사</p>	해당사항 없음
		2			Uriman Inc.		
3		Mando America Corporation					
4		Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.					
5		Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.					
6		Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.					
7		Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.					
8		Mando India Limited					
9		Mando India Steering Systems Private Ltd.					
10		한라스택폴 주식회사					
11		Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.					
12		Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Co., Ltd.					
13		Mando Softtech India Private Limited					
14		Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.					
15		Mando Corporation Europe GmbH					
16		Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda					
17		Mando (Ningbo) Automotive parts Co., Ltd.					
18		Halla Meister Shanghai Trading Co., Ltd.					



	19	Halla Meister (Suzhou) Logistics Co., Ltd.	(MEISTER가 기존의 주주로부터 지분을 인수함에 따른 취득)	
	20	Mando Corporation Poland Sp. z o.o.		
	21	우리엔지니어링 주식회사		
	22	만도신소재 주식회사		
	23	천진이플리머상무유한공사		
	24	Meister Logistics Corporation America		
	25	주식회사 만도차이나홀딩스		
	26	Mando(Shenyang)AutomotiveParts Co., Ltd		
	27	Halla Meister Global Transportation.LLC		
	28	한라웰스텍 주식회사		
제13기	1	주식회사 마이스터	1. Mando (Ningbo) Automotive parts Co., Ltd. (당기 신설에 따른 출자)	해당사항 없음
	2	Uriman Inc.		
	3	Mando Corporation America		
	4	Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.		
	5	Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	2. Mando Corporation Poland (당기 신설에 따른 출자)	
	6	Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.		
	7	Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.		
	8	Mando India Ltd.		
	9	Mando India Steering Systems Private Ltd.	3. 우리엔지니어링 주식회사 (마이스터가 기존의 주주로부터 지분을 인수함에 따른 취득)	
	10	한라스택폴 주식회사		
	11	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.		
	12	Mando (Beijing) R&D Center		
	13	Mando Softtech India Private Ltd.	4. 만도신소재 주식회사 (당기 기존의 주주로부터 지분을 인수함에 따른 취득)	
	14	Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.		
	15	Mando Corporation Europe GmbH		
	16	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda		
	17	Mando (Ningbo) Automotive parts Co., Ltd.	5. 천진이플리머상무유한공사 (당기 기존의 주주로부터 지분을 인수함에 따른 취득)	
	18	한라마이스터(상해)무역유한공사		
	19	한라마이스터(소주)물류유한공사		
	20	Mando Corporation Poland Sp. z o.o.		
	21	우리엔지니어링	6. Meister Logistics Corporation America (마이스터가 신설함에 따른 출자)	
	22	만도신소재 주식회사		
	23	천진이플리머상무유한공사		
	24	Meister Logistics Corporation America		
제12기	1	주식회사 마이스터	해당사항 없음	해당사항 없음
	2	Uriman Inc.		
	3	Mando Corporation America		
	4	Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.		
	5	Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.		
	6	Mando (Tianjin) Automotive Chassis System Co., Ltd.		
	7	Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.		
	8	Mando India Limited		
	9	Mando India Steering Systems Pvt. Ltd.		
	10	한라스택폴 주식회사		

11	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.		
12	Mando (Beijing) R&D Center		
13	Mando Softtech India Private, Ltd.		
14	Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.		
15	Mando Corporation Europe GmbH		
16	Mando Corporation do Brasil Industry of Auto Parts Ltda		
17	한라마이스터(상해)무역유한공사		
18	한라마이스터(소주)물류유한공사		

#### 다. 재무정보 이용상의 유의점

##### (1) 회사가 채택한 재무제표 작성기준

연결회사가 당기에 최초로 적용한 제·개정 기준서는 다음과 같습니다.

##### - 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'는 포괄손익계산서의 기타포괄손익을 당기손익으로 재분류되지 않는 항목과 후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목으로 구분하여 표시하도록 개정되었습니다. 연결회사는 개정된 동 기준서를 소급 적용하였으며, 비교표시된 포괄손익계산서는 이러한 소급 적용에 따른 변경 사항을 반영하여 재작성되었습니다. 동 개정 기준서의 소급 적용으로 인하여 회사의 총포괄손익에 미치는 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'는 발생한 모든 보험수리적손익을 기타포괄손익으로 즉시 인식하도록 개정되었습니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율을 적용하여 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 동 개정 기준서의 적용으로 인하여 연결회사의 당기 및 비교표시된 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표' 개정

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'의 제정에 따라 개정된 기업회계기준서 제1027호는 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 지배기업의 별도재무제표 상의 회계처리만을 다루고 있습니다. 동 개정 기준서의 적용으로 인하여 연결회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' 제정

기업회계기준서 제1110호는 기존의 기업회계기준서 제1027호 '연결재무제표와 별도재무제표' 및 해석서 제2012호 '연결:특수목적기업'을 대체합니다. 동 제정 기준서는 단일의 지배력 개념을 도입하였으며, 지배력에 대한 구체적인 지침을 제공하고 있습니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1110호의 채택으로 인한 연결범위의 변동은 없는 것으로 검토하였습니다.

##### - 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 제정

기업회계기준서 제1111호 '공동약정'은 약정의 법률적 형식보다는 약정의 당사자가 가지는 권리와 의무에 초점을 맞추어 공동약정의 실질을 반영할 수 있도록 제정되었습니다. 공동약정은 공동영업과 공동기업으로 분류됩니다. 동 기준서의 적용으로 인하여 연결회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시' 제정

기업회계기준서 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시'는 종속기업과 관계기업, 공동기업 및 비연결구조화기업에 대한 공시사항을 규정하고 있습니다. 별도재무제표 상의 타 기업에 대한 지분의 공시는 여전히 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따라 작성되나, 기업이 비연결구조화기업에 대한 지분을 보유하고 자신의 유일한 재무제표로서 별도재무제표를 작성하는 경우에는 비연결구조화기업에 대하여 기업회계기준서 제1112호에 따른 공시가 요구됩니다. 동 기준서의 적용으로 인하여 연결회사의 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 제정

기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'은 공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에서 규정하고 있습니다. 연결회사는 경과규정에 따라 동 제정 기준서를 2013년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 전진적으로 적용하였으며, 이로 인해 연결회사의 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

자세한 사항은 본 사업보고서에 첨부된 2013년 연결감사보고서 '주석 2. 유의적 회계정책' 참조 바랍니다.

(2) 회계처리방법 변경

회계연도	회계기준 변경내용	변경사유
제15기	본 사업보고서에 첨부된 2013년 연결감사보고서의 '주석 2.2.(1) 연결회사가 적용한 제/개정기준서 및 2.2.(2) 연결회사가 적용하지 않은 제/개정기준서 및 해석서' 참조	기준 변경
제14기	변경사항 없음	-
제13기	변경사항 없음	-

(3) 자산 유동화와 관련된 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항 해당사항 없음

(4) 재무제표를 재 작성한 경우 재 작성 사유, 내용 및 재무제표에 미치는 영향 해당사항 없음

(5) 한국채택국제 회계기준의 준비상황 및 재무제표에 미치는 영향 2011년 연결감사보고서 '주석 5. 한국채택 국제회계기준으로의 전환' 참조.

(6) 한국채택국제 회계기준에 따라 회사가 선택 또는 적용을 면제한 회계처리 방법

2011년 연결감사보고서 '주석 5. 한국채택 국제회계기준으로의 전환' 참조.

(7) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항  
해당사항 없음

## 2. 재무제표에 관한 사항

가. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제15기	제14기	제13기	제12기
[유동자산]	1,266,920	990,071	1,027,162	709,466
· 당좌자산	1,138,429	839,679	896,758	621,479
· 재고자산	128,491	150,392	130,404	87,987
[비유동자산]	2,337,261	1,850,871	1,485,764	1,188,392
· 투자자산	1,131,286	716,566	552,204	411,990
· 유형자산	1,008,675	974,112	842,415	685,938
· 무형자산	82,001	69,336	52,072	54,181
· 기타비유동자산	115,299	90,857	39,072	36,283
자산총계	3,604,181	2,840,942	2,512,926	1,897,858
[유동부채]	1,024,158	833,590	817,112	589,744
[비유동부채]	1,179,620	677,427	513,025	196,067
부채총계	2,203,778	1,511,017	1,330,137	785,811
[자본금]	91,070	91,070	91,070	91,070
[자본잉여금]	240,385	240,385	240,385	240,385
[자본조정]	(29,715)	(56,142)	(43,148)	(7,169)
[기타포괄손익누계액]	75,208	65,802	(11,505)	24,191
[이익잉여금]	1,023,455	988,810	905,986	763,570
자본총계	1,400,403	1,329,925	1,182,789	1,112,047
매출액	3,197,984	3,140,669	2,823,879	2,117,311
영업이익	116,417	128,540	138,405	95,892
계속사업이익	75,365	131,337	182,716	108,646
당기순이익	80,728	123,236	164,223	95,495
주당순이익(원)	4,534	6,850	9,047	5,476

나. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 회사가 채택한 재무제표 작성기준

회사가 당기에 최초로 적용한 제·개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'는 포괄손익계산서의 기타포괄손익을 당기손익으로 재분류되지 않는 항목과 후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목으로 구분하여 표시하도록 개정되었습니다. 회사는 개정된 동 기준서를 소급 적용하였으며, 비교표시된 포괄손익계산서는 이러한 소급 적용에 따른 변경 사항을 반영하여 재작성되었습니다. 동 개정 기준서의 소급 적용으로 인하여 회사의 총포괄손익에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'는 발생한 모든 보험수리적손익을 기타포괄손익으로 즉시 인식하도록 개정되었습니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율을 적용하여 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 동 개정 기준서의 적용으로 인하여 회사의 당기 및 비교표시된 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표' 개정

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'의 제정에 따라 개정된 기업회계기준서 제1027호는 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 지배기업의 별도재무제표 상의 회계처리만을 다루고 있습니다. 동 개정 기준서의 적용으로 인하여 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' 제정

기업회계기준서 제1110호는 기존의 기업회계기준서 제1027호 '연결재무제표와 별도재무제표' 및 해석서 제2012호 '연결:특수목적기업'을 대체합니다. 동 제정 기준서는 단일의 지배력 개념을 도입하였으며, 지배력에 대한 구체적인 지침을 제공하고 있습니다. 회사는 기업회계기준서 제1110호의 채택으로 인한 연결범위의 변동은 없는 것으로 검토하였습니다.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 제정

기업회계기준서 제1111호 '공동약정'은 약정의 법률적 형식보다는 약정의 당사자가 가지는 권리와 의무에 초점을 맞추어 공동약정의 실질을 반영할 수 있도록 제정되었습니다. 공동약정은 공동영업과 공동기업으로 분류됩니다. 동 기준서의 적용으로 인하여 회사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시' 제정

기업회계기준서 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시'는 종속기업과 관계기업, 공동기업 및 비연결구조화기업에 대한 공시사항을 규정하고 있습니다. 별도재무제표 상의 타 기업에 대한 지분의 공시는 여전히 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따라 작성되나, 기업이 비연결구조화기업에 대한 지분을 보유하고 자신의 유일한 재무제표로서 별도재무제표를 작성하는 경우에는 비연결구조화기업에 대하여 기업회계기준서 제1112호에 따른 공시가 요구됩니다. 동 기준서의 적용으로 인하여 회사의 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 제정

기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'은 공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에서 규정하고 있습니다. 회사는 경과규정에 따라 동 제정 기준서를 2013년 1월 1일 이후에 게시하는 회계연도부터 전진적으로 적용하였으며, 이로 인해 회사의 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

자세한 사항은 본 사업보고서에 첨부된 2013년 별도감사보고서 '주석 2. 유의적 회계정책'을 참조 바랍니다.

(2) 회계처리방법 변경

회계연도	회계기준 변경내용	변경사유
제15기	본 사업보고서에 첨부된 2013년 별도감사보고서의 '주석2.1.(1) 회사가 적용한 제/개정기준서 및 2.1.(2) 회사가 적용하지 않은 제/개정기준서 및 해석서' 참조	기준 변경
제14기	변경사항 없음	-
제13기	변경사항 없음	-

(3) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

(4) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

(5) 재무제표를 재작성한 경우 재작성 사유, 내용 및 재무제표에 미치는 영향

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

(6) 한국채택국제회계기준의 준비상황 및 재무제표에 미치는 영향

2011년 별도감사보고서 '주석 5. 한국채택 국제회계기준으로의 전환'을 참조 바랍니다.

(7) 한국채택국제회계기준에 따라 회사가 선택 또는 적용을 면제한 회계처리 방법

2011년 별도감사보고서 '주석 5. 한국채택 국제회계기준으로의 전환'을 참조 바랍니다.

(8) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항4

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

가. 감사인에 관한 사항

(1) 회계감사인의 명칭

제15기, 제14기 및 제13기 감사는 삼일회계법인이 수행하였습니다.

제15기	제14기	제13기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

(2) 회계감사인의 감사의견(검토의견 포함)

제15기, 제14기 및 제13기에 대한 감사의견은 적정입니다.

사업연도	감사(또는 검토) 의견	지적 사항 등 요약
제15기	적정	-
제14기	적정	-
제13기	적정	-

(3) 회계감사인의 연결감사의견(검토의견 포함)

제15기, 제14기 및 제13기에 대한 감사의견은 적정입니다.

사업연도	감사(또는 검토) 의견	지적 사항 등 요약
제15기	적정	-
제14기	적정	-
제13기	적정	-

(4) 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내용	보수	총 소요시간
제15기	삼일회계법인	연결 및 별도 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 검토	400,000천원 (*1)	5,500
제14기	삼일회계법인	연결 및 별도 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 검토	825,000천원 (*2)	11,400
제13기	삼일회계법인	연결 및 별도 재무제표 검토 및 감사 내부회계관리제도 검토	350,000천원	6,300

주1) 2013년 연간 감사보수 금액입니다.

주2) 제14기는 종속기업인 주식회사 만도차이나홀딩스의 연결 및 별도 재무제표 검토 및 감사와 관련된 보수와 소요시간을 포함하고 있습니다.

(5) 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제15기	2013.12.27	해외주재원 종합소득세신고대행	2014.1.1 ~	88	-
	2013.12.12	세무자문용역	2013.12.12 ~ 2013.12.30	10	-
	2013.12.04	세무조정	2013.12.16 ~ 2014.03.31	25	-
	2013.08.29	세무자문용역	2013.08.29 ~ 2014.02.19	70	-
	2013.08.07	세무자문용역	2013.08.07 ~ 2013.08.28	50	-
	2013.07.26	기업인수 실사자문	2013.07.26 ~ 2013.08.05	50	-
	2013.07.15	세무자문용역	2013.08.16 ~ 2013.08.31	60	-
제14기	2012.12.05	세무자문용역	2012.12.05 ~ 2013.03.31	40	-
	2012.11.05	세무자문용역	2012.11.05 ~ 2013.12.31	110	-
	2012.10.12	세무자문용역	2012.10.12 ~ 2012.12.11	57	-
	2012.05.30	세무자문용역	2012.05.30 ~ 2012.08.31	130	-
	2012.05.24	세무자문용역	2012.05.24 ~ 2012.07.31	50	-
	2012.05.04	세무자문용역	2012.05.04 ~ 2012.10.15	40	-
제13기	2011.01.13	세무자문용역	2011.01.13 ~ 2011.04.30	130	-
	2011.04.28	내부회계관리제도 자문	2011.05.09 ~ 2011.07.08	60	-
	2011.12.01	세무조정	2011.12.01 ~ 2012.03.31	25	-
	2011.12.07	해외주재원 세무자문	2011.12.07 ~ 2011.12.31	40	-
	2011.12.07	해외주재원 종합소득세 신고대행	2012.01.01 ~ 2012.12.31	120	-

나. 종속회사 감사의견

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 회계감사인의 변경

연결 지배회사는 제12기 사업연도에 대한 외부감사인이었던 삼일회계법인과의 감사계약이 만료됨에 따라 제13기 사업연도와 연속하는 2개 사업연도에 대한 외부감사인으로 삼일회계



법인을 재선임하였습니다.

2011년 2월 11일에 개최된 감사인 선임위원회에서 '제1호 의안 : 외부감사인 선임 승인의 건'을 상정하여 외부감사인 선임에 대한 승인을 요청하였으며, 감사인선임위원회는 제적위원 2/3 출석 및 출석위원들의 전원 찬성으로 삼일회계법인을 선임하였습니다.

또한, 2011년 3월 11일에 개최된 주주총회에서 보고하였습니다.

연결종속회사 중 2010년도 Mando India Limited 및 Mando India Steering의 회계감사인이 인도현지사정으로 인하여 2010년도부터 PwC India에서 KPMG India로 변경되었습니다.

라. 내부통제에 관한 사항

(1) 내부회계관리제도

1) 내부회계관리자 보고내용

사업연도	보고일자	보고내용	비고
제15기	2014.02	내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되어 있다고 판단됩니다.	-
제14기	2013.02	내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되어 있다고 판단됩니다.	-
제13기	2012.02	내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되어 있다고 판단됩니다.	-

2) 감사인이 감사보고서에 표명한 종합의견 등

사업연도	종합의견	의견내용	개선계획 또는 결과	비고
제15기	적정	경영자의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.	-	-
제14기	적정	경영자의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.	-	-
제13기	적정	경영자의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.	-	-



## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예측하여 기재 또는 표시한 내용은 동 보고서 작성시점의 사건 및 재무성과에 대한 회사의 의견을 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래의 경영환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 이러한 가정들은 동 보고서 작성시점의 합리적인 근거에 기초하였지만 외부 환경, 회사 내부경영과 관련된 요인 및 기타 변수로 인하여 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 동 보고서상에서 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 책임이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

당사는 제동, 조향, 현가 장치 관련 다양한 자동차 부품을 설계, 제조, 판매하고 있습니다. 제조된 부품을 전세계 주요 자동차 생산 지역의 완성차 업체에게 공급하고 있으며 전세계 고객층에는 세계 최대 완성차 제조업체뿐 아니라 중국 등의 신흥 시장의 제조업체가 포함됩니다. 또한 전세계 A/S시장에서 당사의 완성차 고객사 및 기타 대리점, 소매업체 등에 A/S용 부품을 팔고 있습니다. 당사는 전세계 주요 자동차 관련 지역에 생산 시설, 실차 시험장, 연구개발 센터, 자회사, 합작 투자사 등의 네트워크를 구축하였습니다. 핵심 자동차 부품 제조사업의 경우, 당사는 한국 내에 세 곳의 생산시설뿐 아니라 미국, 중국, 인도, 브라질, 폴란드의 생산시설과 터키, 말레이시아의 합작 투자사가 운영하는 생산시설을 가지고 있습니다. 당사의 사업은 생산 지역에 따라 한국, 중국, 미국, 기타의 네 분야로 나뉘어 있습니다.

당사는 2011년 4조 5,601억원, 2012년 5조 593억원, 2013년 5조 6,338억원의 매출 실적을 달성하였으며, 당기순이익은 각각 2011년 2,251억원, 2012년 1,621억원, 2013년 1,777억원입니다. 2013년 12월말 현재 총자산은 5조 771억원, 자기자본은 1조 7,187억원입니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

가. 재무상태

(단위 : 백만원)

구분	요약 재무상태표	
	제15기	제14기
[유동자산]	2,483,999	1,935,952
· 당좌자산	2,066,604	1,515,936
· 재고자산	417,395	420,016

[비유동자산]	2,593,133	2,098,785
· 투자자산	487,769	180,013
· 유형자산	1,784,975	1,664,363
· 무형자산	127,390	104,583
· 기타비유동자산	192,999	149,826
자산총계	5,077,132	4,034,737
[유동부채]	1,854,645	1,510,945
[비유동부채]	1,503,743	956,437
부채총계	3,358,388	2,467,382
[자본금]	91,070	91,070
[연결자본잉여금]	240,385	240,385
[연결자본조정]	(25,809)	(53,221)
[연결기타포괄손익누계액]	25,795	35,869
[연결이익잉여금]	1,321,696	1,191,095
[소수주주지분]	65,606	62,157
자본총계	1,718,743	1,567,355

- 당사의 자산총계는 전기 대비 1조 424억원, 자본총계는 1,514억원 증가하였고 부채는 8,910억원 증가하였습니다. 자본총계의 주요 증가 요인은 2013년 당기순이익 증가에 따른 이익잉여금의 증가입니다. 부채증가의 주요 원인은 유동성 확보를 위한 공모사채 발행과 해외 생산기지 구축을 위한 시설 투자 목적의 차입금 증가가 주요 원인입니다.

#### 나. 영업실적

(단위 : 백만원)

구분	요약 손익계산서	
	제15기	제14기
매출액	5,633,845	5,059,281
매출원가	4,820,082	4,351,919
판매비와관리비	500,717	451,434
영업이익	313,046	255,928
기타수익	47,679	53,533
기타비용	95,766	73,376
금융수익	25,688	17,630
금융비용	69,381	40,448
법인세비용차감전순이익	218,231	208,345
법인세비용	40,536	46,290
당기순이익	177,696	162,055

- 당기 매출액은 5조 6,338억원으로 전기대비 11.4% 증가하였습니다. 동기간 현대자동차, 기아자동차 등의 국내 완성차 업체뿐 아니라, GM 등 해외 업체들도 전년도 대비 생산량이 증가하면서 당사의 매출 또한 증가하였습니다.
- 영업이익은 3,130억원으로 전기 2,559억원 대비 22.3% 증가하였고 영업이익율은 전기 5.1% 에서 5.6%로 0.5% 증가하였습니다. 영업이익율의 주요 증가 원인은 완성차 업체들의 생산량 증가에 따른 매출 증가 및 ABS, ESC, EPS와 같은 전장제품의 매출 증가에서 기인합니다.
- 기타 손익은 전기 순손실 198억에서 당기 순손실 481억원으로 손실금액이 282억원 증가했습니다. 주요 요인은 무형자산손상차손 81억원 증가, 기타 수익 122억원 감소 및 기타 비용 116억원 증가 등입니다. 금융 손익은 전기 순손실 228억원에서 당기 순손실 437억원으로 손실금액이 209억원 증가했습니다. 이는 전년동기 대비 사채 및 차입금 증가에 따른 이자 비용 증가 및 외환 관련 손실이 증가했기 때문입니다.
- 당사는 2013년 법인세 비용으로 405억원(유효세율 18.6%)을 계상하였으며, 이는 2012년 법인세비용 463억원(유효세율 22.2%)보다 감소한 것입니다. 이는 종속회사의 당기순손실 발생 및 세액공제 등 각종 세무조정사항의 반영으로 감소하였습니다.
- 상기의 요인들이 반영 되어 당기순이익은 2012년 1,621억원 대비 156억원(9.7%) 증가한 1,777억원을 달성하였고, 매출액대비 이익율은 전기 3.2%에서 당기 3.2%로 전기와 비슷한 수준입니다.

#### 다. 환율변동 영향

당사는 영업활동으로 인하여 미화(USD) 등 환율 위험에 노출되어 있으며 환율의 불확실성은 미래예상거래 및 자산과 부채에 영향을 미칠 수 있습니다. 당사는 미래예상거래로 부터 발생하는 환율변동위험을 회피하기 위해 통화선도 파생상품을 이용하고 있습니다.

#### 라. 자산손상

당사는 무형자산중 순공정가치에 기초하여 산정된 회수가능액이 장부금액에 중요하게 미달하는 개발비와 회원권에 대해 각각 73억원과 9억원의 무형자산손상차손이 2013년에 발생하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

#### 가. 유동성 현황

당사는 제동, 조향, 현가 장치 관련 다양한 자동차 부품을 설계, 제조, 판매하고 있으며, 매년 영업활동에 의한 자금유입이 지속적으로 유지되고 있습니다. 당사는 결산기말 현재 7,183억원의 현금 및 현금성자산이 있으며, 전기대비 증감을 항목별로 보면 영업활동으로 인해 4,004억원의 현금이 유입되었고, 투자활동으로 1,965억원의 현금 유출, 재무활동으로 4,137억원의 현금 유입이 있었습니다. 주요 특이 사항으로는 시설투자의 증가에 따라 투자활동으로 인한 현금 흐름 중 유형자산의 취득으로 3,203억원의 현금 유출이 있었습니다. 재무활동으로 인한 현금흐름에서는 공모 사채발행으로 인한 3,200억원 규모의 현금 유입과 장기차입금 4,200억원의 현금 유입이 있었습니다.

(단위 : 백만원)

종류	요약 현금흐름표	
	제15기	제14기
기말 현금및현금성자산	718,277	214,509
영업활동으로 인한 현금흐름	553,819	153,439
투자활동으로 인한 현금흐름	(851,359)	(654,840)
재무활동으로 인한 현금흐름	802,465	388,798

나. 자금조달과 지출

(1) 회사의 차입금내역

당기말 현재 당사의 차입금 규모는 단기차입금, 사채, 장기차입금과 유동성장기부채 1조 8,844억원 입니다.

당기말 현재 차입금 상세현황은 다음과 같습니다.

- 단기차입금의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	제15기	제14기
매출채권담보대출	외환은행 등	3.97	2,820,852	1,135,464
	상해푸동개발은행 등	5.32 ~ 5.60	6,371,694 (CNY 36,600)	-
기업어음	신한은행	3.70	20,000,000	-
무역금융 및 수입결제자금대출 (USANCE 등)	외환은행	3.58	30,000,000	-
	SC은행 등	1.25 ~ 3.50	54,034,048 (USD 51,166)	30,304,756 (USD 28,315)
	HDFC 등	1.35 ~ 3.10	920,475 (EUR 631)	887,043 (EUR 646)
외화예금담보대출	중국은행	1.98	12,018,994 (USD 11,324)	8,534,431 (USD 7,900)
운영자금대출	우리은행 등	3.87 ~ 6.32	140,989,282	135,073,043
	산업은행 등	1.54 ~ 4.14	59,888,865 (USD 56,505)	38,630,895 (USD 35,995)
	CITI은행	1.35	3,074,400 (INR 180,000)	1,851,596 (INR 94,856)
합계			330,118,610	216,417,228

- 사채의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

종 류	발행일	만기일	이자율 (%)	제15기		제14기	
				유동성	비유동성	유동성	비유동성

제2회 공모사채	2011.06.07	2014.06.07	4.07	100,000,000	-	-	100,000,000
제3회 공모사채	2011.10.27	2016.10.27	4.41	-	100,000,000	-	100,000,000
제4회 공모사채	2012.09.12	2015.09.12	3.13	-	200,000,000	-	200,000,000
제5-1회 공모사채	2013.03.22	2016.03.22	2.96	-	100,000,000	-	-
제5-2회 공모사채	2013.03.22	2018.03.22	3.10	-	100,000,000	-	-
제6-1회 공모사채	2013.12.06	2016.12.06	3.64	-	41,000,000	-	-
제6-2회 공모사채	2013.12.06	2018.12.06	4.13	-	10,000,000	-	-
제6-3회 공모사채	2013.12.06	2020.12.06	4.48	-	69,000,000	-	-
제14회 사모사채	2012.02.03	2013.02.03	-	-	-	30,000,000	-
소 계				100,000,000	620,000,000	30,000,000	400,000,000
차감: 사채할인발행차금				(64,696)	(1,860,421)	-	(1,232,659)
차 감 계				99,935,304	618,139,579	30,000,000	398,767,341

- 장기차입금의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천)

종류	차입처	이자율(%)	제15(당)기		제14(전)기	
			유동성	비유동성	유동성	비유동성
국민주택자금	국민은행	2.70	614,998	5,171,088	887,885	5,117,410
일반차입금	산업은행 등	3.55 ~ 4.51	80,000,000	350,000,000	50,000,000	50,000,000
일반외화차입금	SC은행 등	1.74 ~ 2.35	36,724,440 (USD 34,800)	10,553,000 (USD 10,000)	10,711,000 (USD 10,000)	37,274,280 (USD 34,800)
운영자금대출	중소기업진흥공단	-	-	-	50,000	-
	농협	4.03	-	25,000,000	-	500,000
	산업은행 등	1.97 ~ 4.75	45,970,524 (USD 43,314)	43,154,773 (USD 40,723)	5,621,438 (USD 5,203)	78,447,728 (USD 72,613)
	도이치은행	1.89 ~ 2.01	-	32,789,660 (EUR 22,500)	-	28,471,042 (EUR 20,000)
시설자금대출	산업은행 등	3.67 ~ 5.32	10,000,000	36,300,000	-	35,000,000
	코메리카은행 등	0.97 ~ 4.75	15,618,251 (USD 14,783)	142,391,303 (USD 134,994)	14,238,522 (USD 13,289)	97,681,621 (USD 91,213)
	산업은행	-	-	-	1,718,800 (CNY 10,000)	-
상환우선주	코에프씨-한투 파이오 니아챔프 2010-1호 벤처투자조합 등	2.0	-	2,329,100	7,600,000	-
소 계			188,928,213	647,688,924	90,827,645	332,492,081
차감: 현재가치할인차금			(12,154)	(431,488)	(12,333)	(630,125)
차 감 계			188,916,059	647,257,436	90,815,312	331,861,956

## 5. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

사업보고서 본문 'Ⅲ. 재무에 관한 사항' 중 '1. 연결재무제표에 관한 사항\_다. 재무정보 이용상의 유의점' 및 '2. 개별재무제표에 관한 사항\_다. 재무정보 이용상의 유의점' 참조바랍니다.

나. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

사업보고서 본문 'Ⅱ. 사업의 내용' 중 '8. 파생상품거래현황' 참조바랍니다.

다. 합병 및 영업양수도

사업보고서 본문 'Ⅱ. 사업의 내용' 중 '11.그 밖의 투자이사결정에 필요한 사항' 참조바랍니다.



## VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사 정관상 이사회는 3인 이상의 이사로 구성하고 법령이 정하는 바에 따라 사외이사를 선임하도록 규정되어 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 5명, 사외이사 7명으로 총 12명의 이사로 구성되어 있으며, 이사회 내에는 감사위원회, 사외이사후보추천위원회 등 2개의 위원회가 있습니다.

※ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항\_1. 임원 및 직원의 현황\_가. 임원의 현황'을 참고하시기 바랍니다.

#### 나. 중요의결사항 등

##### (1) 이사회 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결 여부
1	2013.01.25	- 사외이사 후보추천위원회 위원 추가 선임의 건	가결
2	2013.02.01	- 2013년 사업계획 승인의 건 - 제14기 (2012.1.1 ~ 2012.12.31) 재무제표 승인의 건 - 차입 실행 승인의 건(산업은행/농협/우리은행) - 은행 Credit Line 변경 및 신규 약정의 건(우리은행/외환은행) - MCB 지급보증 승인의 건 - 한라스택폴 자본금 불입 승인의 건 - 한라 SV 사모투자회사(동반성장 펀드) 출자 승인의 건 - 계열사간 내부거래 승인	가결
3	2013.02.22	- 정기 주주총회 개최의 건 - MIL/MIS 합병 승인의 건	가결
4	2013.03.11	- 제5회 공모사채 발행 승인의 건	가결
5	2013.04.12	- 마이스터 유상증자 참여의 건	가결
6	2013.04.25	- (주)만도차이나 홀딩스 구주 매출 승인의 건 - 구주매출 참여 계약 체결 승인 및 변경계약 체결 권한 위임의 건 - 계열사간 내부 거래 승인의 건 - 자사주 소각 승인의 건	가결
7	2013.05.15	- 임시 주주총회 개최의 건	가결
8	2013.05.24	- 차입 실행 승인의 건(산업은행/국민은행) - KMB 자본금 증자 승인의 건 - KMB 지급보증 승인의 건	가결

9	2013.08.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 외화차입 실행 승인의 건</li> <li>- MCA 자본금 증자 승인의 건</li> <li>- MAIL 자본금 증자 승인의 건</li> <li>- MAIL 지급보증 승인의 건</li> <li>- MCE 지급보증 승인의 건</li> <li>- 여신한도 변경 승인의 건</li> <li>- 매출채권 매각 약정 승인의 건</li> <li>- 계열사간 내부거래 승인의 건</li> </ul>	가결
10	2013.11.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제6회 공모사채 발행 승인의 건</li> <li>- 원화 장기차입 승인의 건</li> <li>- MCE 지급보증 승인의 건</li> <li>- 계열사간 내부거래 승인의 건</li> <li>- 그룹 연수원 사업자 등록 승인의 건</li> </ul>	가결

(2) 이사회에서의 사외이사의 주요활동 내역

회차	개최일자	사외이사						
		김영수	김인철	선우명호	주완	홍성필	이종휘	김대식
1	2013.01.25	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당사항없음	해당사항없음
2	2013.02.01	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당사항없음	해당사항없음
3	2013.02.22	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당사항없음	해당사항없음
4	2013.03.11	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당사항없음	해당사항없음
5	2013.04.12	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	해당사항없음
6	2013.04.25	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당사항없음
7	2013.05.15	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당사항없음
8	2013.05.24	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당사항없음
9	2013.08.30	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2013.11.22	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성

다. 이사의 독립성

당사의 이사에 대한 추천인 및 활동분야는 다음과 같습니다.

이사 성명	추천인	선임배경	활동 분야	최대 주주 또는 주요 주주와의 관계	회사와의 거래
정몽원	이사회	당사 업무총괄 및 대외 업무수행의 안정성	업무총괄	최대주주 본인	-
신사현	이사회	Global Operation 총괄	업무총괄	특수관계인	-
성일모	이사회	한국 Operation 총괄	한국총괄	특수관계인	-
김경수	이사회	Global Sales & Marketing 총괄	영업 총괄	특수관계인	-
김주신	이사회	Global R&D 총괄	R&D 총괄	특수관계인	-
김영수	사외이사후보추천위원회	법률 전문가	법률자문	-	-
김인철	사외이사후보추천위원회	재무 전문가	재무자문	-	-
선우명호	사외이사후보추천위원회	자동차 산업분야 전문가	경영자문	-	-
주완	사외이사후보추천위원회	법률 전문가	법률자문	-	-
홍성필	사외이사후보추천위원회	법률 전문가	법률자문	-	-
이종휘	사외이사후보추천위원회	재무 전문가	재무자문	-	-

김대식	사외이사후보추천위원회	재무 전문가	재무자문	-	-
-----	-------------	--------	------	---	---

관계법령과 정관 및 이사회 규정에 따라 회사의 사외이사 후보를 추천하기 위하여 설치된 당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제542조의8에 의거하여 사외이사가 총위원의 2분의 1 이상이 되도록 구성하여, 사내이사1명(신사현)과 사외이사 2명(김영수, 김인철) 등 총 3명으로 구성되어 있습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회에 관한 사항

당사 감사위원회는 보고서 작성기준일 현재 사외이사 7명중 김인철, 선우명호, 주완, 김대식 이사 등 4명으로 구성되어 있습니다.

감사위원회의 주요업무 및 권한은 회사의 회계와 업무를 감사하는 것으로서 상세한 내역은 다음과 같습니다.

- ① 감사위원회는 이 회사의 회계와 업무를 감사한다.
- ② 감사위원회는 필요하면 회의의 목적사항과 소집이유를 서면에 적어 이사(소집권자가 있는 경우에는 소집권자를 말한다. 이하 같다)에게 제출하여 이사회 소집을 청구할 수 있다.
- ③ 제2항의 청구를 하였는데도 이사가 지체 없이 이사회를 소집하지 아니하면 그 청구한 감사위원회가 이사회를 소집할 수 있다.
- ④ 감사위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
- ⑤ 감사위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
- ⑥ 감사위원회는 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.
- ⑦ 감사위원회는 제1항 내지 제6항 외에 이사회가 위임한 사항을 처리한다.
- ⑧ 감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의할 수 없다.
- ⑨ 감사위원회는 회사의 비용으로 전문가의 도움을 구할 수 있다.

감사위원회 위원의 경력 등 주요 인적사항은 다음과 같습니다.

성명	주요 경력	사외이사 여부
김 인 철	- 한양대학교 무기재료공학 학사 - 前 한국산업은행 이사 - 前 쌍용양회공업 부사장, - 前 기협기술금융 대표이사	사외이사
선우명호	- 한양대학교 전기공학 학사 - 텍사스대학교(오스틴)전기공학 석사 - 오클랜드대학교 시스템공학 박사 - 前 GM연구소 연구원 - 前 한국자동차공학회 회장, - 現 한양대학교 자동차공학과 교수	사외이사

주 완	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 법과대학 학사</li> <li>- 서울대학교 법과대학원 석사</li> <li>- 現 노동부 자문 변호사</li> <li>- 現 노동부 규제심사위원회 위원</li> <li>- 現 중앙노동위원회 심판담당 공익위원</li> <li>- 現 한국노총 자문 변호사</li> <li>- 現 법무법인 광장 변호사</li> </ul>	사외이사
김대식	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경영학과 졸업</li> <li>- 한국금융학회 회장</li> <li>- 한국재무학회 회장</li> <li>- 보험연구원장</li> <li>- 조흥 및 신한은행 사외이사</li> <li>- SK텔레콤 사외이사</li> <li>- 現 채권금융기관 조정위원회 위원</li> <li>- 現 금융위원회 금융발전심의회 위원</li> <li>- 現 한양대학교 경영대학 파이낸스경영학과 교수</li> </ul>	사외이사

나. 감사위원회 위원의 독립성

당사는 상법 제542조의11, 제542조의12 등의 관련규정에 의거하여 감사위원회를 설치하였으며 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 감사위원을 선임하였습니다.

당사는 감사위원회의 원활한 감사업무를 위하여 위원회는 언제든지 이사에 대하여 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산상태를 조사할 수 있고 업무수행을 위하여 필요한 경우 관계임직원 및 외부감사인을 회의에 참석하도록 요구할 수 있으며 필요하다고 인정할 경우에는 회사의 비용으로 전문가 등에게 자문을 요구할 수 있도록 하고 있습니다.

다. 2013년 1월 1일 ~ 12월 31일까지 감사위원회는 총 2회 개최되었으며 세부 운영내역은 다음과 같습니다.

회차	개최일자	의안 내용	가결여부	비고
제1차	2013.02.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제14기 재무제표 승인의 건</li> <li>- 제14기 영업보고서 승인의 건</li> <li>- 내부회계관리제도 평가 결과 보고</li> </ul>	가결	-
제2차	2013.02.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제14기 정기주주총회 부의안건 승인의 건</li> </ul>	가결	-

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 현재 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하지 않고 있습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 현재 소수주주권이 행사되었던 사실이 없습니다.

다. 경영권경쟁

보고서 제출기준일 현재 해당 사항이 없습니다.

## 4. 계열회사 등의 현황

가. 회사가 속해 있는 기업집단

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 속한 기업집단은 "한라"이며, 해당 기업집단의 계열회사 현황은 다음과 같습니다. (총 64개사)

1) 국내법인

순번	법인명	상장여부
1	(주)만도	상장
2	(주)한라	상장
3	한라마이스터(유)	비상장
4	만도헬라일렉트로닉스(주)	비상장
5	만도브로제(주)	비상장
6	한라스택폴(주)	비상장
7	한라아이앤씨(주)	비상장
8	목포신항만운영(주)	비상장
9	한라엔컴(주)	비상장
10	대한산업(주)	비상장
11	한라웰스텍(주)	비상장
12	(주)에메디칼상해	비상장
13	(주)현대메디스	비상장
14	만도신소재(주)	비상장
15	우리엔지니어링(주)	비상장
16	에이치워터(주)	비상장
17	한라개발(주)	비상장
18	(주)만도차이나홀딩스	비상장
19	(주)케이에코로지스	비상장
20	한라오엠에스(주)	비상장
21	(주)한라세라지오	비상장
22	(주)오토리코	비상장

2) 해외법인

순번	법인명	상장여부
1	Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd.	비상장
2	Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.	비상장
3	Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	비상장

4	Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
5	Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	비상장
6	Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.	비상장
7	Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
8	Mando America Corporation	비상장
9	Mando Sofitech India Private Limited	비상장
10	Mando Automotive India Limited	비상장
11	Mando Corporation Europe GmbH	비상장
12	Mando Corporation Poland Sp. z o.o.	비상장
13	Maysan Mando Otomotiv Parcalari San. Ve Tic. A.S.	비상장
14	Autoventure Mando Sdn. Bhd	비상장
15	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	비상장
16	KYB-Mando do Brasil Fabricante de Autopecas S.A.	비상장
17	Uriman Inc.	비상장
18	Meister Logistics Corporation America	비상장
19	한라마이스터(상해)무역유한공사	비상장
20	한라마이스터(소주)물류유한공사	비상장
21	한라스택폴(북경)기차부건유한공사	비상장
22	한라(천진)방지산개발유한공사	비상장
23	천진한라신성물업관리유한공사	비상장
24	미의덕창업투자유한공사	비상장
25	대련한라레미콘유한공사	비상장
26	심양한라레미콘유한공사	비상장
27	진황도한라레미콘유한공사	비상장
28	천진대한한라레미콘유한공사	비상장
29	심양한라혼화제유한공사	비상장
30	천진빈해한라레미콘유한공사	비상장
31	한라Vina콘크리트유한회사	비상장
32	심양한라운수유한공사	비상장
33	Mando-Hella Electronics (Suzhou) Co.,Ltd.	비상장
34	천진이폴리머상무유한공사	비상장
35	Halla Meister Global Transportation.LLC	비상장
36	Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
37	Halla Corporation America	비상장
38	Halla Gonsol LLC	비상장
39	Halla Meister Europe B.V.	비상장
40	One Stop Parts Source,LLC	비상장
41	One Stop Undercar,LLC	비상장
42	DSP-Weffen GmbH	비상장

나. 계통도

1) 국내법인

출자	피출자	(주)만도	한라 마이스터 유한회사	만도헬라 일렉트로닉스(주)	만도브로 제 주식회사	한라스택 홀딩스 주식회사	만도신소재 주식회사	주식회사 만도차이	(주)한라	우리 엔지니어링 주식회사	(주)오토리코	목포 신항만운영 주식회사	메이지워터 주식회사	한라&C 주식회사	한라오엠에스 주식회사	(주)케이에코로지스	(주)한라세라지	주식회사 현대메디텍	한라헬스케어 주식회사	대한산업	한라개발	에메디칼상해
만도		-	100.00%	50.00%	50.00%	70.00%	59.04%	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
한라미이스터(유)		-	-	-	-	-	-	-	15.86%	100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)한라		17.29%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	40.00%	80.00%	99.46%	33.70%	100.00%	-	-	-	-	51.00%
한라&C		-	-	-	-	-	-	6.45%	-	-	-	-	10.00%	-	-	-	-	75.00%	-	-	-	-
한라엔컴		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.00%	-	-	-	-	-	100.00%	-	75.00%
한라헬스택		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-

주1) 상기 지분율은 보통주 기준입니다.

2) 해외법인

출자	피출자	Mandoring R&DCenter	Mandog Beijing Trading	Mandog Beijing Auto motive	Mandog Suzhou System	Mandog Harbin Auto motive Parts	Mandog Tianjin Auto motive Parts	Mandog Ningbo Auto motive Parts	Mandog America Corp.	Mandog India Limited	Mandog Softtech India	Mandog Brazil Corp.	Mandog Europe Sp. z o.o.	Mandog KYB-Mandog	Mandog Maysa Mandog	Mandog Autoventur Mandog	Mandog (Shen-yang) Auto-motive Parts Co., Ltd.	Mandog Meister Logistics Corp. America	Mandog Urman	한라미이스터(상해)	한라미이스터(소주)	Halla Meister Global portation LLC	Halla Meister Europe B.V.	One Stop Source, LLC	One Stop Car,LLC	한라 스택플(북경)	DSP-Weffe GmbH
(주)만도		-	-	-	-	-	-	-	100.00%	71.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	50.00%	50.00%	30.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mandog Europe GmbH		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80.00%
(주)만도차이나 홀딩스		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	65.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
한라미이스터(유)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%	100.00%	-	100.00%	-	-	-	-	-
Meister Logistics Corp. America		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00%	-	-	-	-	-
Urman		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	100.00%	-	-	-
한라스택플(주)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-	-

주1) 계열관계의 형성이나 유지를 위하여 중요한 역할을 하지 않는 해외법인의 경우 기재 생략하였습니다.

다. (주)한라는 주주사로서 당사의 의사결정에 영향을 미치고 있습니다. (보통주 기준 17.29%)

라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원	겸직회사
------	------

성명	직위	회사명	직위
정몽원	이사 (상근/등기)	(주)한라	회장/대표이사(상근)
신사현	대표이사 (상근/등기)	(주)만도차이나홀딩스	이사(비상근)
성일모	대표이사 (상근/등기)	한라스택폴(주) Maysan Mando Otomotiv Parcalari San. Ve Tic. A.S. Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	이사(비상근) 이사(비상근) 이사(비상근)
김경수	이사 (상근/등기)	만도헬라일렉트로닉스(주)	이사(비상근)
김주신	이사 (상근/등기)	만도브로제(주) Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd.	이사(비상근) 이사(비상근)

마. 타법인출자 현황  
타법인출자 현황

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득 금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
한라마이스터 유한회사(비상장)	1999년 11월 27일	투자	1,391	4,234,200	100%	126,845	12,620,000	378,600	-	16,854,200	100%	505,445	741,578	-14,100
Mando America Corporation(비상장)	1999년 11월 27일	해외투 자	70,956	1,000	100%	52,809	0	11,041	-	1,000	100%	63,850	455,258	12,003
Mando India Ltd. (비상장)	1999년 11월 27일	해외투 자	9,359	15,937,879	67%	9,162	15,937,879	-9,162	-	0	0%	0	0	0
Mando Automotive India Limited(비상장)	2006년 11월 29일	해외투 자	11,147	50,496,525	74%	7,504	67,396,702	14,846	-	117,893,227	71%	22,350	152,407	-11,224
한라스택폴 주식회사(비상장)	2008년 03월 07일	투자	28,260	5,208,000	70%	26,885	84,000	420	-	5,292,000	70%	27,305	124,130	10,950
Mando Softtech India Private Ltd.(비상장)	2005년 07월 22일	해외투 자	1,386	5,899,245	100%	1,585	-	-	-	5,899,245	100%	1,585	3,141	474
Mando Corporation Europe GmbH(비상장 )	2010년 04월 16일	해외투 자	3,461	0	100%	12,907	-	-	-	0	100%	12,907	27,260	498
Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda(비상 장)	2010년 07월 15일	해외투 자	3,017	0	100%	44,485	-	-	-	0	100%	44,485	56,034	-7,264



Maysan Mando Otomotiv Parcalari San. VeTic. A.S.(비상장)	1999년 11월 27일	해외투 자	5,475	377,500,3 00	50%	4,054	-	-	-	377,500,30 0	50%	4,054	33,842	3,925
Autoventure Mando Sdn. Bhd(비상장)	1999년 11월 27일	해외투 자	48	1,740,000	30%	1,168	-	-	-	1,740,000	30%	1,168	8,174	1,486
만도헬라 일렉트로닉 스 주식회사(비상장)	2008년 11월 26일	투자	22,500	1,380,000	50%	29,258	-	-	-	1,380,000	50%	29,258	221,230	11,184
Mando Corporation Poland Sp. z o. o. (비상장)	2011년 05월 25일	해외투 자	4,630	0	100%	36,186	-	10,152	-	0	100%	46,338	76,801	-6,112
만도브로제 주식회사 (비상장)	2011년 04월 22일	투자	1,695	7,000,000	50%	35,000	-	-	-	7,000,000	50%	35,000	67,978	- 13,481
KYB-Mando do Brasil Fabricantede Autopecas S.A.(비상 장)	2011년 05월 27일	해외투 자	10,050	12,175.37 2	50%	10,050	10,000,00 0	5,173	-	22,175,372	50%	15,223	54,124	-8,497
만도신소재 주식회사 (비상장)	2011년 07월 13일	투자	9,154	1,741,970	41.95%	9,154	-	-	-	1,741,970	52.66%	9,154	34,556	-4,270
주식회사 만도차이나 홀딩스(비상장)	2012년 08월 20일	해외투 자	7,000	750,000.0 00	100%	276,767	-	-	6	750,000.00 0	100%	276,773	925,234	104,91 0
쌍용자동차(상장)	2010년 08월 13일	출자전 환	8,866	469,663	0.38%	2,494	-	-	1,052	469,663	0.38%	3,546	2,117.62 5	-2,398
현대중합상사(상장)	2011년 04월 15일	투자	15,073	446,596	2%	9,245	-	-	6,564	446,596	2%	15,809	1,718,13 1	108,24 6
합 계				484,230.7 50	-	695,559	74,162,82 3	411.07 1	7,622	558,393.57 3	-	1,114.25 1	6,817.50 3	186.33 1

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

보고서 작성기준일 현재 당사의 최대주주인 정몽원은 그 특수관계인의 지분율을 합하여 25.14%(보통주 기준)의 지분을 보유하고 있습니다. 세부내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
정몽원	본인	보통주	1,372,519	7.54	1,387,279	7.71	장내매수
홍인화	친인척	보통주	0	0.00	780	0.00	장내매수
정지연	친인척	보통주	0	0.00	475	0.00	장내매수
정지수	친인척	보통주	0	0.00	938	0.01	장내매수
(주)한라	계열사	보통주	3,641,691	19.99	3,112,691	17.29	시간외매도
신사현	임원	보통주	1,000	0.01	3,000	0.02	장내매수
성일모	임원	보통주	442	0.00	703	0.00	장내매수
김주신	임원	보통주	124	0.00	694	0.00	장내매수
김경수	임원	보통주	0	0.00	1,001	0.00	장내매수
Chung Frank Kun	임원	보통주	0	0.00	1,070	0.00	장내매수
이석민	임원	보통주	558	0.00	0	0.00	임원퇴임
황인용	임원	보통주	1,608	0.01	2,278	0.01	장내매수
김영승	임원	보통주	0	0.00	1,058	0.01	장내매수
안성환	임원	보통주	0	0.00	951	0.01	장내매수
이상열	임원	보통주	0	0.00	555	0.00	장내매수
송범석	임원	보통주	0	0.00	940	0.01	장내매수
김광근	임원	보통주	0	0.00	63	0.00	신규선임
이흥영	임원	보통주	541	0.00	1,181	0.01	장내매수
김만영	임원	보통주	500	0.00	1,000	0.01	장내매수
김성수	임원	보통주	543	0.00	846	0.00	장내매수
정대종	임원	보통주	515	0.00	515	0.00	-
정경	임원	보통주	0	0.00	536	0.00	-
최병수	임원	보통주	0	0.00	500	0.00	장내매수
최길선	임원	보통주	0	0.00	1,395	0.01	장내매수
신중일	임원	보통주	0	0.00	1,500	0.01	장내매수
김현호	임원	보통주	0	0.00	700	0.00	장내매수
이권철	임원	보통주	0	0.00	310	0.00	장내매수

이채윤	임원	보통주	0	0.00	129	0.00	장내매수
이정한	임원	보통주	0	0.00	650	0.00	장내매수
이용주	임원	보통주	0	0.00	800	0.00	장내매수
계		보통주	5,022,029	27.57	4,524,538	25.14	-
		우선주	-	-	-	-	-

#### 나. 최대주주의 주요경력

성명	정몽원			
학력	학교명	전공분야	수학상태	졸업년도
	고려대	경영학	학사취	1979년
	남가주대	MBA	석사취	1982년
경력	근무기간	회사명	업종	주요직무 및 직위명
	2008.03 ~ 현재	(주)한라	건설	대표이사 회장
	2008.03 ~ 2012.11	(주)만도	자동차부품제조	대표이사 회장

다. 최대주주의 변동을 초래할 수 있는 특정 거래가 있는 경우 그 내용 당사의 최대주주인 정몽원은 보유하고 있는 총 주식 1,387,279주 중 320,000주에 대해 2013년 1월 우리은행과 주식담보대출 계약을 체결하였습니다. 또한 당사의 계열사인 (주)한라는 총 주식 3,112,691주 중 3,112,691주에 대해 2012년 11월 우리은행과 주식근질권설정계약을 체결하였습니다.

## 2. 최대주주 변동현황

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

## 3. 주식의 분포

5% 이상 주주 및 우리사주조합 등의 주식소유현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	정몽원	1,387,279	7.71%	-
	(주)한라	3,112,691	17.29%	-
	국민연금공단	2,414,350	13.41%	-
우리사주조합		453,350	2.52%	-

주1) 국민연금공단의 소유주식수 및 지분율은 2014년 1월 7일에 공시된 "임원·주요주주특정증권등소유상황보고서"를 토대로 작성하였습니다.

## 4. 주식사무

당사 정관상의 신주인수권 내용 및 주식의 사무에 관련된 주요사항은 다음과 같습니다.

정관상 신주인수권의 내용	<p>제13조 (신주인수권)</p> <p>① 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 주주 외의 자에게 이사회 결의로 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 주주우선공모의 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 일반 공모의 방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 긴급한 자금조달을 위하여 국내외 금융기관 또는 기관투자자에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>4. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 사업상 중요한 기술도입, 연구개발, 생산, 판매, 자본제휴를 위하여 그 상대방에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 주식예약증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>6. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 주권을 증권시장에 상장하기 위하여 신주를 모집하거나 모집을 위하여 인수인에게 인수하게 하는 경우</li> <li>7. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol> <p>③ 제2항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다.</p> <p>④ 제2항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매 사업연도 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	<p>① 회사는 매년 1월 1일부터 1월 7일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.</p> <p>② 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.</p> <p>③ 회사는 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우 이사회 결의로 3월 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 2주간 전에 공고하여야 한다.</p>		
주권의 종류	회사가 발행할 주권의 종류는 일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권의 8종으로 한다.		
명의개서대리인	한국예탁결제원 (서울시 영등포구 여의2길 22-1, 02-3774-3000)		
주주의 특전	없음		

공고게재신문	회사가 법령에 따라 신문에 공고를 하여야 하는 경우 그 공고는 서울특별시에서 발행되는 매일경제신문에 한다. 다만 폐간, 휴간, 기타 부득이한 사유로 매일경제신문에 게재할 수 없는 경우에는 서울특별시에서 발행되는 한국경제신문에 게재한다.
--------	---

## 5. 주가 및 주식거래실적

당사 주식의 최근 6개월간 주가 및 거래량은 다음과 같습니다.

(단위 : 원, 주)

종류		2013년 7월	2013년 8월	2013년 9월	2013년 10월	2013년 11월	2013 12월	
보통주	주가	최고	121,000	125,500	134,500	147,000	142,000	
		최저	101,000	115,000	125,000	123,000	135,500	119,000
		평균	111,043	119,500	129,500	135,405	142,786	130,425
	거래량	최고(일)	288,042	284,762	249,280	269,258	186,090	907,475
		최저(일)	52,448	37,512	79,166	80,000	44,615	46,051
		월간	135,990	108,578	147,319	134,873	98,836	192,367

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원의 현황

당사의 임원은 등기임원 12명, 비등기임원 89명 등 총 101명입니다. 임원의 상세현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								보통주	우선주		
정몽원	남	1955년 08월	회장	등기임원	상근	전체총괄	- 고려대학교 경영학과 졸업 - 美 남가주대학교 MBA - 주식회사 만도 대표이사 회장 - 현재 한라건설 대표이사 회장	1,387,279	-	14년 1개월	2015년 03월 15일
신사현	남	1950년 04월	부회장	등기임원	상근	경영총괄 대표이사 (CEO)	- 고려대학교 경영학과 졸업 - 주식회사 만도 대표이사 사장 - 현재 한라그룹 자동차부문 총괄 및 주식회사 만도 대표이사 부회 장 ■ 경력현황 - 주식회사 만도차이나홀딩스 이 사	3,000	-	5년 9개월	2014년 03월 10일
성일모	남	1955년 10월	수석사장	등기임원	상근	대표이사 (COO)	- 한양대학교 전기공학과 졸업 - 한양대학교 대학원 산업공학 수 료 - 주식회사 만도 경영전략본부장 - 주식회사 만도 MDK 총괄 대표 이사 부사장 - 주식회사 만도 대표이사 사장 (COO) - 현재 주식회사 만도 대표이사 수석사장 (COO) ■ 경력현황 - 한라스탁폴 주식회사 이사 - Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd. 이사 - Maysan Mando Otomotiv Parcalari San. Ve Tic. A.S. 이사	703	-	10년 9개월	2015년 03월 15일

김경수	남	1956년 05월	사장	등기임원	상근	Global Planning & Management 총괄 (CFO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대학교 기계공학과 졸업</li> <li>- 만도벨라 일렉트로닉스 대표이사</li> <li>- 주식회사 만도 Global Sales &amp; Marketing 총괄(CMO)</li> <li>- 현재 주식회사 만도 Global Planning &amp; Management 총괄 (CFO)</li> </ul> <p>■ 경력현황</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 만도벨라일렉트로닉스 주식회사 이사</li> </ul>	1,001	-	5년 9개월	2016년 03월 14일
김주신	남	1956년 02월	사장	등기임원	상근	Global R&D 총괄 (CTO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대학교 기계공학과 졸업</li> <li>- 주식회사 만도 Brake사업본부 본부장</li> <li>- 주식회사 만도 Global R&amp;D 총괄</li> <li>- 현재 주식회사 만도 사장 (CTO)</li> </ul> <p>■ 경력현황</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mando (Beijing) Automotive Components R&amp;D Center Company Ltd. 이사</li> <li>- 만도브로제 주식회사 이사</li> </ul>	694	-	13년	2016년 03월 14일
김영수	남	1942년 05월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 법대 법학과 졸업</li> <li>- 서울대 법대 대학원 수료</li> <li>- 서울지방 검찰청 부장검사</li> <li>- 제14대 민자당 국회의원</li> <li>- 대통령비서실 민정수석 비서관</li> <li>- 제3대 문화체육부 장관</li> <li>- 현재 인천아시아경기대회 조직 위원장</li> </ul>	-	-	1년 9개월	2015년 03월 15일
김인철	남	1951년 04월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대 무기재료공학과 졸업</li> <li>- 한국산업은행 이사</li> <li>- 쌍용양회공업 부사장</li> <li>- 기협기술금융 대표이사</li> </ul>	-	-	1년 9개월	2015년 03월 15일
선우명호	남	1953년 03월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대 전기공학사</li> <li>- 텍사스대 오스틴분교 대학원 석사</li> <li>- 오글랜드 대학원 시스템공학 박사</li> <li>- GM 연구소 연구원</li> <li>- 한국자동차공학회 회장</li> <li>- 현재 한양대학교 자동차공학과 교수</li> </ul>	-	-	1년 9개월	2015년 03월 15일

주완	남	1959년 04월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원	- 서울대 법대 법학과 졸업 - 서울대 법대 대학원 석사 - 현재 노동부 자문 변호사 - 현재 노동부 규제심사위원회 위 원 - 현재 중앙노동위원회 심판담당 공익위원 - 현재 한국노총 자문 변호사 - 현재 법무법인 광장 변호사	-	-	1년 9개월	2015년 03월 15일
홍성필	남	1962년 11월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- 서울대 법대 법학과 졸업 - 서울대 대학원 수료 - Yale Law School 석사/박사 - 이화여자대학교 교수 - 맥슨 텔레콤 대표 - 실리곤 세븐 대표 - 현재 연세대 법학전문대학원 교 수, 부원장	-	-	1년 9개월	2015년 03월 15일
이중휘	남	1949년 01월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- 서울대 경영학과 졸업 - 우리은행 은행장 - 현재 신용회복위원회 위원장	-	-	9개월	2016년 03월 14일
김대식	남	1955년 01월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원	- 서울대 경영학과 졸업 - 한국금융학회 회장 - 한국재무학회 회장 - 보험연구원장 - 조흥 및 신한은행 사외이사 - SK텔레콤 사외이사 - 현재 채권금융기관 조정위원회 위원 - 현재 금융위원회 금융발전심의 회 위원 - 현재 한양대학교 경영대학 파이 낸스 경영학과 교수	-	-	6개월	2016년 06월 24일
변정수	남	1945년 01월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 한라그룹 자동차부문 총괄 부회 장 - 주식회사 만도 상임고문 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	2,500	-	5년 9개월	-
정환영	남	1950년 05월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 FA사업실장 - 주식회사 만도 Global Production Engineering Center 총괄 - 주식회사 만도 생산기술센터 상 임고문 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	548	-	4년 3개월	-



정우형	남	1954년 08월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 청주대학교 자원공학과 졸업 - 주식회사 만도 주물사업실장 - 주식회사 만도 MTC 법인장 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	543	-	10년	-
류성하	남	1959년 01월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 아주대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 브라질 MCB 법인장 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	547	-	5년 9개월	-
홍영환	남	1958년 08월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 인도연구소 소장 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	557	-	3년	-
심재근	남	1963년 01월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 한국외국어대학교 중국어과 졸업 - 주식회사 만도 중국본부 MBTC 법인장 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	519	-	2년 3개월	-
한원식	남	1957년 08월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 연구개발본부 R&D지원실장 - 주식회사 만도 Overseas Sales Development 1 실장 - 주식회사 만도 Global Sales & Marketing 영업기획팀 팀장 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	571	-	5년 9개월	-
이종권	남	1961년 01월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 인하대학교 금속공학과 졸업 - 주식회사 만도 Brake사업본부 품질관리실장 - 주식회사 만도 선양 MSYC 생산구매담당 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	519	-	3년	-
심광섭	남	1955년 01월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 품질본부장 - 주식회사 만도 중국 MSC 법인장 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	562	-	11년	-
한태영	남	1953년 08월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 서울대학교 행정학 졸업 - 서울대학교 행정학 석사 - 만도브로제주식회사 대표이사 사장 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	1,055	-	6개월	-
오준남	남	1964년 08월	고문	미등기임원	비상근	고문	- 동국대학교 전자공학 졸업 - 동국대학교 전자공학 석사 - 주식회사 만도 Global R&D Electronics 2 소장 - 주식회사 만도 Global R&D DAS R&D Center DAS Electronics 실장 - 현재 주식회사 만도 비상임고문	522	-	3년 6개월	-

Frank Chung	남	1955년 11월	부사장	미등기임원	상근	Global Sales & Marketing Global Sales2 총괄 (CMO)	- 美 MIT 항공우주공학과 졸업 - 美 Stanford大 MBA - 존슨콘트롤스동성 대표이사 사장 - 주식회사 만도 해외사업본부장 - 주식회사 만도 Corporate Planning 총괄 - 현재 주식회사 만도 Global Sales & Marketing Global Sales2 총괄 (CMO)	1,070	-	4년	-
이석민	남	1957년 05월	부사장	미등기임원	상근	한라인재개발원 부원장 겸 안양한라 아이스하키단 구단주	- 고려대학교 사회학과 졸업 - 주식회사 만도 인재개발본부장 - 주식회사 만도 MDK Sales 총괄 - 주식회사 만도 Global Purchasing 총괄 - 주식회사 만도 Global HR 총괄 - 주식회사 만도 Global HR 총괄 - 현재 한라인재개발원 부원장 겸 안양한라아이스하키단 구단주	1,061	-	5년 9개월	-
정경호	남	1958년 02월	부사장	미등기임원	상근	Steering 사업본부장 겸 생산기술센터장	- 한양대학교 정밀기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 Steering Division본부장 - 현재 주식회사 만도 Steering Division본부장 겸 생산기술센터 센터장	709	-	10년	-
송범석	남	1956년 01월	부사장	미등기임원	상근	Suspension 사업본부장	- 고려대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 현기공장 공장장 - 현재 주식회사 만도 Suspension Division 본부장	940	-	8년	-
박세훈	남	1955년 08월	부사장	미등기임원	상근	기획홍보실장	- 연세대학교 사회학과 졸업 - 삼성 카드 - 한라그룹 홍보협력실장 - 현재 한라그룹 기획홍보실장	1,004	-	2년 9개월	-
김광근	남	1957년 09월	부사장	미등기임원	상근	Global Sales1 총괄	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - 만도벨라 일렉트로닉스(주) - 주식회사 만도 Global Sales & Marketing Sales Development 1 실장 - 주식회사 만도 Domestic Sales 실장 - 주식회사 만도 Global Sales & Marketing Global Sales1 실장 - 현재 주식회사 만도 Global Sales & Marketing Global Sales1 총괄	63	-	5년 9개월	-

손정원	남	1956년 07월	전무	미등기임원	상근	인도 총괄 겸 MAIL 법인장	- 영남대학교 경영학과 졸업 - 주식회사 만도 원주사업본부 경 영지원실장 - 주식회사 만도 인도 MDI 총괄 겸 MIS 법인장 - 현재 주식회사 만도 인도 MDI 총괄 겸 MAIL 법인장	665	-	11년	-
조성현	남	1960년 09월	전무	미등기임원	상근	Marketing Strategy 총괄	- 고려대학교 기계공학과 졸업 - 고려대학교 기계공학 석사 - 주식회사 만도 MCA 연구개발 및 영업담당 - 주식회사 만도 MDA 총괄 - 현재 주식회사 만도 Global Sales & Marketing Marketing Strategy 총괄	548	-	5년 9개월	-
김규환	남	1957년 03월	전무	미등기임원	상근	Global Quality 총괄	- 부산대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 조항1연구소장 - 현재 주식회사 만도 Global Quality 총괄	445	-	4년 10개월	-
윤영복	남	1955년 09월	전무	미등기임원	상근	Brake 사업본부장	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 인도MIL 법인장 - 현재 주식회사 만도 Brake Division 본부장	614	-	9년	-
이성우	남	1958년 02월	전무	미등기임원	상근	Global HR 총괄	- 고려대학교 전기공학과 졸업 - 만도헬라일렉트로닉스(주) - 현재 주식회사 만도 Global HR 총괄	122	-	5년 9개월	-
이환일	남	1956년 07월	전무	미등기임원	상근	주물사업실장	- 인하대학교 금속공학과 졸업 - 주식회사 만도 탄진법인 총경리 - 현재 주식회사 만도 주물사업실 장	648	-	5년 9개월	-
이철영	남	1963년 12월	전무	미등기임원	상근	회장 비서실장	- 서울대학교 국제경제학과 졸업 - 현재 한라그룹 회장비서실장	602	-	5년 9개월	-
탁일환	남	1959년 11월	전무	미등기임원	상근	Global R&D Steering R&D center 센터장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 조항2연구소장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Steering R&D center 센터 장	988	-	5년 9개월	-
김만영	남	1959년 12월	전무	미등기임원	상근	Global Planning & Management Corporate Finance Center 센터장	- 서울시립대학교 회계학과 졸업 - 주식회사 만도 Global Management Corporate Finance 실장 - 주식회사 만도 Corporate Finance 총괄 - 현재 주식회사 만도 Global Planning & Management Corporate Finance Center 센터 장	1,000	-	5년 9개월	-

박도순	남	1960년 09월	전무	미등기임원	상근	Global R&D ABS R&D Competitiveness 센터장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 제동1연구소장 - 주식회사 만도 Global R&D Brake R&D Center 센터장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D ABS R&D Competitiveness 센터장	544	-	5년 9개월	-
이흥영	남	1958년 06월	전무	미등기임원	상근	Global Management Center 센터장 겸 그룹 CIO	- 고려대학교 경영학과 졸업 - 아주대학교 경영학 석사 - 주식회사 만도 Global Management 총괄 - 주식회사 만도 Corporate Planning Global Management Center 센터장 겸 그룹 CIO - 현재 주식회사 만도 Global Planning & Management Global Management Center 센터장 겸 그룹 CIO	1,181	-	4년 11개월	-
김광현	남	1960년 09월	전무	미등기임원	상근	노사협력센터 센터장	- 고려대학교 정치외교학과 졸업 - 마이스터 주식회사 - 현재 주식회사 만도 노사협력센 터 센터장	107	-	5년 9개월	-
최병락	남	1959년 09월	전무	미등기임원	상근	Global Purchasing 총괄	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 Global Purchasing Supplier Quality & Development 실장 - 현재 주식회사 만도 Global Purchasing 총괄	1,123	-	4년	-
김인태	남	1959년 03월	전무	미등기임원	상근	Global R&D R&D Administration 실장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 국내영업 담당 - 현재 주식회사 만도 R&D Administration 실장	541	-	5년 9개월	-

최성호	남	1964년 01월	전무	미등기임원	상근	Global R&D Advanced R&D Center 센터장	- 서울대학교 기계공학과 졸업 - 서울대학교 기계공학 석사 - 포스텍 기계공학 박사 - 주식회사 만도 제동2연구소장 - 주식회사 만도 Global R&D FS PJT장 - 주식회사 만도 Global R&D Next Generation 실장 - 주식회사 만도 Global R&D Advanced R&D Center 센터장 - 주식회사 만도 Global R&D Next Generation R&D Center 센터장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Advanced R&D Center 센터장	544	-	5년 9개월	-
이윤식	남	1958년 02월	전무	미등기임원	상근	MDE 총괄 겸 MCE 법인장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 한라공조 상무 - 현재 주식회사 만도 MDE 총괄 겸 MCE 법인장	132	-	2년 4개월	-
고재현	남	1955년 10월	상무	미등기임원	상근	Steering Division 경영지원실장	- 동아대학교 경영학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Steering Division 경영지원실장	726	-	8년	-
김지열	남	1958년 09월	상무	미등기임원	상근	프랑크푸르트 연구소장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 프랑크푸르트 연구소장	272	-	8년	-
우덕현	남	1959년 08월	상무	미등기임원	상근	Global R&D Reliability & Validation Test R&D center 센터장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 한양대학교 기계공학 석사 - 미 UC Davis 기계공학 박사 - 주식회사 만도 시험평가연구소 장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Reliability & Validation Test R&D Center 센터장	317	-	7년 7개월	-
기석철	남	1964년 04월	상무	미등기임원	상근	Global R&D Electronics R&D Center 센터장	- 서울대학교 제어계측공학과 졸업 - 서울대학교 제어계측공학 석사 - 서울대학교 전기공학 박사 - 로봇에버 연구소장 - 주식회사 만도 전자 1 연구소장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Electronics R&D Center 센터장	71	-	3년 7개월	-
박태규	남	1960년 05월	상무	미등기임원	상근	조향2공장장	- 명지대학교 기계공학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Steering Division 조향2공장장	744	-	5년 9개월	-

김용걸	남	1961년 01월	상무	미등기임원	상근	조항1공장장	- 아주대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 Steering사업본부 조항1공장장 - 주식회사 만도 Steering Div. CSS Business 실장 - 현재 주식회사 만도 Steering Division 조항1공장장	140	-	5년 9개월	-
윤팔주	남	1964년 05월	상무	미등기임원	상근	Global R&D DAS R&D Center 센터장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 한양대학교 기계공학 석사 - 한양대학교 자동차공학 박사 - 주식회사 만도 DAS사업실장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D DAS R&D Center 센터장	544	-	5년 9개월	-
강봉수	남	1962년 12월	상무	미등기임원	상근	Planning & Management 마인츠선언실천 사무국 실장	- 한양대학교 산업공학과 졸업 - 주식회사 만도 MDK Administration 실장 - 주식회사 만도 Cost Competitiveness 실장 - 현재 주식회사 만도 Global Planning & Management 마인츠 선언실천사무국 실장	1,056	-	4년	-
최경선	남	1960년 05월	상무	미등기임원	상근	MMT 부서장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 MMT(터키) 부서장	890	-	4년	-
심상윤	남	1961년 12월	상무	미등기임원	상근	Brake Division 경영지원실장	- 영남대학교 사회학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Brake Division 경영지원실장	625	-	4년	-
김성수	남	1963년 11월	상무	미등기임원	상근	Global R&D Components & Materials실장	- 인하대학교 금속공학과 졸업 - 인하대학교 금속공학 석사 - 주식회사 만도 연구개발본부 부품소재연구소 소장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Components & Materials 실장	846	-	4년	-
이해영	남	1961년 02월	상무	미등기임원	상근	제동2공장장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Brake Division 제동2공장장	708	-	3년 3개월	-
이영준	남	1956년 12월	상무	미등기임원	상근	Global Quality Quality Assurance 실장	- 동국대 전산원 전자계산학과 졸업 - 주식회사 만도 Global Quality 품질경영실 실장 - 현재 주식회사 만도 Global Quality Assurance 실장	1,925	-	3년	-

김재산	남	1959년 08월	상무	미등기임원	상근	Global R&D Brake R&D Center 센터장	- 영남대학교 기계공학과 졸업 - 현대자동차 - 주식회사 만도 Global R&D Advanced R&D Center 센터장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Brake R&D Center 센터장	701	-	11개월	-
권병찬	남	1961년 06월	상무	미등기임원	상근	정도경영 담당	- 고려대학교 통계학과 졸업 - 현재 한라그룹 정도경영실 담당	555	-	3년 1개월	-
차항평	남	1960년 09월	상무	미등기임원	상근	Steering Division 품질관리실 실장	- 경희대학교 기계공학과 졸업 - 경희대학교 기계공학 석사 - 주식회사 만도 베이징연구소 총 경리 - 주식회사 만도 선행기술연구소 장 - 현재 주식회사 만도 Steering Division 품질관리실 실장	606	-	4년	-
박종철	남	1960년 05월	상무	미등기임원	상근	홍보팀장	- 고려대학교 경영학과 졸업 - 고려대학교 경영학 석사 - 한라그룹 홍보팀장 - 현재 한라그룹 홍보협력실 홍보 팀장	755	-	3년	-
강치원	남	1959년 02월	상무	미등기임원	상근	MCP 법인장	- TEXAS Southern 산업교육학 석사 - TEXAS Houston - TEXAS Dallas - 현재 주식회사 만도 MCP(폴란 드) 법인장	574	-	2년 3개월	-
이기관	남	1964년 02월	상무	미등기임원	상근	제동1공장 공장장	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Brake Division 제동1공장 공장장	195	-	2년 3개월	-
조기행	남	1962년 09월	상무	미등기임원	상근	Global R&D Suspension R&D Center 센터장	- 한양대학교 금속공학과 졸업 - 주식회사 만도 Suspension사 업본부 현가연구소 소장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Suspension R&D Center 센 터장	626	-	2년 3개월	-
정석태	남	1965년 09월	상무	미등기임원	상근	Global R&D Brake R&D Center 센터장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 한양대학교 기계공학과 석사 - 주식회사 만도 Global R&D Brake R&D Center Brake Design1 실장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Brake R&D Center CBS Design 실장	418	-	1년 2개월	-
김원홍	남	1961년 07월	상무보	미등기임원	상근	현가공장장	- 동국대학교 경영학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Suspension Division 현가공장장	827	-	3년	-

조진상	남	1960년 01월	상무보	미등기임원	상근	도요지점 지점장	- 충남대학교 경영학과 졸업 - 고려대학교 경영학 석사 - 현재 주식회사 만도 도요지점 지점장	1,161	-	3년	-
정해공	남	1960년 05월	상무보	미등기임원	상근	KMB 부법인장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 KMB(브라 질) 부법인장	532	-	2년 3개월	-
박영문	남	1965년 10월	상무보	미등기임원	상근	Global R&D Steering R&D Center Steering Design1 실장	- 경남대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 Steering사업본 부 조항1연구소 소장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Steering R&D Center Steering Design1 실장	510	-	2년 3개월	-
강형진	남	1970년 01월	상무보	미등기임원	상근	Global R&D DAS R&D Center DAS Design 실장	- 연세대학교 전자공학과 졸업 - 연세대학교 전자공학 석/박사 - 주식회사 만도 DAS사업실 담당 - 현재 주식회사 만도 Global R&D DAS R&D Center DAS Design 실장	491	-	2년 3개월	-
장관상	남	1964년 03월	상무보	미등기임원	상근	MCA 영업 담당	- 한양대학교 금속공학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 MCA 영업 담당	557	-	2년 3개월	-
배홍용	남	1969년 07월	상무보	미등기임원	상근	Global R&D Steering R&D Center Steering Design2 실장	- 서울대학교 기계공학과 졸업 - 서울대학교 기계공학 석사 - 주식회사 만도 Steering사업본 부 조항2연구소 담당 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Steering R&D Center Steering Design2 실장	476	-	2년 3개월	-
정경	남	1965년 04월	상무보	미등기임원	상근	신규사업 담당	- 서울대학교 금속공학과 졸업 - 서울대학교 금속공학 석사 - 현재 한라그룹 신규사업실 담당	536	-	2년 3개월	-
이상철	남	1966년 07월	상무보	미등기임원	상근	Global Sales & Marketing Global Sales2 Overseas Sales 실장	- 고려대학교 기계공학과 졸업 - 고려대학교 기계공학과 석사 - 주식회사 만도 제동2연구소장 - 주식회사 만도 Global R&D Brake R&D Center Brake Design2 실장 - 현재 Global Sales & Marketing Global Sales2 Overseas Sales 실장	447	-	2년	-
변종식	남	1960년 07월	상무보	미등기임원	상근	MCA MRA Steering 개발 담당	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 주식회사 만도 D1XX PJT장 - 현재 주식회사 만도 MCA MRA(디트로이트연구소) Steering 개발담당	381	-	1년 6개월	-
오세준	남	1970년 03월	상무보	미등기임원	상근	MSI 법인장	- 중앙대학교 경제학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 MSI 법인장	481	-	1년 6개월	-



이성규	남	1966년 12월	상무보	미등기임원	상근	Global Planning & Management 경영전략팀 팀장	- 경희대학교 회계학과 졸업 - 주식회사 만도 Global Management Corporate management 실장 - 현재 주식회사 만도 Global Planning & Management 경영전략팀 팀장	317	-	1년 2개월	-
안철우	남	1963년 03월	상무보	미등기임원	상근	Global Purchasing 구매기획팀 팀장	- 고려대학교 경영학과 졸업 - 주식회사 만도 Global Sales & Marketing Global Sales2 실장 - 현재 주식회사 만도 Global Purchasing 구매기획팀 팀장	578	-	1년 2개월	-
신용운	남	1964년 02월	상무보	미등기임원	상근	Global R&D ABS Competitiveness PJT ABS Electronics 실장	- 건국대학교 전자공학과 졸업 - 주식회사 만도 Global R&D Brake R&D Center Brake Electronics 실장 - 현재 주식회사 만도 Global R&D ABS Competitiveness PJT ABS Electronics 실장	305	-	1년 2개월	-
김현록	남	1966년 05월	상무보	미등기임원	상근	노사협력팀 팀장	- 부산대학교 법학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 노사협력센터 노사협력팀 팀장	200	-	1년 2개월	-
신현순	남	1961년 02월	상무보	미등기임원	상근	MCB 법인장	- 인하대학교 금속공학과 졸업 - 주식회사 만도 MIL - 주식회사 만도 MCA(AL) - 현재 주식회사 만도 브라질 MCB 법인장	596	-	1년 2개월	-
우종철	남	1965년 10월	상무보	미등기임원	상근	미주관리팀 팀장	- 경북대학교 회계학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 MDA 미주 관리팀 팀장	428	-	1년 2개월	-
국경표	남	1961년 04월	상무보	미등기임원	상근	Global Purchasing Supplier Quality & Development 실장	- 한양대학교 재료공학과 졸업 - 주식회사 만도 MBC - 주식회사 만도 MNC 품질담당 - 현재 주식회사 만도 Global Purchasing Supplier Quality & Development 실장	661	-	1년 2개월	-
허경선	남	1959년 06월	상무보	미등기임원	상근	Global R&D Reliability & Validation Test R&D Center Reliability & Validation Test I실 실장	- 인하대학교 항공공학과 졸업 - 현대자동차 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Reliability & Validation Test R&D Center Reliability & Validation Test I실 실장	1	-	11개월	-
주진우	남	1961년 03월	상무보	미등기임원	상근	국내법무팀 팀장	- 영남대학교 경영학과 졸업 - 현재 한라그룹 법무실 국내법무팀 팀장	497	-	1년 2개월	-
양승준	남	1965년 10월	상무보	미등기임원	상근	-	- 연세대학교 교육학과 졸업 - 안양한라라이프스키단 단장	941	-	1년 2개월	-

이우진	남	1969년 04월	상무보	미등기임원	상근	해외법무팀 팀장	- Dickinson college 경제학과 졸업 - Temple Law school 법학 박사 - LG전자 - 현재 한라그룹 법무실 해외법무팀 팀장	3	-	9개월	-
고창복	남	1960년 10월	상무보	미등기임원	상근	SPM개발팀 팀장	- 홍익대학교 정밀기계 졸업 - 홍익대학교 정밀기계 석사 - 현재 주식회사 만도 Global R&D SPM개발팀 팀장	536	-	5개월	-
조우현	남	1960년 02월	상무보	미등기임원	상근	MDK 경영지원실 장	- 경남대학교 경영학과 졸업 - 주식회사 만도 Brake사업본부 경영관리팀장 - 만도브로제 주식회사 경영지원실장 - 현재 주식회사 만도 MDK 경영지원실 실장	745	-	3년	-
이환부	남	1963년 10월	상무보	미등기임원	상근	사업개발팀 팀장	- 고려대학교 사회학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Global Planning & Management 사업개발팀 팀장	581	-	3개월	-
한청규	남	1966년 07월	상무보	미등기임원	상근	인사팀 팀장	- 한양대학교 경영학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Global HR 인사팀 팀장	162	-	3개월	-
문형대	남	1967년 10월	상무보	미등기임원	상근	Steering R&D Center Steering Electronics 실장	- 고려대학교 전기공학과 졸업 - 한국과학기술원 전자공학 석사/박사 - 현재 주식회사 만도 Global R&D Steering R&D Center Steering Electronics 실장	162	-	3개월	-
김창균	남	1962년 01월	상무보	미등기임원	상근	조항1공장 생산관리팀 팀장	- 경기공전 기계과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Global Operations MDK Steering Div. 조항1공장 생산관리팀 팀장	27	-	3개월	-
이용국	남	1962년 12월	상무보	미등기임원	상근	Global Purchasing Parts Purchasing 실장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Global Operations Global Purchasing Parts Purchasing 실장	578	-	3개월	-
유호영	남	1967년 12월	상무보	미등기임원	상근	Marketing Strategy 마케팅전략팀 팀장	- 한국외국어대학교 영어과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Global Sales & Marketing Marketing Strategy 마케팅전략팀 팀장	668	-	3개월	-
곽병학	남	1968년 12월	상무보	미등기임원	상근	MRA Brake 개발 담당	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - 한국과학기술원 기계공학 석사/박사 - 현재 주식회사 만도 MCA MRA(디트로이트 연구소) Brake 개발담당	26	-	3개월	-

김성일	남	1966년 01월	상무보	미등기임원	상근	MCP 구매담당	- 경희대학교 화학과 졸업 - 현재 주식회사 만도 Global Operations MDE MCP 구매담당	84	-	3개월	-
김현준	남	1967년 04월	상무보	미등기임원	상근	MDA 영업담당	- 광운대학교 전자재료과 졸업 - St. Tomas대 국제경영학 석사 - 주식회사 만도 해외영업실 유럽 영업팀 팀장 - 주식회사 만도 MCE 법인장 - 현재 주식회사 만도 Global Operations MDA 영업담당	459	-	3개월	-
정응근	남	1966년 02월	상무보	미등기임원	상근	기획조사팀 팀장	- 서울대학교 인류학과 졸업 - 주식회사 만도 - 현재 한라그룹 기획홍보실 기획 조사팀 팀장	547	-	3개월	-
오승근	남	1968년 12월	상무보	미등기임원	상근	-	- 중앙대학교 법학과 - 주식회사 만도 - 한라그룹 회장비서실 인사팀 팀장 - 현재 한라그룹 현재 한라인재개발원	518	-	3개월	-

주1) 상기 보유주식수는 보고서 작성기준일 기준입니다.

주2) 2014.01.01 부로 정우룡 고문, 류성하 고문, 홍영환 고문, 심재근 고문 이상 4명이 퇴임 하였습니다.

## 나. 직원의 현황

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기타	합계				
자동차부품	남	3,982	10	38	4,030	15.5	356,531	88	-
자동차부품	여	152	37	8	197	6.0	12,166	62	-
합계		4,134	47	46	4,227	15.1	368,697	87	-

주1) 임원제외

주2) 기타 : 별정직, 촉탁

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

당사는 상법 및 당사 정관에 의거하여 이사의 보수한도를 주주총회의 결의로서 정하고 있습니다. 당사는 2013년 3월 15일 정기주주총회를 통하여 제15기 이사의 보수한도를 정한 바 있으며 세부 승인내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사 및 사외이사	12	10,000	감사위원회 위원 (4명) 포함

나. 보수지급금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	5	4,644	929	-
사외이사	3	188	63	-
감사위원회 위원 또는 감사	4	210	53	-
계	12	5,042	420	-

주1) 당사는 2013년 3월 15일 정기주주총회 결과, 등기이사는 3인에서 5인으로(2인 신규 선임), 사외이사는 5인에서 6인으로(1인 신규 선임) 증가되었습니다. 또한 당사는 2013년 6월 25일 임시주주총회 결과, 사외이사는 6인에서 7인으로(1규 신규 선임) 증가되었습니다.

주2) 인원수는 보고서 작성기준일 현재 당사에 재직 중인 임원이며, 1인당 평균 지급액은 보고서 작성기준일 현재 당사에 재직 중인 임원을 기준으로 산출되었습니다.

주3) 지급총액은 보고서 작성기준일 현재 당사에 재직 중인 임원에게 지급된 총 금액을 기준으로 산출되었습니다.

주4) 당사는 보고서 작성기준일 현재 임원에게 부여된 주식매수선택권이 없습니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
정몽원	이사	2,388	-
신사현	대표이사	744	-
성일모	대표이사	576	-

2. 산정기준 및 방법

구분	산정기준 및 방법
이사 정몽원	* 보수총액은 23억 88백만원은 근로소득, 기타소득 및 퇴직소득을 합산 -근로소득 : 급여 19억 88백만원, 성과급 4억원 -기타소득 : 해당사항 없음 -퇴직소득 : 해당사항 없음
대표이사 신사현	* 보수총액은 7억 44백만원은 근로소득, 기타소득 및 퇴직소득을 합산 -근로소득 : 급여 5억 69백만원, 성과급 1억 75백만원 -기타소득 : 해당사항 없음 -퇴직소득 : 해당사항 없음

<p>대표이사 성일모</p>	<p>* 보수총액은 5억 76백만원은 근로소득, 기타소득 및 퇴직소득을 합산          -근로소득 : 급여 4억 36백만원, 성과급 1억 40백만원          -기타소득 : 해당사항 없음          -퇴직소득 : 해당사항 없음</p>
---------------------	---

## IX. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

### 3. 대주주와의 영업거래

매출액의 5/100 이상에 해당하거나, 동 금액이상의 1년 이상의 장기공급계약을 체결하거나 변경한 경우에 해당사항이 없습니다.

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

## X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

#### 가. 공시사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2010.08.11	타법인 주식 및 출자증권 취득결정	<p>◆ 브라질 생산법인 설립</p> <p>◇ 목적 : 생산법인 설립을 통한 브라질시장에서의 생산능력 증강</p> <p>◇ 총 출자금액 : USD 51,000,000</p>	<p>◆ 진행중</p> <p>- 총 출자금액 USD 51,000,000 중 USD 41,000,000 출자 완료</p>
2011.01.11	타법인 주식 및 출자증권 취득결정	<p>◆ 중국 생산법인 설립</p> <p>◇ 목적 : 생산법인 설립을 통한 중국시장에서의 생산능력 증강</p> <p>◇ 총 출자금액 : USD 55,250,000</p>	<p>◆ 당사의 중국 생산법인에 대한 지분을 (주)만도차이나홀딩스로 양도함에 따라 (주)만도차이나 홀딩스에서 중국 생산법인에게 출자 예정</p>
2011.04.04	장래사업 · 경영 계획	<p>◆ 유럽 완성차업체에 자동차부품 공급</p> <p>◇ 목적 : 독일 Volks-Wagen에 캘리퍼 브레이크 공급을 위한 수주에 성공함으로써 유럽시장으로의 진출 확대 및 당사의 기술력 입증</p> <p>◇ 세부내용 : 2015년부터 유럽 및 중국에서 생산되는 Volks-Wagen 차량에 캘리퍼 브레이크 공급 예정</p>	<p>◆ 2015년부터 공급 예정</p>
2011.05.20	타법인 주식 및 출자증권 취득결정	<p>◆ 유럽 생산법인 설립</p> <p>◇ 목적 : 생산법인 설립을 통한 유럽시장에서의 생산능력 증강</p> <p>◇ 총 출자금액 : EUR 80,000,000</p>	<p>◆ 진행중</p> <p>- 총 출자금액 EUR 80,000,000 중 EUR 31,000,000 출자 완료</p>
2011.11.29	장래사업 · 경영 계획	<p>◆ 미국 완성차업체에 자동차부품 공급</p> <p>◇ 목적 : 미국 General Motors에 자동차 제동제품(Caliper Brake)과 조향제 품 (Electric Power Steering System) 공급을 위한 수주에 성공함으로써 미국시장으로의 진출 확대 및 당사의 기술력 입증</p> <p>◇ 세부내용 : 2014년부터 생산되는 General Motors 차량에 총 5억 2천만 달러 규모의 Caliper Brake와 Electric Power Steering System 공급 예정</p>	<p>◆ 2014년부터 공급 예정</p>

2012.04.26	장래사업 · 경영 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 유럽 완성차업체에 자동차부품 공급</li> <li>◇ 목적 : 독일 Volks-Wagen에 캘리퍼 브레이크 공급을 위한 수주에 성공함으로써 유럽시장으로의 진출 확대 및 당사의 기술력 입증</li> <li>◇ 세부내용 : 2015년부터 유럽에서 생산되는 Volks-Wagen 차량에 캘리퍼 브레이크 공급 예정</li> </ul>	◆ 2015년부터 공급 예정
2012.08.28	장래사업 · 경영 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 해외 완성차업체에 자동차부품 공급</li> <li>◇ 목적 : General Motors에 자동차 제동제품 (Electric Parking Brake) 공급을 위한 수주에 성공함으로써 글로벌 시장으로의 진출 확대 및 당사의 기술력 입증</li> <li>◇ 세부내용 : 2015년부터 General Motors 차량에 Electric Parking Brake 공급 예정</li> </ul>	◆ 2015년부터 공급 예정
2012.08.28	장래사업 · 경영 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 해외 완성차업체에 자동차부품 공급</li> <li>◇ 목적 : Nissan에 자동차 조향제품 (Electric Power Steering System) 공급을 위한 수주에 성공함으로써 글로벌 시장으로의 진출 확대 및 당사의 기술력 입증</li> <li>◇ 세부내용 : 2013년부터 Nissan 차량에 Electric Power Steering System 공급 예정</li> </ul>	◆ 진행중
2013.02.01	타법인 주식 및 출자증권 취득결정	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 한라에스브이사모투자전문회사 설립</li> <li>◇ 목적 : 동반성장을 위한 협력사 투자재원 확보</li> <li>◇ 총 출자금액 : 40,000,000,000원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 진행중</li> <li>※ 2016년 5월 3일까지 출자 예정</li> </ul>
2013.04.25	타법인 주식 및 출자증권 처분결정	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 주식회사 만도차이나홀딩스 (Mando China Holdings Limited)</li> <li>◇ 목적 : 자회사인 주식회사 만도차이나홀딩스의 홍콩거래소 상장에 따른 당사 보유 구주 매출</li> <li>◇ 총 처분주식수 : 182,550,000주</li> </ul>	◆ 주식회사 만도차이나홀딩스의 홍콩거래소 상장을 위한 일반청약 결과 투자자들이 제시한 가격이 회사가 기대한 가격에 미달함에 따라 상장을 연기하는 것으로 결정

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
------	----	------



제12기 정기주총 (2011.03.11)	제1호 의안 : 제12기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 제4호 의안 : 감사 선임의 건 제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 원안대로 승인
제13기 정기주총 (2012.03.16)	제1호 의안: 제13기(2011년 1월 1일 ~ 2011년 12월 31일) 재무상태표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 원안대로 승인
제14기 정기주총 (2013.03.15)	제1호 의안: 제14기(2012년 1월 1일 ~ 2012년 12월 31일) 재무상태표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건 제2호 의안 : 이사 선임의 건 제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인 - 원안대로 승인
임시주총 (2013.06.25)	제1호 의안 : 사외이사 선임의 건 제2호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	- 원안대로 승인 - 원안대로 승인

## 2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

[중속회사의 사항]

(1) 한라마이스터 유한회사

소송내용		소제기일	당사자		진행상황	향후소송일정 및 회사의 대응방안
청구취지	청구원인		원고	피고		
- 79,594,310원의 청구	물품대금 청구	2013.01.08	한라마이스터(유)	(주)정영건업 외	- 2013.01.08 개시 - 2013.11.06 선고(당사 전부 승소) - 2013.11.18 피고 일부 항소 - 2013.12.30 항소심 재판부 배정	-
- 54,189,640원의 청구	보관료 청구	2013.11.12	한라마이스터(유)	길명석	- 진행중(지급명령 신청)	- 거주지 불명으로 송달 불능 (주소 재확인 중이나 주소지에 미거주하고 있는 것으로 추정)
- 285,690,000원의 지급	물품대금 청구	2012.01.31	케이지케미칼(주) 외 1	한라마이스터(유)	- 2013.09.10 상고 - 2013.09.27 사건접수 및 배당 - 2013.10.28 상고이유서 접수	- 당사 패소부분 전부 상고

(2) 한라웰스텍 주식회사

소송내용		소제기일	당사자		진행상황	향후소송일정 및 회사의 대응방안
청구취지	청구원인		원고	피고		
- 66억원의 지급	물품대 청구	2011.12.13	한라웰스텍(주)	수원축협	- 진행중	- 1심 패소
- 39.1억원의 지급	물품대 청구	2011.01.28	한라웰스텍(주)	에이지팜 外	- 진행중	-
- 2.8억원의 지급	운송료 청구	2012.09.24	웰트란스국제물류	한라웰스텍(주)	- 진행중	- 1, 2심 승소
- 25.9억원의 지급	물품대 청구	2013.03.25	선이루핀	한라웰스텍(주)	- 진행중	- 1심 승소

(3) Uriman Inc.

소송내용		소제기일	당사자		진행상황	향후소송일정 및 회사의 대응방안
청구취지	청구원인		원고	피고		
- 25.9억원의 지급	물품대 청구	2011.04.04	선이루핀	Uriman Inc.	- 진행중	-

(4) Mando Automotive India Limited

소송내용		소제기일	당사자		진행상황	향후소송일정 및 회사의 대응방안
청구취지	청구원인		원고	피고		
- 2009년~2012년간 회사 가 제공한 연금이 International workers Act.에 비해 적음	인도-한국간 2012년까지 적용되는 사회적 합의	2009.12.1 1	Mando India Limited	주정부	- 소송절차 종료 및 심사 계류 중	- 총당금은 회계상 잡혀있는 상태 - 배심원 판결 기다리는 중
- US\$ 439,139의 지급	물품 대금 청구	2012.12.2 1	BI technologies corpotation	Mando India Steering	- 진행상황 없음	- 피고 소각하 신청서 제출 (2014.02.06) - 소각하 심의(2014.04.04) 기일 및 판결 후 적극 대응

(5) Mando Corporation Poland Sp. z o. o.

소송내용		소제기일	당사자		진행상황	향후소송일정 및 회사의 대응방안
청구취지	청구원인		원고	피고		
- 난방/자동차운행용 Oil이 아닌, 산업용 Oil에는 소비세가 면제되어야 함	세무당국이 하위법인 행정규정을 근거로 소비세 면제업체 등록을 거부함	2012.06	Mando Corporation Poland Sp. z o. o.	Custom Office	- 행정법원에서 MCP 승소 - Custom Office의 대법원 상고 (2013.04.26)	- 대법원 재판일정 미정 - 행정법원 승소시 논지로 계속 대응

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황  
당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황  
[지배회사의 사항]

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		보증기간

					기초	기말	
채무보증	Mando Automotive India Limited	투자사	수출입은행	USD	8,500	4,250	2014.11.26
	Mando Automotive India Limited	투자사	Standard Chartered Bank	USD	11,357	17,596	2014.08.20
	Mando Automotive India Limited	투자사	HDFC	USD	1,450	1,454	2014.12.14
	Mando Automotive India Limited	투자사	HDFC	EUR	646	400	2014.12.14
	Mando Automotive India Limited	투자사	외환은행	USD	1,996	0	2013.10.24
	Mando Automotive India Limited	투자사	씨티은행	USD	4,816	4,812	2014.06.24
	Mando Automotive India Limited	투자사	Standard Chartered Bank	USD	0	2,577	2014.05.07
	Mando Automotive India Limited	투자사	Standard Chartered Bank	USD	5,000	5,000	2014.05.06
	Mando Automotive India Limited	투자사	외환은행	USD	5,930	0	2014.08.07
	Mando Automotive India Limited	투자사	외환은행	USD	0	2,404	2014.04.12
	Mando Automotive India Limited	투자사	신한은행	USD	3,032	4,939	2014.04.08
	Mando Automotive India Limited	투자사	외환은행	USD	4,000	3,970	2014.05.19
	Mando Automotive India Limited	투자사	외환은행	USD	0	2,928	2014.04.19
	Mando Automotive India Limited	투자사	외환은행	USD	0	1,942	2014.04.12
	KYB-Mando Do Brasil	투자사	씨티은행	EUR	2,000	2,000	2015.06.11
	KYB-Mando Do Brasil	투자사	씨티은행	EUR	0	2,000	2015.10.26
	KYB-Mando Do Brasil	투자사	SMBC	EUR	8,500	8,500	2019.07.16
	Mando Corporation Brazil	투자사	SMBC	USD	13,000	13,000	2019.06.29
	Mando Corporation Brazil	투자사	Standard Chartered Bank	USD	0	0	2014.05.23
	Mando Corporation Brazil	투자사	씨티은행	USD	0	5,783	2014.06.24
Mando Corporation Poland	투자사	Deutsche Bank	EUR	20,000	20,000	2022.10.31	
Mando Corporation Europe	투자사	신한은행	EUR	0	2,500	2016.11.04	
	합계			USD	59,082	70,654	-
				EUR	31,146	35,400	-
담보	(주)만도	본인	국민은행	KRW	6,005,296	5,786,086	2020.01.27

[종속회사의 사항]

(1) 한라마이스터 유한회사

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		보증기간
					기초	기말	
채무보증	한라웰스텍(주)	자회사	외환은행	KRW	5,000,000	5,000,000	2014.04.23
	한라웰스텍(주)	자회사	신한은행	KRW	5,000,000	5,000,000	2014.12.01
	한라웰스텍(주)	자회사	우리은행	KRW	2,800,000	2,800,000	2014.03.10
	한라웰스텍(주)	자회사	씨티은행	KRW	8,500,000	0	2013.11.30
	한라웰스텍(주)	자회사	농협	USD	5,000	0	2014.05.04
	우리엔지니어링(주)	자회사	농협	KRW	500,000	0	2014.03.30
	Meister Logistics Corporation America	자회사	외환은행	USD	2,500	2,500	2014.01.25
	Uriman Inc.	자회사	신한은행	USD	0	11,800	2014.07.31
	Halla Meister Global Transportation.LLC	손자회사	신한은행	USD	0	2,500	2014.09.03
		합계			KRW	21,800,000	12,800,000
	USD				7,500	16,800	-
담보	한라마이스터(유)	본인	농협	KRW	24,000,000	25,000,000	2015.07.18
	한라마이스터(유)	본인	신한은행	KRW	7,670,000	5,900,000	2015.12.27
		합계			KRW	31,670,000	30,900,000

(2) Uriman Inc.

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		보증기간
					기초	기말	
담보	Uriman Inc.	본인	신한은행	USD	0	5,500	2014.06.11
	합계			USD	0	5,500	-

(3) 한라스택폴 주식회사

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		보증기간
					기초	기말	
채무보증	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.	투자사	산업은행	USD	2,500	2,250	2014.01.09
	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.	투자사	산업은행	CNY	10,000	0	2013.04.02
	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.	투자사	산업은행	USD	3,000	3,000	2015.07.17
	Halla Stackpole (Beijing) Automotive Co., Ltd.	투자사	산업은행	USD	0	2,000	2015.07.17
	합계			USD	5,500	7,250	-
				CNY	10,000	0	-
담보	한라스택폴(주)	본인	산업은행	KRW	35,000,000	35,000,000	2014.03.20

(4) Mando America Corporation

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		보증기간
					기초	기말	
담보	Mando America Corporation	본인	Comerica Bank	USD	49,500	49,500	2016.06.09
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	5,072	18,021	2017.11.19
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	0	27,620	2021.11.14
	Mando America Corporation	본인	산업은행	USD	0	30,000	2015.11.25
	합계			USD	54,572	124,141	-

(5) 만도신소재 주식회사

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		보증기간
					기초	기말	
담보	만도신소재(주)	본인	하나은행	KRW	13,000,000	13,000,000	2014.04.17
	합계			KRW	13,000,000	13,000,000	-

(6) Mando (Ningbo) Automotive parts Co., Ltd.

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		보증기간
					기초	기말	
담보	Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	본인	중국은행	USD	7,900	0	2013.08.01
	Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	본인	중국은행	USD	0	11,324	2014.03.28
	합계			USD	7,900	11,324	-

라. 채무인수약정 현황

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

마. 그 밖의 우발채무 등

우발채무 사항은 본 사업보고서에 첨부된 2013년 연결감사보고서 주석사항 『35. 우발상황 및 약정사항』에 상세히 기재되어 있습니다.

### 3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

당사 종속회사인 한라마이스터 유한회사는 2014년 1월 한라웰스텍 주식회사를 흡수 합병하였습니다.

다. 직접금융 자금의 사용

(1) 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황	차이발생 사유 등
제2회 공모사 채	2011년 06월 07일	100,000	- CBS 라인개조/증설 : 28,600 - ABS 라인증설 : 38,700 - PRP 라인개조 : 11,400 - C-EPS/R-EPS 라인증설 : 21,200 - S/Strut 라인개조/증설 : 3,500	- CBS 라인개조/증설 : 28,600 - ABS 라인증설 : 38,700 - PRP 라인개조 : 11,400 - C-EPS/R-EPS 라인증설 : 21,200 - S/Strut 라인개조/증설 : 3,500	-

제3회 공모사 채	2011년 10월 27일	100,000	- CBS 라인개조/증설 : 29,100 - ABS 라인증설 : 21,400 - PRP 라인개조/증설 : 8,100 - C-EPS/R-EPS 라인증설 : 10,800 - S-ABS 조립라인 개조/증설 : 6,900 - 주물 2라인 조형기, 노후설비 대체 : 6,600 - 연구소 신축공사 및 시험기 투자 : 20,800	- CBS 라인개조/증설 : 29,100 - ABS 라인증설 : 21,400 - PRP 라인개조/증설 : 8,100 - C-EPS/R-EPS 라인증설 : 10,800 - S-ABS 조립라인 개조/증설 : 6,900 - 주물 2라인 조형기, 노후설비 대체 : 6,600 - 연구소 신축공사 및 시험기 투자 : 20,800	-
제4회 공모사 채	2012년 09월 12일	200,000	- Brake 라인개조/증설 : 90,749 - Steering 라인개조/증설 : 70,813 - Suspension 라인개조/증설 : 24,084 - 주물 공장 개조/증설 : 9,003 - 연구소 공사 및 시험기 투자 : 12,699	- Brake 라인개조/증설 : 90,749 - Steering 라인개조/증설 : 70,813 - Suspension 라인개조/증설 : 24,084 - 주물 공장 개조/증설 : 9,003 - 연구소 공사 및 시험기 투자 : 12,699	-
제5회 공모사 채	2013년 03월 22일	200,000	- Brake 라인개조/증설 : 36,200 - Steering 라인개조/증설 : 26,900 - Suspension 라인개조/증설 : 3,300 - 주물 및 기타 개조/증설 : 1,200 - R&D 투자 : 2,300 - 기타 투자 : 63,000 - 해외자본금 증자 : 130,100	- Brake 라인개조/증설 : 23,384 - Steering 라인개조/증설 : 26,789 - Suspension 라인개조/증설 : 3,264 - 주물 및 기타 개조/증설 : 589 - R&D 투자 : 20,971 - 기타 투자 : 53,546 - 해외자본금 증자 : 31,856	증설 및 투자진행 중
제6회 공모사 채	2013년 12월 07일	120,000	운전자금 : 120,000 - 국내외주품 : 93,000 - 국내원자재 : 20,000 - 수입부품 : 7,000	운전자금 : 27,727 - 국내외주품 : 21,135 - 국내원자재 : 4,637 - 수입부품 : 1,955	사용 중

## (2) 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	납입일	납입금액	자금사용 계획	실제 자금사용 현황	차이발생 사유 등
제13회 사모사채	2011년 01월 31일	30,000	- 기존 차입금 상환 : 30,000	- 기존 차입금 상환 : 30,000	-
제14회 사모사채	2012년 02월 03일	30,000	- 기존 차입금 상환 : 30,000	- 기존 차입금 상환 : 30,000	-

## 라. 합병등의 사후정보

### (1) 합병등의 내역

당사는 2012년 8월 31일 이사회를 개최하여 해외법인 운영 효율성 제고와 중국 사업 부분 강화 및 지배구조 개선을 위해 지주회사(주식회사 만도차이나홀딩스)를 설립하고 8개 법인을 하나의 지주회사 아래의 자회사로 두기로 결정하였습니다. 이에 당사가 보유하고 있는 아래의 지분을 당사 자회사인 (주)만도차이나홀딩스(소재지 : 경기도 평택시 포승읍 하만호길 32, 대표이사 : 심상덕)에 양도하였으며, 양도 대가로 680,000,000주 상당의 (주)만도차이나홀딩스의 신주를 취득하였습니다.

양도 대상	양도 가액	양도 일자
Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.에 대한 출자지분 100%	521,375,913,179원	2012.10.22

Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.에 대한 출자지분 100%	424,739,135,260원	2012.11.01
Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd. 에 대한 출자지분 100%	50,425,623,680원	2012.10.31
Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd. 에 대한 출자지분 80%	34,905,701,962원	2012.10.22
Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd. 에 대한 출자지분 65%	46,596,648,262원	2012.11.05
Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd. 에 대한 출자지분 100%	10,620,781,704원	2012.11.05
Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Co., Ltd. 에 대한 출자지분 100%	11,122,214,793원	2012.10.26
Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.에 대한 출자지분 100%	1,231,185,119원	2012.10.29

(2) 합병등의 사후 정보

당사는 당사가 보유하고 있는 상기 지분을 (주)만도차이나홀딩스에 양도하였으나, 당사가 주식회사 만도차이나 홀딩스의 지분 100%를 보유함에 따라 당사의 자산 및 부채에서 변동사항은 없습니다.

마. 녹색경영

당사는 저탄소 녹색성장 기본법 제42조 제5항에 의거 보고서 제출일 현재 평택공장 및 문막공장이 정부로부터 관리업체로 지정되었으며, 2013년 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 다음과 같습니다.

구분	평택공장	문막공장	합계
온실가스배출량(tCO2)	50,533.55	78,182.28	128,715.83
에너지사용량(TJ)	975.97	1,506.91	2,482.88

배출활동별 온실가스 배출량은 다음과 같습니다.

(단위 : tCO2)

배출활동	배출량		합계	구성비
	평택공장	문막공장		
기체연료연소	5,990.57	3,225.47	9,216.04	7.16%
액체연료연소	-	378.97	378.97	0.29%
이동연소(도로)	311.41	357.82	669.23	0.52%
외부전기	44,231.57	74,220.02	118,451.59	92.03%
합계	50,533.55	78,182.28	128,715.83	100.00%
구성비	39.26%	60.74%	100.00%	-

## XI. 재무제표 등

### 1. 연결재무제표

#### 연결 재무상태표

제 15 기      2013.12.31 현재  
 제 14 기      2012.12.31 현재  
 제 13 기      2011.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
자산			
유동자산	2,483,998,960,059	1,935,952,097,711	1,800,247,102,632
현금및현금성자산 (주5,6)	718,276,909,297	214,509,230,074	335,698,102,500
매출채권 및 기타유동채권	1,189,430,337,504	1,131,275,011,053	1,015,484,261,720
매출채권 (주5,6,7,8,36)	1,026,390,806,119	1,089,125,369,723	970,859,645,732
기타수취채권 (주5,6,7,9,36)	163,039,531,385	42,149,641,330	44,624,615,988
파생금융자산 (주4,5,6,11)	48,757,786,098	52,001,254,132	11,108,463,763
기타유동금융자산	4,000,000,000	1,001,205,000	15,235,250,000
당기손익인식금융자산	0	0	10,210,150,000
매도가능금융자산 (주5,6,10)	4,000,000,000	1,001,205,000	5,025,100,000
재고자산 (주12)	417,395,020,316	420,016,008,074	350,667,660,806
당기법인세자산	12,226,704,285	9,382,094,497	5,177,420,507
기타유동자산 (주17)	93,912,202,559	107,767,294,881	66,875,943,336
비유동자산	2,593,132,641,969	2,098,784,927,844	1,635,135,293,538
장기매출채권 및 기타비유동채권	59,454,541,629	54,580,962,791	19,509,268,954
장기매출채권 (주5,6,7)	7,502,545,821	11,369,604,110	0
기타장기수취채권 (주5,6,7,9)	51,951,995,808	43,211,358,681	19,509,268,954
장기파생금융자산 (주4,5,6,11)	48,682,057,293	40,691,518,438	8,458,067,663
기타비유동금융자산	405,912,298,259	96,083,945,326	28,045,182,477
매도가능금융자산 (주5,6,10)	405,912,298,259	96,083,945,326	28,045,182,477
관계기업 등에 대한 투자자산 (주13)	65,516,781,134	67,507,182,836	52,020,916,415
이연법인세자산 (주24)	62,176,893,331	39,418,508,987	43,049,623,085
유형자산 (주14,36)	1,784,975,318,396	1,664,362,637,348	1,374,866,975,924
투자부동산 (주15)	16,340,209,267	16,422,051,799	16,503,894,338
무형자산 (주16,36)	127,390,495,843	104,583,435,070	78,728,112,982
기타비유동자산 (주17)	22,684,046,817	15,134,685,249	13,953,251,700
자산총계	5,077,131,602,028	4,034,737,025,555	3,435,382,396,170
부채			
유동부채	1,854,645,345,788	1,510,944,653,619	1,372,143,452,141
매입채무 및 기타유동채무	1,155,236,552,109	1,106,046,563,827	1,033,098,356,751



매입채무 (주4,5,6,36)	967,177,301,881	898,901,525,719	845,263,956,295
기타지급채무 (주4,5,6,19,36)	188,059,250,228	207,145,038,108	187,834,400,456
단기차입금 (주4,5,6,8,18)	330,118,610,036	216,417,228,005	97,835,205,066
유동성장기차입금 (주4,5,6,18)	288,851,363,369	120,815,311,972	153,538,533,327
파생금융부채 (주4,5,6,11)	706,395,749	0	5,913,178,297
유동총당부채 (주20)	17,193,934,992	16,919,895,477	12,921,355,725
당기법인세부채	25,111,355,982	17,307,333,155	35,953,933,088
기타유동부채 (주22)	37,427,133,551	33,438,321,183	32,882,889,887
비유동부채	1,503,742,922,472	956,437,010,148	652,442,645,563
사채 (주4,5,6,18)	618,139,579,170	398,767,340,571	199,202,319,082
장기차입금 (주4,5,6,18)	647,257,435,796	331,861,956,528	222,970,130,335
기타장기지급채무	44,683,247,347	51,922,804,258	45,319,170,642
기타장기지급채무 (주4,5,6,19)	44,683,247,347	51,922,804,258	45,319,170,642
장기파생금융부채 (주4,5,6,11)	12,500,005	0	18,903,217,401
비유동총당부채 (주20)	19,554,264,811	20,801,485,408	17,902,408,588
순확정급여부채 (주21)	153,176,303,770	133,956,411,030	136,304,712,294
이연법인세부채 (주23)	15,214,238,258	13,704,737,732	8,559,741,864
기타비유동부채 (주22)	5,705,353,315	5,422,274,621	3,280,945,357
부채총계	3,358,388,268,260	2,467,381,663,767	2,024,586,097,704
자본			
납입자본	331,455,557,193	331,455,557,193	331,455,557,193
자본금 (주24)	91,070,165,000	91,070,165,000	91,070,165,000
주식발행초과금 (주24)	240,385,392,193	240,385,392,193	240,385,392,193
기타자본구성요소	(13,814,073)	(17,351,607,932)	(38,426,434,932)
기타자본 (주25)	(25,808,511,374)	(53,221,039,758)	(44,568,058,750)
기타포괄손익누계액 (주25)	25,794,697,301	35,869,431,826	6,141,623,818
이익잉여금 (주26)	1,321,695,673,499	1,191,094,893,989	1,069,467,634,533
비지배지분 (주1,38)	65,605,917,149	62,156,518,538	48,299,541,672
자본총계	1,718,743,333,768	1,567,355,361,788	1,410,796,298,466
부채 및 자본총계	5,077,131,602,028	4,034,737,025,555	3,435,382,396,170

### 연결 포괄손익계산서

제 15 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 14 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 13 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
매출액 (주27,30,36)	5,633,845,229,969	5,059,281,112,593	4,560,126,714,692
매출원가 (주12,29,36)	4,820,081,938,937	4,351,919,146,739	3,892,985,337,760
매출총이익	813,763,291,032	707,361,965,854	667,141,376,932

판매비와관리비 (주28,29,36)	500,717,134,278	451,433,693,427	366,707,035,664
영업이익 (주30)	313,046,156,754	255,928,272,427	300,434,341,268
기타수익 (주31)	47,679,431,295	53,533,135,869	51,987,489,489
기타비용 (주31)	95,765,536,185	73,376,007,496	61,097,120,633
금융수익 (주32,36)	25,688,071,100	17,629,732,655	16,003,606,417
금융비용 (주32)	69,380,875,508	40,448,057,655	36,826,327,587
관계기업 등에 대한 지분법손익 (주14)	(3,035,875,398)	(4,921,699,410)	4,073,697,043
법인세비용차감전순이익	218,231,372,058	208,345,376,390	274,575,685,997
법인세비용(이익) (주23)	40,535,674,815	46,290,047,145	49,515,574,083
당기순이익	177,695,697,243	162,055,329,245	225,060,111,914
법인세효과차감후기타포괄손익	(1,783,945,694)	8,453,333,637	(23,124,405,686)
총포괄이익	175,911,751,549	170,508,662,882	201,935,706,228
당기순이익의 귀속			
지배기업의 소유주지분	178,039,255,623	163,089,110,669	224,160,256,681
비지배지분	(343,558,380)	(1,033,781,424)	899,855,233
당기총포괄이익의 귀속			
지배기업의 소유주지분	176,749,761,013	173,854,427,464	199,990,259,012
비지배지분	(838,009,464)	(3,345,764,582)	1,945,447,216
지배기업의 소유주지분에 대한 주당이익 (주24)			
기본주당이익 (주33)	9,999	9,065	12,349

연결 자본변동표

제 15 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 14 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 13 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본							
		지배기업의 소유주지분					비지배지분	자본 합계	
		자본금	주식발행초과금	기타자본	기타포괄손익누계액	이익잉여금			지배기업의 소유주지분 합계
2011.01.01 (기초자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(8,535,199,726)	26,470,302,355	867,348,184,984	1,216,738,844,806	22,837,906,082	1,239,576,750,888
자본의 변동	총포괄이익	0	0	0	0	224,160,256,681	224,160,256,681	899,855,233	225,060,111,914
	당기순이익	0	0	0	0	224,160,256,681	224,160,256,681	899,855,233	225,060,111,914
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	(5,504,416,739)	0	(5,504,416,739)	0	(5,504,416,739)
	현금흐름위험회피	0	0	0	(31,107,875,355)	0	(31,107,875,355)	0	(31,107,875,355)
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(3,785,303,602)	(3,785,303,602)	48,511,627	(3,736,791,975)
	해외사업장환산차이	0	0	0	18,291,703,820	0	18,291,703,820	997,080,356	19,288,784,176
	관계기업 등 기타포괄손익 변동	0	0	0	(2,008,090,283)	(56,015,530)	(2,064,105,793)	0	(2,064,105,793)
	관계기업 등의 순확정급여부채의 재측정요소								
	배당금지급	0	0	0	0	18,199,488,000	18,199,488,000	0	18,199,488,000
	자기주식의 취득	0	0	(35,978,353,990)	0	0	(35,978,353,990)	0	(35,978,353,990)
	자기주식의 이익소각	0	0	0	0	0	0	0	0
	종속기업의 설립 및 취득	0	0	0	0	0	0	23,510,401,515	23,510,401,515
	종속기업의 설립 및 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
	종속기업의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0
관계기업 등의 기타 자본 변동	0	0	(58,686,925)	0	0	(58,686,925)	0	(58,686,925)	
비지배지분의 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	
지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 소유	0	0	0	0	0	0	0	0	

	자본의 변동에 따른 증가(감소)									
	전환상환우선주부채의 보통주 전환	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	주식기존보상	0	0	4,181,891	0	0	4,181,891	5,786,859	9,968,750	
2011.12.31 (기말자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(44,568,058,750)	6,141,623,818	1,069,467,634,533	1,362,496,756,794	48,299,541,672	1,410,796,298,466	
2012.01.01 (기초자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(44,568,058,750)	6,141,623,818	1,069,467,634,533	1,362,496,756,794	48,299,541,672	1,410,796,298,466	
자본의 변동	총포괄이익									
	당기순이익	0	0	0	0	163,089,110,669	163,089,110,669	(1,033,781,424)	162,055,329,245	
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	(1,111,723,863)	0	(1,111,723,863)	0	(1,111,723,863)	
	현금흐름위험회피	0	0	0	73,212,812,086	0	73,212,812,086	0	73,212,812,086	
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(18,796,158,673)	(18,796,158,673)	0	(18,796,158,673)	
	해외사업장환산차이	0	0	0	(40,515,799,606)	0	(40,515,799,606)	(2,161,910,433)	(42,677,710,039)	
	관계기업 등 기타포괄손익 변동	0	0	0	(1,857,480,609)	0	(1,857,480,609)	0	(1,857,480,609)	
	관계기업 등의 순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(166,332,540)	(166,332,540)	0	(166,332,540)	
	배당금지급	0	0	0	0	22,499,360,000	22,499,360,000	0	22,499,360,000	
	자기주식의 취득	0	0	0	(12,994,576,380)	0	(12,994,576,380)	0	(12,994,576,380)	
	자기주식의 이익소각	0	0	0	0	0	0	0	0	
	중속기업의 설립 및 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	
	중속기업의 설립 및 유상증자	0	0	(670,609,254)	0	0	(670,609,254)	11,731,164,899	11,060,555,645	
	중속기업의 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	
	관계기업 등의 기타 자본 변동	0	0	(63,206,325)	0	0	(63,206,325)	0	(63,206,325)	
	비지배자본의 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	
	지배력을 상실하지 않는 중속기업에 대한 소유	0	0	5,079,592,842	0	0	5,079,592,842	5,461,207,158	10,540,800,000	
자본의 변동에 따른 증가(감소)										
전환상환우선주부채의 보통주 전환	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
주식기존보상	0	0	(4,181,891)	0	0	(4,181,891)	10,369,391	6,187,500		
2012.12.31 (기말자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(53,221,039,758)	35,869,431,826	1,191,094,893,989	1,505,198,843,250	62,156,518,538	1,567,355,361,788	
2013.01.01 (기초자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(53,221,039,758)	35,869,431,826	1,191,094,893,989	1,505,198,843,250	62,156,518,538	1,567,355,361,788	
자본의 변동	총포괄이익									
	당기순이익	0	0	0	0	178,039,255,623	178,039,255,623	(343,558,380)	177,695,697,243	
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	(7,165,876,534)	0	(7,165,876,534)	0	(7,165,876,534)	
	현금흐름위험회피	0	0	0	3,632,838,372	0	3,632,838,372	0	3,632,838,372	
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	9,456,917,881	9,456,917,881	83,405,408	9,540,323,289	
	해외사업장환산차이	0	0	0	(4,527,122,247)	0	(4,527,122,247)	(577,856,492)	(5,104,978,739)	
	관계기업 등 기타포괄손익 변동	0	0	0	(2,716,722,726)	0	(2,716,722,726)	0	(2,716,722,726)	
	관계기업 등의 순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	30,470,644	30,470,644	0	30,470,644	
	배당금지급	0	0	0	0	17,896,488,000	17,896,488,000	0	17,896,488,000	
	자기주식의 취득	0	0	(11,878,774,310)	0	0	(11,878,774,310)	0	(11,878,774,310)	
	자기주식의 이익소각	0	0	38,305,553,990	0	(38,305,553,990)	0	0	0	
	중속기업의 설립 및 취득	0	0	0	0	0	0	0	0	
	중속기업의 설립 및 유상증자	0	0	0	0	0	0	0	0	
	중속기업의 유상증자	0	0	(350,465,270)	0	0	(350,465,270)	9,111,338,513	8,760,873,243	
	관계기업 등의 기타 자본 변동	0	0	121,893,250	0	(121,893,250)	0	0	0	
	비지배자본의 취득	0	0	(655,191,297)	0	0	(655,191,297)	(4,931,273,455)	(5,586,464,752)	
	지배력을 상실하지 않는 중속기업에 대한 소유	0	0	1,370,674,545	702,148,610	(601,929,398)	1,470,893,757	(1,470,893,757)	0	
자본의 변동에 따른 증가(감소)										
전환상환우선주부채의 보통주 전환	0	0	498,837,476	0	0	498,837,476	1,586,143,024	2,084,980,500		
주식기존보상	0	0	0	0	0	0	(7,906,250)	(7,906,250)		
2013.12.31 (기말자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(25,808,511,374)	25,794,697,301	1,321,695,673,499	1,653,137,416,619	65,605,917,149	1,718,743,333,768	

연결 현금흐름표

제 15 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 14 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 13 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
영업활동현금흐름	553,819,451,354	153,439,375,029	318,377,919,441
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주26)	648,338,979,075	252,337,327,092	384,005,551,492

이자의 수취	11,058,487,571	7,376,384,026	6,569,428,035
이자의 지급	(48,536,667,724)	(30,723,358,553)	(18,420,683,610)
배당금의 수취	2,583,440,815	1,893,372,128	821,903,136
법인세의 납부	(59,624,788,383)	(77,444,349,664)	(54,598,279,612)
투자활동현금흐름	(851,358,809,206)	(654,839,969,619)	(456,917,292,653)
금융기관예치금의 감소(증가)	(119,659,389,922)	(3,862,335,280)	(18,757,651)
대여금의 증가	(26,484,223,886)	(13,871,980,550)	(18,925,296,814)
대여금의 감소	8,642,198,655	4,162,108,593	19,484,801,939
매도가능금융자산의 취득	(339,099,723,200)	(77,128,669,156)	(26,132,916,844)
매도가능금융자산의 처분	1,035,719,564	6,128,171,177	4,283,028,574
관계기업 등에 대한 투자지분의 취득	(5,173,100,000)	(24,000,000,000)	(31,049,675,875)
사업결합으로 인한 현금의 순증가(감소)	(19,930,439,957)	1,176,888,515	13,353,648,590
유형자산의 취득	(320,312,546,030)	(488,867,844,019)	(404,246,529,606)
유형자산의 처분	7,405,939,362	4,677,852,052	3,411,246,442
무형자산의 취득	(42,762,616,161)	(40,311,622,339)	(20,784,520,181)
무형자산의 처분	927,060,199	0	151,000
유형자산 취득 관련 미지급금의 감소	4,052,312,170	(22,942,538,612)	4,228,284,451
투자부동산의 취득	0	0	(520,756,678)
재무활동현금흐름	802,464,623,097	388,797,992,582	340,930,168,217
단기차입금의 순증가	121,246,774,383	115,020,924,844	(11,164,579,367)
유동성장기부채의 상환	(118,368,348,735)	(100,001,630,353)	(10,429,380,147)
파생금융상품의 정산	(1,202,512,668)	7,731,909	(6,103,807,314)
사채의 발행	320,000,000,000	230,000,000,000	230,000,000,000
사채발행비의 지급	(1,362,810,000)	(767,400,000)	(892,800,000)
장기차입금의 차입	589,371,615,749	159,336,486,741	211,803,867,035
차입부대비용의 지급	0	(711,039,824)	(105,290,000)
장기차입금의 조기상환	(80,500,000,000)	(194,500,000)	(18,000,000,000)
종속기업에 대한 소유지분의 변동에 따른 현금 증가	0	10,540,800,000	0
종속기업의 유상증자에 따른 현금 순증가	8,641,631,430	11,060,555,645	0
주주에 대한 배당금의 지급	(17,896,488,000)	(22,499,360,000)	(18,199,488,000)
비지배지분의 취득	(5,586,464,752)	0	0
자기주식의 취득	(11,878,774,310)	(12,994,576,380)	(35,978,353,990)
환율변동효과 반영전 현금및현금성자산의 순증가(감소)	504,925,265,245	(112,602,602,008)	202,390,795,005
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(1,157,586,022)	(8,586,270,418)	3,375,522,789
현금및현금성자산의 순증가(감소)	503,767,679,223	(121,188,872,426)	205,766,317,794
기초현금및현금성자산	214,509,230,074	335,698,102,500	129,931,784,706
기말현금및현금성자산	718,276,909,297	214,509,230,074	335,698,102,500

## 2. 별도재무제표

### 재무상태표

제 15 기                      2013.12.31 현재

제 14 기 2012.12.31 현재

제 13 기 2011.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
자산			
유동자산	1,266,920,179,307	990,070,602,123	1,027,162,088,184
현금및현금성자산 (주5,6)	501,034,381,522	27,095,556,725	168,895,957,749
매출채권 및 기타유동채권	545,573,696,287	710,367,029,353	670,648,355,377
매출채권 (주5,6,7,33)	502,171,883,578	667,144,870,906	617,443,095,402
기타수취채권 (주5,6,7,8,33)	43,401,812,709	43,222,158,447	53,205,259,975
파생금융자산 (주4,5,6,10)	48,748,281,144	51,946,157,245	11,108,463,763
기타유동금융자산	4,000,000,000	1,000,000,000	15,235,250,000
당기손익인식금융자산	0	0	10,210,150,000
매도가능금융자산 (주5,6,9)	4,000,000,000	1,000,000,000	5,025,100,000
재고자산 (주11)	128,491,242,355	150,391,936,988	130,404,030,559
기타유동자산 (주15)	39,072,577,999	49,269,921,812	30,870,030,736
비유동자산	2,337,260,692,586	1,850,871,294,124	1,485,763,529,547
장기매출채권 및 기타비유동채권	48,190,463,353	44,560,817,043	14,344,798,001
장기매출채권 (주5,6,7)	7,502,545,821	11,369,604,110	0
기타장기수취채권 (주5,6,7,8,33)	40,687,917,532	33,191,212,933	14,344,798,001
장기파생금융자산 (주4,5,6,10)	48,682,057,293	40,691,518,438	8,458,067,663
기타비유동금융자산	36,389,821,050	32,746,334,294	23,642,397,477
매도가능금융자산 (주4,5,6,9)	36,389,821,050	32,746,334,294	23,642,397,477
종속기업 등에 대한 투자자산 (주12)	1,094,896,582,506	683,820,123,622	528,561,873,368
이연법인세자산 (주21)	18,426,541,776	5,604,547,795	16,268,926,020
유형자산 (주13,33)	1,008,674,517,306	974,112,111,085	842,415,416,965
무형자산 (주14,33)	82,000,709,302	69,335,841,847	52,072,050,053
자산총계	3,604,180,871,893	2,840,941,896,247	2,512,925,617,731
부채			
유동부채	1,024,158,467,164	833,589,566,183	817,112,038,842
매입채무 및 기타유동채무	690,765,917,459	710,653,763,087	685,617,139,656
매입채무 (주4,5,6,33)	502,782,993,923	512,954,001,886	492,337,036,937
기타지급채무 (주4,5,6,17,33)	187,982,923,536	197,699,761,201	193,280,102,719
단기차입금 (주4,5,6,16)	80,000,000,000	0	0

유동성장기차입금 (주4,5,6,16)	217,262,587,608	91,586,552,455	80,840,461,200
파생금융부채 (주5,6,10)	16,811,467	0	5,913,178,297
유동총당부채 (주18)	9,662,522,224	9,414,376,221	7,599,247,806
당기법인세부채	4,401,299,342	658,089,086	10,934,370,241
기타유동부채 (주20)	22,049,329,064	21,276,785,334	26,207,641,642
비유동부채	1,179,619,566,258	677,427,044,489	513,024,564,388
사채 (주4,5,6,16)	618,139,579,170	398,767,340,571	199,202,319,082
장기차입금 (주4,5,6,16)	365,724,087,500	92,357,712,094	107,573,933,006
기타장기지급채무 (주4,5,6,17)	42,382,270,618	48,506,602,478	43,388,431,313
장기파생금융부채	0	0	17,602,500,774
비유동총당부채 (주18)	11,703,372,254	11,966,075,362	10,097,386,476
순확정급여부채 (주19)	138,865,046,920	121,841,035,015	129,871,796,382
기타비유동부채 (주20)	2,805,209,796	3,988,278,969	5,288,197,355
부채총계	2,203,778,033,422	1,511,016,610,672	1,330,136,603,230
자본			
납입자본	331,455,557,193	331,455,557,193	331,455,557,193
자본금 (주22)	91,070,165,000	91,070,165,000	91,070,165,000
주식발행초과금 (주22)	240,385,392,193	240,385,392,193	240,385,392,193
기타자본구성요소	45,492,613,887	9,659,305,044	(54,652,563,438)
기타자본 (주23)	(29,715,590,476)	(56,142,370,156)	(43,147,793,776)
기타포괄손익누계액 (주23)	75,208,204,363	65,801,675,200	(11,504,769,662)
이익잉여금 (주24)	1,023,454,667,391	988,810,423,338	905,986,020,746
자본총계	1,400,402,838,471	1,329,925,285,575	1,182,789,014,501
부채 및 자본총계	3,604,180,871,893	2,840,941,896,247	2,512,925,617,731

### 포괄손익계산서

제 15 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 14 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 13 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
매출액 (주25,33)	3,197,984,099,792	3,124,549,273,000	2,823,879,384,637
매출원가 (주11,27,33)	2,805,764,538,206	2,750,946,086,318	2,457,599,458,335
매출총이익	392,219,561,586	373,603,186,682	366,279,926,302

판매비와관리비 (주26,27,33)	275,802,476,623	261,413,173,823	227,417,878,812
영업이익	116,417,084,963	112,190,012,859	138,862,047,490
기타수익 (주28)	34,300,373,179	80,464,562,748	103,207,631,252
기타비용 (주28)	51,543,461,301	52,178,498,599	53,789,233,371
금융수익 (주29,33)	15,904,111,637	10,903,002,022	9,478,468,566
금융비용 (주29)	39,713,570,355	20,042,269,655	15,042,665,288
법인세비용차감전순이익	75,364,538,123	131,336,809,375	182,716,248,649
법인세비용(이익) (주21)	(5,363,524,131)	8,100,735,467	18,493,554,942
당기순이익	80,728,062,254	123,236,073,908	164,222,693,707
법인세효과차감후기타포괄손익	19,524,752,952	59,394,133,546	(39,302,605,019)
총포괄이익	100,252,815,206	182,630,207,454	124,920,088,688
지배기업의 소유주지분에 대한 주당이익 (주22)			
기본주당이익 (주30)	4,534	6,850	9,047

자본변동표

제 15 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 14 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 13 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본					
		자본금	주식발행초과금	기타자본	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2011.01.01 (기초자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(7,169,439,786)	24,190,866,432	763,569,783,964	1,112,046,767,803
자본의 변동	총포괄이익	0	0	0	0	164,222,693,707	164,222,693,707
	당기순이익	0	0	0	0	164,222,693,707	164,222,693,707
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(3,606,968,925)	(3,606,968,925)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	(4,587,760,739)	0	(4,587,760,739)
	현금흐름위험회피	0	0	0	(31,107,875,355)	0	(31,107,875,355)
	배당금지급	0	0	0	0	18,199,488,000	18,199,488,000
	자기주식의 취득	0	0	(35,978,353,990)	0	0	(35,978,353,990)
자기주식의 이익소각	0	0	0	0	0	0	
2011.12.31 (기말자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(43,147,793,776)	(11,504,769,662)	905,986,020,746	1,182,789,014,501
2012.01.01 (기초자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(43,147,793,776)	(11,504,769,662)	905,986,020,746	1,182,789,014,501
자본의 변동	총포괄이익	0	0	0	0	123,236,073,908	123,236,073,908
	당기순이익	0	0	0	0	123,236,073,908	123,236,073,908
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(17,912,311,316)	(17,912,311,316)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	4,093,632,776	0	4,093,632,776
	현금흐름위험회피	0	0	0	73,212,812,086	0	73,212,812,086
	배당금지급	0	0	0	0	22,499,360,000	22,499,360,000
	자기주식의 취득	0	0	(12,994,576,380)	0	0	(12,994,576,380)
자기주식의 이익소각	0	0	0	0	0	0	
2012.12.31 (기말자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(56,142,370,156)	65,801,675,200	988,810,423,338	1,329,925,285,575
2013.01.01 (기초자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(56,142,370,156)	65,801,675,200	988,810,423,338	1,329,925,285,575
자본의 변동	총포괄이익	0	0	0	0	80,728,062,254	80,728,062,254
	당기순이익	0	0	0	0	80,728,062,254	80,728,062,254
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	10,118,223,789	10,118,223,789
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	5,773,690,791	0	5,773,690,791
	현금흐름위험회피	0	0	0	3,632,838,372	0	3,632,838,372
	배당금지급	0	0	0	0	17,896,488,000	17,896,488,000
	자기주식의 취득	0	0	(11,878,774,310)	0	0	(11,878,774,310)
자기주식의 이익소각	0	0	38,305,553,990	0	(38,305,553,990)	0	
2013.12.31 (기말자본)		91,070,165,000	240,385,392,193	(29,715,590,476)	75,208,204,363	1,023,454,667,391	1,400,402,838,471

### 현금흐름표

제 15 기 2013.01.01 부터 2013.12.31 까지

제 14 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 13 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 15 기	제 14 기	제 13 기
영업활동현금흐름	382,025,653,105	134,932,349,621	275,931,897,983
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주 31)	414,965,071,860	126,438,052,977	261,327,915,127
이자의 수취	7,237,673,373	5,098,968,085	2,967,820,099
이자의 지급	(32,059,020,797)	(18,226,409,914)	(8,512,378,520)
배당금의 수취	1,830,684,582	48,296,620,029	38,600,723,615
법인세의 납부	(9,948,755,913)	(26,674,881,556)	(18,452,182,338)
투자활동현금흐름	(577,059,545,798)	(439,630,953,065)	(385,343,880,973)
금융기관예치금의 감소	3,499,847,530	2,737,829,275	1,869,495,506
대여금의 증가	(24,360,331,864)	(19,707,381,814)	(2,355,603,869)
대여금의 감소	6,595,442,478	3,708,832,148	2,351,435,711
매도가능금융자산의 취득	(59,435,000)	(12,068,608,156)	(26,132,916,844)
매도가능금융자산의 처분	1,032,954,564	6,128,171,177	4,269,567,574
중속기업 등에 대한 투자지분의 취득	(411,076,458,884)	(155,258,250,254)	(126,008,032,135)
유형자산의 취득	(129,463,096,510)	(220,263,272,887)	(229,895,819,100)
유형자산의 처분	1,136,728,502	2,042,341,934	953,538,399
무형자산의 취득	(34,521,374,972)	(29,582,940,972)	(14,623,980,666)
무형자산의 처분	570,000,000	12,046,569,250	150,000
유무형자산 취득 관련 미지급금의 증가	9,586,178,358	(29,414,242,766)	4,228,284,451
재무활동현금흐름	668,972,717,490	162,898,202,420	268,139,888,582
단기차입금의 순증가	80,000,000,000	0	(29,940,386,728)
유동성장기차입금의 상환	(90,930,210,200)	(30,840,461,200)	(717,922,700)
사채의 발행	320,000,000,000	230,000,000,000	230,000,000,000
사채발행비의 지급	(1,362,810,000)	(767,400,000)	(892,800,000)
장기차입금의 차입	471,041,000,000	0	148,141,460,000
장기차입금의 조기상환	(80,000,000,000)	0	(18,000,000,000)
자기주식의 취득	(11,878,774,310)	(12,994,576,380)	(35,978,353,990)
주주에 대한 배당금의 지급	(17,896,488,000)	(22,499,360,000)	(18,199,488,000)
파생금융상품의 정산	0	0	(6,167,330,000)
차입부대비용의 지급	0	0	(105,290,000)



현금및현금성자산의순증가(감소)	473,938,824,797	(141,800,401,024)	158,727,905,592
기초현금및현금성자산	27,095,556,725	168,895,957,749	10,168,052,157
기말현금및현금성자산	501,034,381,522	27,095,556,725	168,895,957,749

### 3. 대손충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역은 다음과 같습니다. 당사는 외상매출금 등에 대하여 대손충당금을 설정하고 있으며, 당기말 대손충당금 총액은 15,348백만원입니다

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제15기	매출채권	1,041,394	15,003	1.44%
	기타수취채권	163,384	345	0.21%
	기타장기수취채권	59,455	0	0.00%
	합계	1,264,233	15,348	1.21%
제14기	매출채권	1,103,693	14,568	1.32%
	기타수취채권	42,565	415	0.97%
	기타장기수취채권	54,581	0	0.00%
	합계	1,200,839	14,983	1.25%
제13기	매출채권	973,269	2,409	0.25%
	기타수취채권	44,668	44	0.10%
	기타장기수취채권	19,509	0	0.00%
	합계	1,037,446	2,453	0.24%

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황은 다음과 같습니다. 당기까지 대손충당금 설정액은 318백만원 감소하였습니다.

(단위 : 백만원)

구분	제15기	제14기	제13기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	14,983	2,453	6,935
2. 순대손처리액(① - ② ± ③)	159	-11,347	6,226
① 대손처리액(상각채권액)	0	857	36
② 상각채권회수액	0	0	459
③ 기타증감액	159	-12,204	6,649
3. 대손상각비 계상(환입)액	524	1,183	1,744
4. 기말 대손충당금 잔액합계	15,348	14,983	2,453

다. 매출채권관련 대손충당금 설정 방침

- (1) 대손충당금 설정율 : 1.44%
- (2) 기준 금액 : 채권 1,041,394백만원
- (3) 대손처리기준

당사는 채무자의 경제적 어려움 등 개별적인 손상사건이 파악된 채권에 대해 개별분석을 통해 회수가능가액을 산정하고 산정된 회수가능가액과 장부금액의 차액을 대손충당금으로 인식하고 있습니다. 또한, 손상사건이 개별적으로 파악되지 않은 채권 중 연체되지 않은 채권은 정상채권으로 간주하여 별도의 대손충당금을 설정하지 않으며, 그 외 채권에 대해서는 과거 경험에 근거하여 12개월을 초과하여 연체된 채권은 일반적으로 회수되지 않으므로 전액 대손충당금을 설정하며, 12개월 이내로 연체된 채권은 손상된 것으로 간주하지 않습니다.

라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 현황

(단위 : 백만원)

구분	3개월 이하	3개월 초과 6개월 이하	6개월 초과 1년 이하	1년 초과 또는 손상	계
일반	990,843	2,295	3,023	24,957	1,021,118
특수관계자	20,036	22	35	183	20,276
소계	1,010,879	2,317	3,058	25,140	1,041,394

## 4. 재고자산 현황 등

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

최근3사업연도 재고자산의 보유현황은 다음과 같습니다. 당사 재고자산은 상품과 제품, 재공품, 원재료, 저장품, 미착품으로 이루어져 있으며, 당기 말 현재 재고자산 총액은 417,395백만원입니다.

(단위 : 백만원)

구분		제15기	제14기	제13기
한국	상 품	87,227	77,781	55,367
	제 품	47,399	62,232	54,195
	재 공 품	50,104	64,392	54,657
	원 재 료	27,942	27,797	25,684
	저 장 품	2,439	2,061	1,686
	미 착 품	13,292	15,296	10,769
	합 계	228,403	249,559	202,358
중국	상 품	6,638	7,442	8,339
	제 품	23,835	26,163	20,294
	재 공 품	5,015	4,727	5,094
	원 재 료	11,389	12,108	16,588
	저 장 품	1,670	1,874	1,500

	미 착 품	1,339	512	585
	합 계	49,886	52,826	52,400
미국	상 품	15,702	7,088	9,321
	제 품	4,435	5,179	2,809
	재 공 품	8,136	6,176	4,135
	원 재 료	23,103	28,918	25,985
	저 장 품	0	0	0
	미 착 품	59,096	53,280	46,739
	합 계	110,472	100,641	88,989
기타	상 품	4,002	5,255	1,950
	제 품	2,243	2,166	843
	재 공 품	1,462	1,091	1,487
	원 재 료	14,438	11,678	9,863
	저 장 품	885	1,054	938
	미 착 품	16,370	12,633	5,410
	합 계	39,400	33,877	20,491
연결조정	상 품	-556	-1,719	-1,431
	제 품	-269	-128	-155
	재 공 품	0	0	0
	원 재 료	-9,894	-8,289	-6,464
	저 장 품	0	0	0
	미 착 품	-47	-6,751	-5,520
	합 계	-10,766	-16,887	-13,570
합계	상 품	113,013	95,847	73,546
	제 품	77,643	95,612	77,986
	재 공 품	64,717	76,386	65,373
	원 재 료	66,978	72,212	71,656
	저 장 품	4,994	4,989	4,123
	미 착 품	90,050	74,970	57,984
	합 계	417,395	420,016	350,668
비율	총자산대비 재고자산 구성비율(%)*1)	8.22%	10.41%	10.21%
	재고자산회전율(회수)*2)	11.08	11.29	12.36

주1) 총자산대비 재고자산 구성비율(%) = 재고자산 / 기말자산총계 \* 100

주2) 재고자산 회전율(회수) = 연 환산 매출원가 / {(기초재고 + 기말재고) / 2}

#### 나. 재고자산의 실사내역 등

##### (1) 실사일자

당사의 정기재물조사는 매 사업연도 종료일 기준 연 1회 외부감사인 입회 하에 실시하고 있습니다. 당사 내부의 재고관리 지침에 따라 전 품목을 연간 수시로 실시하는 정기재물 조사

제도를 운영하고 있습니다.

(2) 재고실사 시 전문가의 참여 또는 감사인의 입회여부 등  
당사는 매 사업연도 종료일 기준 재물조사 시 외부감사인 입회 하에 실시하고 있습니다.

(3) 재고자산 순 실현가치 평가  
당사는 재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우에는 시가(제품, 상품 및 재공품의 시가는 순실현가능가액, 원재료의 시가는 현행대체원가)를 보고기간종료일 현재의 재무상태표가액으로 하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

계정과목	취득가액	평가손실누계액	장부가액	비고
상품	115,850	-2,837	113,013	-
제품	83,341	-5,698	77,643	-
재공품	65,335	-618	64,717	-
원재료	70,172	-3,194	66,978	-
저장품	4,994	0	4,994	-
미착품	90,050	0	90,050	-
합계	429,742	-12,347	417,395	-

## 5. 채무증권 발행실적 등

가. 기업어음증권, 전자단기사채 및 회사채의 발행실적  
채무증권 발행실적

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
(주)만도	회사채	공모	2013년 03월 22일	100,000	2.96%	AA- (한기평/NICE)	2016년 03월 22일	미상환	KB투자증권/ 우리투자증권
(주)만도	회사채	공모	2013년 03월 22일	100,000	3.10%	AA- (한기평/NICE)	2018년 03월 22일	미상환	KB투자증권/ 우리투자증권
(주)만도	회사채	공모	2013년 12월 06일	41,000	3.64%	AA- (한기평/NICE)	2016년 12월 06일	미상환	KB투자증권
(주)만도	회사채	공모	2013년 12월 06일	10,000	4.13%	AA- (한기평/NICE)	2018년 12월 06일	미상환	KB투자증권
(주)만도	회사채	공모	2013년 12월 06일	69,000	4.48%	AA- (한기평/NICE)	2020년 12월 06일	미상환	KB투자증권
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 01월 21일	20,000	3.87%	해당없음	2013년 01월 31일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 01월 25일	20,000	3.95%	해당없음	2013년 03월 26일	상환	농협
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 01월 31일	20,000	4.05%	해당없음	2013년 03월 30일	상환	신한은행

(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 03월 12일	20,000	3.93%	해당없음	2013년 05월 31일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 03월 13일	20,000	3.95%	해당없음	2013년 05월 31일	상환	농협
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 06월 19일	20,000	3.62%	해당없음	2013년 07월 19일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 06월 19일	20,000	3.84%	해당없음	2013년 06월 28일	상환	농협
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 07월 22일	20,000	3.59%	해당없음	2013년 07월 31일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 08월 19일	20,000	3.64%	해당없음	2013년 09월 17일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 08월 19일	20,000	3.82%	해당없음	2013년 09월 13일	상환	농협
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 09월 23일	20,000	3.66%	해당없음	2013년 09월 27일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 10월 21일	20,000	3.65%	해당없음	2013년 10월 31일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 11월 19일	20,000	3.67%	해당없음	2013년 11월 28일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음 증권	사모	2013년 12월 19일	20,000	3.70%	해당없음	2014년 01월 17일	미상환	신한은행
합 계	-	-	-	600,000	-	-	-	-	-

나. 기업어음증권, 전자단기사채 및 회사채의 만기별 미상환 잔액

1) 기업어음증권 미상환 잔액

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	20,000	-	-	-	-	-	-
	합계	-	20,000	-	-	-	-	-	-

2) 전자단기사채 미상환 잔액

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-

3) 회사채 미상환 잔액

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	100,000	200,000	241,000	-	110,000	69,000	-	720,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	100,000	200,000	241,000	-	110,000	69,000	-	720,000

4) 신종자본증권 미상환 잔액

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

5) 조건부자본증권 미상환 잔액

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2013년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## XII. 부속명세서

### 1. 금융상품의 공정가치와 그 평가방법

연결회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

수준	내용
수준 1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격
수준 2	직접적으로(예: 가격) 또는 간접적으로(예: 가격에서 도출되어) 관측 가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외
수준 3	관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입변수(관측 가능하지 않은 투입변수)

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고 기간 말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준1에 포함됩니다. 수준1에 포함된 금융상품은 매도가능 또는 당기손익인식 금융자산으로 분류된 상장된 지분상품과 추가연계증권 등으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측 가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측 가능하다면 해당 상품은 수준2에 포함됩니다. 수준2에 포함된 금융상품은 통화선도계약과 관련한 파생상품평가자산 및 부채로서 공정가치는 보고 기간 말 현재의 선도환율을 사용하여 해당 금액을 현재가치로 할인하여 측정합니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측 가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준3에 포함되며, 전기 말과 당분기말 현재 수준3으로 공정가치를 측정하는 금융상품은 없습니다.

### 2. 유형자산의 공정가치와 그 평가방법

연결회사는 한국채택국제회계기준 2011년 조기 도입을 위해 한국채택국제회계기준의 최초 채택 규정에 의거 토지의 개별항목별 공정가치를 간주원가로 사용합니다. 공정가치평가 결과는 한국채택국제회계기준 전환일인 2010년 1월 1일의 재무상태표에 반영하였습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없습니다.

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없습니다.